

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета Экономики и
управления
Володин В.М
(Подпись) (Фамилия, инициалы)
« 2016 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.2.16.1 Производственный менеджмент
(индекс дисциплины по учебному плану, наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
(код, наименование направления подготовки)

Профиль подготовки Менеджмент организации
(наименование профиля подготовки)

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Форма обучения очная, заочная
(очная, заочная, очно-заочная)

Пенза, 2016

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины (модуля) «Производственный менеджмент» являются ознакомление студентов с функциональными концепциями и методами, применяемыми для достижения интенсивности производственных и сервисных операций, овладение студентами теоретическими знаниями и практическими навыками в области принятия управленческих решений, связанных с производственной (операционной) деятельностью предприятий.

Основной целью ООП ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиля «Менеджмент организации» является подготовка выпускника, обладающего:

общекультурными компетенциями, основанными на гуманитарных, социальных, культурологических, правовых, экономических, математических и естественнонаучных знаниях, и позволяющих ему успешно работать в избранной сфере деятельности, способствующих его социальной мобильности и устойчивости на рынке труда;

профессиональными компетенциями, формирующими способность к организационно-управленческой деятельности, сбора информации для принятия управленческих решений и организации предпринимательской деятельности в различных отраслях экономики.

гражданской позицией, характеризующейся целеустремленностью, организованностью, коммуникабельностью, трудолюбием, толерантностью, высокой общей культурой, стремящегося к саморазвитию, повышению квалификации и профессионального уровня.

2. Методы дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата

Дисциплина «Производственный менеджмент» (Б1.2.16.1) относится к вариативной части дисциплин по выбору.

Дисциплина реализуется на факультете экономики и управления (ФЭиУ) Пензенского государственного университета, кафедрой менеджмента.

Результаты освоения дисциплины достигаются путем чтения студентам лекций; проведения с ними практических занятий; использования в процессе обучения мультимедийной аппаратуры; организации самостоятельной внеаудиторной работы студентов.

Преподавание дисциплины «Производственный менеджмент» ведется на третьем курсе (6 семестр) для очной формы обучения и на 4ом курсе (8 семестр) для заочной формы обучения и предусматривает следующие формы организационного процесса: лекции, практические занятия и самостоятельная работа студента.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме контрольных точек, и промежуточный контроль в форме сдачи экзамена для очной форма обучения или дифференцируемого зачета для заочной формы обучения.

Общая трудоемкость составляет 4 зачетные единицы.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Структурные элементы компетенции (в результате освоения дисциплины обучающийся должен знать, уметь, владеть)
1	2	3
ОПК-6	Владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Знать: основные методы принятия решений в производственной деятельности Уметь: осуществлять анализ информации с позиции изучаемой проблемы, обобщать, выделять главное, планировать управленческую деятельность в соответствии с поставленными целями. Владеть: методами анализа и синтеза в сфере принятия решений в управлении операционной деятельностью предприятия
ПК-8	Владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Знать: основные методы принятия решений в производственной деятельности Уметь: пользоваться необходимыми программными средствами MicrosoftOffice, FineReader, и т.д.. Владеть: навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений
ПК-13	Умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	Знать: основные методы моделирования бизнес-процессов
		Уметь: адаптировать модели системного анализа при моделировании бизнес-процессов
		Владеть: методами реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1. Структура дисциплины (модуля) для студентов очной формы обучения

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

№ п/п	Наименование разделов и тем дисциплины (модуля)	Семестр	Недели семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)									Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)								
				Аудиторная работа				Самостоятельная работа					Собеседование	Коллоквиум	Проверка тестов	Проверка контролн. работ	Проверка реферата	Проверка эссе и иных творческих работ	курсовая работа (проект)	др.	
				Всего	Лекция	Практические занятия	Лабораторные занятия	Всего	Подготовка к аудиторным занятиям	Реферат, эссе и др.	Курсовая работа (проект)	Подготовка к экзамену									
1	Введение в предмет	6	1	1	1																
2	Проектирование предприятий и организаций	6	2	3	1	2		6	3	3			2					2			
3-1	Производственный процесс	6	3	3	1	2		6	3	3			3					3			
3-2	Производственная структура	6	4	3	1	2		5	2	3			4					4			
3-3	Организационная структура	6	5	5	1	4		2	2					5							
4-1	Стратегия продукта	6	6	3	1	2		6	3	3			6					6			
4-2	Стратегия процесса	6	7	3	1	2		5	2	3			7					7			
4-3	Стратегия местоположения	6	8	3	1	2		6	3	3			8					8			
4-4	Стратегия выбора и расстановки оборудования	6	9	3	1	2		5	2	3			9					9			
5-1	Тактика текущего планирования	6	10	3	1	2		3	3					10							
5-2	Стратегия текущего планирования	6	11	3	1	2		5	2	3			11					11			
5-3	Управление запасами. Производство «точно во время», «Канбан»	6	12	3	1	2		6	3	3			12					12			
5-4	Планирование потребности в материалах, деталях и узлах	6	13	3	1	2		5	2	3			13					13			
5-5	Тактика краткосрочного планирования	6	14	3	1	2		6	3	3			14					14			
5-6	Оперативно-производственное планирование дискретного производства	6	15	3	1	2		5	2	3			15					15			
5-7	Выталкивающая система серийного производства	6	16-17	4	2	2		6	3	3			16					16			
5-8	Выталкивающие системы ОПП массового производства	6	18	3	1	2		2	2					17,18							
	Подготовка к экзамену	6						14													14
	Общая трудоемкость, в часах			51	17	34		93	40	39											14

	Форма	Семестр
	Зачет	
	Экзамен	6

Структура дисциплины (модуля) для студентов заочной формы обучения

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часов.

№ п/п	Наименование разделов и тем дисциплины (модуля)	Семестр	Недели семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)								Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)									
				Аудиторная работа				Самостоятельная работа				Собеседование	Коллоквиум	Проверка тестов	Проверка контролн. работ	Проверка реферата	Проверка эссе и иных творческих работ	курсовая работа (проект)	др.		
				Всего	Лекция	Практические занятия	Лабораторные занятия	Всего	Подготовка к аудиторным занятиям	Реферат, эссе и др.	Курсовая работа (проект)									Подготовка к зачету	
1	Введение в предмет	8																			
2	Проектирование предприятий и организаций	8		2	1	1		7	7											2	
3-1	Производственный процесс	8				1		6	6												3
3-2	Производственная структура	8						6	6												4
3-3	Организационная структура	8		1	1			6	6												5
4-1	Стратегия продукта	8						9	5	4											6
4-2	Стратегия процесса	8						9	5	4											7
4-3	Стратегия местоположения	8						6	6												8
4-4	Стратегия выбора и расстановки оборудования	8						7	7												9
5-1	Тактика текущего планирования	8		2	1	1		7	7												10
5-2	Стратегия текущего планирования	8		2	1	1		7	7												11
5-3	Управление запасами. Производство «точно во время», «Канбан»	8		1		1		6	6												12
5-4	Планирование потребности в материалах, деталях и узлах	8		1		1		6	6												13
5-5	Тактика краткосрочного планирования	8		1		1		9	6	3											14
5-6	Оперативно-производственное планирование дискретного производства	8		1		1		10	6	4											15
5-7	Выталкивающая система серийного производства	8		1		1		9	6	3											16
5-8	Выталкивающие системы ОПП массового производства	8		1		1		6	6												17,18
	Подготовка к зачету	8						14													14
	Общая трудоемкость, в часах			14	4	10		130	98	18											14

Форма	Семестр
Зачет	8*
Экзамен	

4.2. Содержание дисциплины (модуля)

ТЕМА 1 Введение в предмет

Цели, задачи, предмет и объекты производственного менеджмента. Стратегические и тактические функции производственного менеджмента.

ТЕМА 2 Проектирование предприятий и организаций

Этапы проектирования предприятия. Определение миссии, целей функционирования организации. Выбор правовой формы предприятия. Формирование рабочих. Распределение спроектированных рабочих групп по уровням управления организацией. Выбор оптимальной структуры управления предприятием.

ТЕМА 3-1 Производственный процесс

Понятие производственного процесса, его составные части: снабжение, складирование, изготовление продукции, сбыт, финансирование, обучение персонала, внедрение новых технологий управления.

ТЕМА 3-2 Производственная структура

Понятие производственной структуры организации и ее элементы. Рациональное размещение подразделений предприятий. Специализация подразделений предприятий. Производственная структура подразделений предприятий.

ТЕМА 3-3 Организационная структура

Понятие и классификация организационных структур предприятия. Бюрократическая структура, региональная (географическая) структура, проектно-организационная структура, Матричная структура.

ТЕМА 4-1 Стратегия продукта

Основные определения стратегии, целей, миссии и задач продукта.

ТЕМА 4-2 Стратегия процесса

Определение и объект стратегии процесса: нахождение пути производства товаров, удовлетворение потребностей покупателей, получение наивысшей прибыли. Три основных типа процессов. Стратегия сервисных процессов. Понятие мощности. Анализ критической точки.

ТЕМА 4-3 Стратегия местоположения

Определение размещения. Использование метода взвешивания при размещении предприятий. Метод критической точки, метод центра гравитации, транспортные методы в выборе местоположения организации.

ТЕМА 4-4 Стратегия выбора и расстановки оборудования

Понятие технологической подготовки и этапы ее проведения. Организация технологической подготовки. Оценка технологичности конструкции.

ТЕМА 5-1 Тактика текущего планирования

Тактика управления запасами. Тактика «точно в срок». Тактика расчета потребностей компонентов изделий. Тактика агрегатного управления. Тактика составления производственных расписаний.

ТЕМА 5-2 Стратегия текущего планирования

Стратегия товаров. Стратегия процесса. Стратегия размещения новых производств. Стратегия организации производства. Стратегия обслуживания производства.

ТЕМА 5-3 Управление запасами. Производство «точно во время»

Функции запасов. Модели запасов. Три типа запасов: спекулятивные запасы, оборотные запасы, страховые запасы.

ТЕМА 5-4 Планирование потребности в материалах, деталях и узлах

Модель потребности в зависимых запасах. Достоинства и структура *MRP*. Восстановление и текущие изменения. Техника определения размера партии. Планирование мощности и планирование потребности в материалах (*MRP2*). Планирование распределения ресурсов (*DRP*).

ТЕМА 5-5 Тактика краткосрочного планирования

Составление расписаний и контроль для цехов единичного производства. Загрузка цехов (рабочих центров). Установление последовательности работ. Повторяющиеся процессы. Планирование персонала в сервисе.

ТЕМА 5-6 Оперативно-производственное планирование дискретного производства

Два вида систем операционного планирования. Выталкивающая система ОПП серийного производства. Организационные структуры массового производства с постоянным ритмом. Вытягивающие системы ОПП массового повторяющегося производства. Организационные структуры массового производства с переменным ритмом и изменяющейся численностью рабочих. Система ротации обслуживающего персонала.

ТЕМА 5-7 Выталкивающая система серийного производства

Понятия комплектно-узловой системы, комплектно-групповой системы. Этапы ОПП серийного производства: оперативно-календарное планирование, диспетчирование. Расчет размеров и ритмов партий деталей. Расчет длительности производственного цикла обработки партии деталей, сборки узлов. Расчет опережения запуска и выпуска партий деталей.

ТЕМА 5-8 Выталкивающие системы ОПП массового производства

Организационные структуры массового производства с постоянным ритмом. Организационные структуры массового производства с переменным ритмом и изменяющейся численностью рабочих. Система ротации обслуживающего персонала.

5. Образовательные технологии

Занятия проводятся в виде аудиторных практических занятий с выполнением расчетов вручную или на ПЭВМ и элементами исследования, широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных методов проведения занятий, компьютерных ситуаций, деловых игр, разбор конкретных ситуаций, психологические тренинги. В рамках учебных курсов проводятся встречи с представителями пензенских и российских компаний. Занятия, проводимые в интерактивных формах, с использованием интерактивных технологий составляют 60 % аудиторных занятий.

В целях реализации индивидуального подхода к обучению студентов, осуществляющих учебный процесс по собственной траектории в рамках индивидуального рабочего плана, изучение данной дисциплины базируется на следующих возможностях: обеспечение внеаудиторной работы со студентами в том числе в электронной образовательной среде с использованием соответствующего программного оборудования, дистанционных форм обучения, возможностей интернет-ресурсов, индивидуальных консультаций и т.д.

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.
Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.
6.1. План самостоятельной работы студентов очной формы обучения**

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Рекомендуемая литература	Количество часов
1	Введение в предмет	Собеседование, написание рефератов	Цели, задачи, предмет и объекты производственного менеджмента. Стратегические и тактические функции производственного менеджмента.	A1, A2, , A8, A9 B5	
2	Проектирование предприятий и организаций	Собеседование, написание рефератов	Этапы проектирования предприятия. Определение миссии, целей функционирования организации. Выбор правовой формы предприятия. Формирование рабочих. Распределение спроектированных рабочих групп по уровням управления организацией. Выбор оптимальной структуры управления предприятием.	A1, ,A3, A4 B1,	6
3	Производственный процесс	Собеседование, написание рефератов	Понятие производственного процесса, его составные части: снабжение, складирование, изготовление продукции, сбыт, финансирование, обучение персонала, внедрение новых технологий управления.	A1,A6, A9 B1,B2	5
4	Производственная структура	Собеседование, написание рефератов	Понятие производственной структуры организации и ее элементы. Рациональное размещение подразделений предприятий. Специализация подразделений предприятий. Производственная структура подразделений предприятий	A1, A2, , A8, A9 B1,	5
5	Организационная структура	Тестирование	Понятие и классификация организационных структур предприятия. Бюрократическая структура, региональная (географическая) структура, проектно-	A1, A6, A8, A9 B1,B2,B3, B4, B5	6

			организационная структура, Матричная структура		
6	Стратегия продукта	Собеседование, написание рефератов	Основные определения стратегии, целей, миссии и задач продукта	A1, A2, A6, A7, A8, A9 B1, B2	6
7	Стратегия процесса	Собеседование, написание рефератов	Определение и объект стратегии процесса: нахождение пути производства товаров, удовлетворение потребностей покупателей, получение наивысшей прибыли. Три основных типа процессов. Стратегия сервисных процессов. Понятие мощности. Анализ критической точки.	A1, A2, A9 B2	5
8	Стратегия местоположения	Собеседование, написание рефератов	Определение размещения. Использование метода взвешивания при размещении предприятий. Метод критической точки, метод центра гравитации, транспортные методы в выборе местоположения организации.	A6, A7, A9 B1, B4	7
9	Стратегия выбора и расстановки оборудования	Собеседование, написание рефератов	Понятие технологической подготовки и этапы ее проведения. Организация технологической подготовки. Оценка технологичности конструкции.	A1, A2, A3, A4, A5, A6, A9 B1, B4, B5	5
10	Тактика текущего планирования	Тестирование	Тактика управления запасами. Тактика «точно в срок». Тактика расчета потребностей компонентов изделий. Тактика агрегатного управления. Тактика составления производственных расписаний.	A1, A2, A6, A7, A8, A9 B3, B4, B5	5
11	Стратегия текущего планирования	Собеседование, написание рефератов	Стратегия товаров. Стратегия процесса. Стратегия размещения новых производств. Стратегия организации производства. Стратегия обслуживания производства	A1, A4, A5, A6, A7 B1, B2,	6
12	Управление запасами. Производство «точно во время», «Канбан»	Собеседование, написание рефератов	Функции запасов. Модели запасов. Три типа запасов: спекулятивные запасы, оборотные запасы, страховые запасы.	A1, A2, A3, A4, A7, A8, A9 B1, B2, B3, B4, B5	5
13	Планирование потребности в материалах, деталях и узлах	Собеседование, написание	Модель потребности в зависимых запасах. Достоинства и структура <i>MRP</i> .	A1, A2, A3, A4, A7, A8, A9 B1, B2, B3, B4, B5	7

		рефератов	Восстановление и текущие изменения. Техника определения размера партии. Планирование мощности и планирование потребности в материалах (<i>MRP2</i>). Планирование распределения ресурсов (<i>DRP</i>).		
14	Тактика краткосрочного планирования	Собеседование, написание рефератов	Составление расписаний и контроль для цехов единичного производства. Загрузка цехов (рабочих центров). Установление последовательности работ. Повторяющиеся процессы. Планирование персонала в сервисе.	A1, A2,A3, A4, A5 B4, B5	6
15	Оперативно-производственное планирование дискретного производства	Собеседование, написание рефератов	Два вида систем операционного планирования. Выталкивающая система ОПП серийного производства. Организационные структуры массового производства с постоянным ритмом. Вытягивающие системы ОПП массового повторяющегося производства. Организационные структуры массового производства с переменным ритмом и изменяющейся численностью рабочих. Система ротации обслуживающего персонала.	A1, A2,A3, A7, A8, A9 B2,	6
16	Выталкивающая система серийного производства	Собеседование, написание рефератов	Понятия комплектно-узловой системы, комплектно-групповой системы. Этапы ОПП серийного производства: оперативно-календарное планирование, диспетчирование. Расчет размеров и ритмов партий деталей. Расчет длительности производственного цикла обработки партии деталей, сборки узлов. Расчет опережения запуска и выпуска партий деталей	A1, A2,A3, A4,A6, A7, A8, A9 B1,, B5	7
17	Выталкивающие системы ОПП массового производства	Тестирование	Организационные структуры массового производства с постоянным ритмом.	A1, A2,A3, A9 B4, B5	6

			Организационные структуры массового производства с переменным ритмом и изменяющейся численностью рабочих. Система ротации обслуживающего персонала.		
Итого					93

6.1. План самостоятельной работы студентов заочной формы обучения

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Рекомендуемая литература	Количество часов
1	Введение в предмет	Собеседование, написание рефератов	Цели, задачи, предмет и объекты производственного менеджмента. Стратегические и тактические функции производственного менеджмента.	A1, A2, A5, A8, A9 B3, B5	10
2	Проектирование предприятий и организаций	Собеседование, написание рефератов	Этапы проектирования предприятия. Определение миссии, целей функционирования организации. Выбор правовой формы предприятия. Формирование рабочих. Распределение спроектированных рабочих групп по уровням управления организацией. Выбор оптимальной структуры управления предприятием.	A1, A3, A4, A6, A8 B1, B3	7
3	Производственный процесс	Собеседование, написание рефератов	Понятие производственного процесса, его составные части: снабжение, складирование, изготовление продукции, сбыт, финансирование, обучение персонала, внедрение новых технологий управления.	A1, A6, A9 B1, B2, B4	7

4	Производственная структура	Собеседование, написание рефератов	Понятие производственной структуры организации и ее элементы. Рациональное размещение подразделений предприятий. Специализация подразделений предприятий. Производственная структура подразделений предприятий	A1, A2, A3, A8, A9 B1, B2, B3, B5	7
5	Организационная структура	Тестирование	Понятие и классификация организационных структур предприятия. Бюрократическая структура, региональная (географическая) структура, проектно-организационная структура, Матричная структура	A1, A6, A8, A9 B1, B2, B3, B4, B5	7
6	Стратегия продукта	Собеседование, написание рефератов	Основные определения стратегии, целей, миссии и задач продукта	A1, A2, A6, A7, A8, A9 B1, B2	7
7	Стратегия процесса	Собеседование, написание рефератов	Определение и объект стратегии процесса: нахождение пути производства товаров, удовлетворение потребностей покупателей, получение наивысшей прибыли. Три основных типа процессов. Стратегия сервисных процессов. Понятие мощности. Анализ критической точки.	A1, A2, A3, A4, A5, A9 B2, B4, B5	7
8	Стратегия местоположения	Собеседование, написание рефератов	Определение размещения. Использование метода взвешивания при размещении предприятий. Метод критической точки, метод центра гравитации, транспортные методы в выборе местоположения организации.	A6, A7, A8, A9, B1, B4	7
9	Стратегия выбора и расстановки оборудования	Собеседование, написание рефератов	Понятие технологической подготовки и этапы ее проведения. Организация технологической подготовки. Оценка технологичности конструкции.	A1, A2, A3, A4, A5, A6, A9 B1, B4, B5	7
10	Тактика текущего планирования	Тестирование	Тактика управления запасами. Тактика «точно в срок». Тактика расчета потребностей компонентов изделий. Тактика агрегатного управления. Тактика составления производственных	A1, A2, A6, A7, A8, A9 B3, B4, B5	7

			расписаний.		
11	Стратегия текущего планирования	Собеседование, написание рефератов	Стратегия товаров. Стратегия процесса. Стратегия размещения новых производств. Стратегия организации производства. Стратегия обслуживания производства	A1, A4, A5, A6, A7, A8 Б1, Б2,	7
12	Управление запасами. Производство «точно во время», «Канбан»	Собеседование, написание рефератов	Функции запасов. Модели запасов. Три типа запасов: спекулятивные запасы, оборотные запасы, страховые запасы.	A1, A2, A3, A4, A7, A8, A9 Б1, Б2, Б3, Б4, Б5	7
13	Планирование потребности в материалах, деталях и узлах	Собеседование, написание рефератов	Модель потребности в зависимых запасах. Достоинства и структура <i>MRP</i> . Восстановление и текущие изменения. Техника определения размера партии. Планирование мощности и планирование потребности в материалах (<i>MRP2</i>). Планирование распределения ресурсов (<i>DRP</i>).	A1, A2, A3, A4, A7, A8, A9 Б1, Б2, Б3, Б4, Б5	7
14	Тактика краткосрочного планирования	Собеседование, написание рефератов	Составление расписаний и контроль для цехов единичного производства. Загрузка цехов (рабочих центров). Установление последовательности работ. Повторяющиеся процессы. Планирование персонала в сервисе.	A1, A2, A3, A4, A5, A9 Б4, Б5	9
15	Оперативно-производственное планирование дискретного производства	Собеседование, написание рефератов	Два вида систем операционного планирования. Выталкивающая система ОПП серийного производства. Организационные структуры массового производства с постоянным ритмом. Вытягивающие системы ОПП массового повторяющегося производства. Организационные структуры массового производства с переменным ритмом и изменяющейся численностью рабочих. Система ротации обслуживающего персонала.	A1, A2, A3, A7, A8, A9 Б2, Б3, Б4	9
16	Выталкивающая система серийного производства	Собеседование, написание рефератов	Понятия комплектно-узловой системы, комплектно-групповой системы. Этапы ОПП серийного производства: оперативно-календарное планирование, диспетчирование. Расчет размеров и ритмов партий деталей. Расчет	A1, A2, A3, A4, A6, A7, A8, A9 Б1, Б5	9

			длительности производственного цикла обработки партии деталей, сборки узлов. Расчет опережения запуска и выпуска партий деталей		
17	Выталкивающие системы ОПП массового производства	Тестирование	Организационные структуры массового производства с постоянным ритмом. Организационные структуры массового производства с переменным ритмом и изменяющейся численностью рабочих. Система ротации обслуживающего персонала.	A1, A2, A3, A6, A9 Б4, Б5	9
				Итого	130

6.2. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студента по темам дисциплины «Производственный менеджмент» предусмотрена в объеме, определенном учебным планом в количестве 93 часов (очная форма обучения) и 130 (Заочная форма обучения). Ее целями являются:

- усвоение и закрепление студентами теоретического материала, в том числе в процессе чтения лекций;
- приобретение навыков самостоятельного анализа сложных систем, умения выделить и самостоятельно изучить элементы, входящие в состав системы, а также выявить причину возникновения проблемы и способы ее решения;
- овладение методикой профессионального изложения и оформления изученного материала в соответствующей письменной научно-теоретической работе;
- приобретение опыта аргументации выносимых на защиту самостоятельно полученных результатов (обобщений, выводов).

Самостоятельная работа включает в себя изучение и конспектирование дополнительной литературы в соответствии с программой курса; консультации преподавателя по наиболее сложным темам.

В соответствии с учебным планом студентам надлежит выполнить самостоятельную работу по дисциплине в форме устного ответа с последующей дискуссией, тестов, написания рефератов.

Собеседование. Основной формой самостоятельной работы студента является изучение конспекта лекций, их дополнение рекомендованной литературой, активное участие на практических и семинарских занятиях. После изучения рекомендованной литературы студент докладывает на семинарских занятиях изученную им тему, отвечая на дополнительные вопросы, возникающие в ходе собеседования. При условии получения преподавателем полноценного ответа студент получает максимально предусмотренный балльно-рейтинговой системой бал. Все отступления от полноценного ответа оцениваются преподавателем в индивидуальном порядке.

Тестирование. Тесты воспринимаются студентами как своеобразная игра. Тем самым снимается целый ряд психологических проблем – страхов, стрессов, которые, к сожалению, характерны для обычных форм контроля знаний студентов. Основное достоинство тестовой формы контроля – это простота и скорость, с которой осуществляется первая оценка уровня обученности по конкретной теме, позволяющая, к тому же, реально оценить готовность к итоговому контролю в иных формах и, в случае необходимости, откорректировать те или иные элементы темы.

Написание рефератов. Реферат – краткое изложение содержания документа или его части, научной работы, включающее основные фактические сведения и выводы, необходимые для первоначального ознакомления с источниками и определения целесообразности обращения к ним. Современные требования к реферату – точность и объективность в передаче сведений, полнота отображения основных элементов как по содержанию, так и по форме. Цель реферата – не только сообщить о содержании реферируемой работы, но и дать представление о вновь возникших проблемах соответствующей отрасли науки.

Рефераты в рамках учебного процесса в вузе оцениваются по следующим основным критериями:

- актуальность содержания, высокий теоретический уровень, глубина и полнота анализа фактов, явлений, проблем, относящихся к теме;
- информационная насыщенность, новизна, оригинальность изложения вопросов;
- простота и доходчивость изложения;
- структурная организованность, логичность, грамматическая правильность и стилистическая выразительность;
- убедительность, аргументированность, практическая значимость и теоретическая обоснованность предложений и выводов.

6.3. Материалы для проведения текущего и промежуточного контроля знаний студентов

Контроль освоения компетенций

№ п\п	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Компетенции, компоненты которых контролируются
1	Собеседование	1,2,3-1,3-2,4-1,4-2,4-3,4-4,5-2,5-3,5-4,5-5,5-6,5-7	ОК-6, ПК-8, ПК-13
2	Написание рефератов	1,2,3-1,3-2,4-1,4-2,4-3,4-4,5-2,5-3,5-4,5-5,5-6,5-7	ОК-6, ПК-8, ПК-13
3	Проведение тестов	3-3, 5-1, 5-8	ОК-6, ПК-8, ПК-13

Перечень рекомендуемых тем рефератов:

1. Анализ опыта создания и деятельности акционерного общества (АО)
2. Анализ опыта создания и деятельности хозяйственного товарищества
3. Анализ опыта работы совместного предприятия
4. Организация, планирование и управление внешнеэкономической деятельности предприятия
5. Использование системы маркетинга в управлении предприятия
6. Управление научно-техническим прогрессом на предприятии
7. Техничко-экономический анализ эффективности внедрения на предприятии новой техники, прогрессивных технологических процессов
8. Организация гибкого автоматизированного производства (ГАП) и его экономическая эффективность
9. Организация ремонта оборудования на предприятии, его роль в улучшении использования основных фондов
10. Анализ опыта реконструкции и технического перевооружения предприятия
11. Организация, планирование и управление охраной окружающей среды на предприятии
12. Методика составления годового текущего плана предприятия
13. Внутрипроизводственные резервы, методы их выявления
14. Разработка плана производства продукции и услуг на предприятии
15. Производственная мощность предприятия и пути ее лучшего использования
16. Организация равномерной работы предприятия и оперативно-производственное планирование
17. Система и методы организации диспетчерской службы и ее значение для равномерной работы предприятия
18. Планирование и стимулирование повышения эффективности производства, качества труда и продукции
19. Планирование издержек производства на предприятии
20. Выявление резервов снижения себестоимости и разработка мероприятий по их использованию
21. Организация управления издержками производства на предприятии
22. Выявление резервов снижения себестоимости и разработка мероприятий по их использованию
23. Организация управления издержками производства на предприятии
24. Инвестиционная деятельность предприятия
25. Взаимоотношения предприятия с банком и налоговой службой

Примерные вопросы к тестам:

Тема «**Проектирование предприятий и организаций**». Этапы проектирования предприятия. Определение миссии, целей функционирования организации. Выбор правовой формы предприятия. Формирование рабочих. Распределение спроектированных рабочих групп по уровням управления организацией. Выбор оптимальной структуры управления предприятием.

Примерные вопросы к тестам:

В чем суть принципа экономичности при организации производственных процессов?

- А) Минимальные затраты для заданного результата
- Б) Максимально возможный результат с минимальными затратами
- В) Максимальный результат при заданных затратах

На основе прогнозных расчетов и анализа альтернатив руководство фабрики игрушек приняло решение о производстве новой игрушки в предстоящем году в размере 12000 шт., при затратах 20,3 у.е. и продажной цене – 21,7 у.е. В конце первого года был выдержан норматив затрат на изготовление новой игрушки, но из-за сбоя в поставках материалов фабрика смогла произвести 11040 шт. Определите величину экономичности.

- А) 1 Г) 0,84
- Б) 0,94 Д) Правильного ответа нет
- В) 0,92

Что характеризует совокупность факторов, определяющих тип производства?

- А) Способ функционирования и сочетания в пространстве и во времени элементов производственного процесса
- Б) Степени постоянства загрузки рабочих мест одной и той же производственной работой в плановом периоде
- В) Обезличенное расчетное число рабочих мест, необходимых для выполнения какой-либо операции
- Г) Совокупность приемов и операций изготовления продукции или оказания услуг

27. На участке находится 50 станков. В течение месяца на участке изготавливаются предметы 5 наименований. В среднем на изготовление каждого из них требуется выполнение 9 технологических операций.

Определите организационный тип производственного процесса на участке.

- А) Массовый Б) Серийный В) Единичный

28. Какие формы организации производственных процессов используются на современном предприятии?

- А) Специализация
- Б) Инжиниринг
- В) Кооперирование
- Г) Концентрация
- Д) Рационализация
- Е) Интенсификация
- Ж) Реорганизация
- З) Комбинирование

29. Что характеризует производственная мощность организации?

- А) Степень загрузки оборудования
- Б) Максимально возможный выпуск продукции
- В) Степень постоянства загрузки рабочих мест одной и той же производственной работой

30. Какие элементы характеризуют производственную структуру организации?

- А) Состав структурных единиц (подразделений) организации
- Б) Специализация структурных единиц

- В) Аппарат управления
 - Г) Уровень координирования между структурными единицами при выполнении производственной программы
 - Д) Состав служб, занимающихся непроизводственной деятельностью
 - Е) Длительность производственного цикла изготовления продукции
31. Укажите существующие формы специализации.
- А) На основе сочетания последовательных стадий обработки продукции
 - Б) Поддетальная
 - В) Целевая
 - Г) Межзаводская
 - Д) Предметная
 - Е) Технологическая
 - Ж) На основе процесса накопления капитала
32. Что из перечисленного относится к недостаткам функционального размещения оборудования?
- А) Малая гибкость
 - Б) Требование синхронизации
 - В) Увеличение длительности производственного цикла
 - Г) Усложнение связей по кооперации
 - Д) Ухудшение использования оборудования и кадров
 - Е) Увеличение объема незавершенного производства
 - Ж) Удлинение и усложнение технологического маршрута
33. Какие высказывания о выборе месторасположения организации верны?
- А) Решение о выборе месторасположения организации не зависит от изготавливаемого продукта и характера организации
 - Б) Месторасположение может изменять затраты на производство и реализацию продукции
 - В) Всегда можно точно оценить вероятные затраты и результаты производства в зависимости от месторасположения организации
 - Г) Выбор месторасположения кафе-мороженого относится к «свободному» выбору
 - Д) Различная социальная ценность возможных мест расположения не является фактором его выбора для любой организации
 - Е) При размещении производственных и сервисных организаций менеджеры руководствуются различными критериями, определяемыми требованиями конкуренции
 - Ж) Такой фактор, как «условия аренды» имеет значение только для производственных организаций
34. Какие из перечисленных высказываний верны?
- А) Производственная программа организации формируется в рамках системы управления запасами
 - Б) Системы управления запасами с фиксированным объемом заказа основаны на расчете оптимального (экономичного) размера заказа
 - В) Решения, связанные с размещением организации, ее подразделений и оборудования внутри организации, относятся к тактическим решениям
 - Г) Система MRP-2 относится к управлению зависимыми запасами и включает планирование всех ресурсов
 - Д) Составление расписаний в серийном производстве основывается на расчете календарно-плановых нормативов (КПН)
35. Какие виды расчетов выполняются в рамках агрегатного планирования?
- А) Определение оптимального объема заказа
 - Б) Расчет такта поточных линий
 - В) Определение объемов производства продукции

Г) Расчет цикловых и оборотных заделов
Д) Проверка пропускной способности организации
Е) Распределение программы выпуска изделий по отдельным отрезкам
планового периода

36. Для каких целей используются спецификации изделий в производственном менеджменте?

- А) Для специализации служб управления
- Б) Для закупки комплектующих деталей и сборочных единиц
- В) Для нормирования производственных процессов
- Г) Для организации складского хозяйства
- Д) Для набора производственных рабочих
- Е) Все ранее перечисленное

Список вопросов для подготовки к экзамену(дифференцируемому зачету):

1. Сущность и функции производственного менеджмента.
2. Принципы производственного менеджмента.
3. Методы производственного менеджмента.
4. История развития производственного менеджмента.
5. Производственный менеджмент как система.
6. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы.
7. Сущность, формы и показатели уровня концентрации производства.
8. Оптимизация размеров промышленных предприятий.
9. Экономическая эффективность концентрации производства.
10. Сущность, формы и показатели уровня специализации производства.
11. Сущность, формы и показатели уровня кооперирования производства.
12. Экономическая эффективность специализации и кооперирования производства.
13. Сущность, формы и показатели уровня комбинирования производства.
14. Экономическая эффективность комбинирования производства.
15. Производственный процесс и его структура.
16. Основные принципы организации производственных процессов.
17. Типы производства и их технико-экономическая характеристика.
18. Характеристика серийного типа организации производства.
19. Характеристика единичного типа организации производства.
20. Характеристика массового типа производства.
21. Производственный цикл: понятие, структура.
22. Факторы, определяющие длительность производственного цикла.
23. Расчет длительности производственного цикла.
24. Понятие производственной структуры предприятия.
25. Факторы, определяющие производственную структуру предприятия.
26. Виды производственной структуры цехов и участков.
27. Основные пути совершенствования производственной структуры предприятия.
28. Генеральный план предприятия и основные принципы его разработки.
29. Поточный метод организации производства: особенности и основные признаки поточного производства.
30. Классификация поточных линий.
31. Расчеты поточных линий.
32. Экономическая эффективность поточного производства.
33. Партионный метод организации производства.
34. Единичный метод организации производства.
35. Виды и организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических линий.
36. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических

роторных линий.

37. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации робототехнических комплексов.
38. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации гибких производственных систем.
39. Содержание, задачи и значение технической подготовки производства.
40. Содержание и этапы конструкторской подготовки производства.
41. Стандартизация и унификация в конструкторской подготовке производства.
42. Технологичность конструкций и пути ее обеспечения.
43. Методы определения экономической эффективности новой продукции на стадии проектирования.
44. Содержание и этапы технологической подготовки производства.
45. Организационно-экономические пути ускорения технологической подготовки производства.
46. Технико-экономический анализ выбора технологических процессов.
47. Планирование технической подготовки производства.
48. Эффективность ускорения подготовки производства .

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

а) Основная литература:

1. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: учебное пособие / О.М. Горелик. — Москва :КноРус, 2015. — 269 с. — Для бакалавров. — ЭБС ВООК.ru <https://www.book.ru/book/916470>.
2. Стерлигова А. Н. Операционный (производственный) менеджмент : учеб. пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 187 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=810004>.
3. Максимцов М. М. Менеджмент: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, по направлению "Менеджмент" / Под ред. Максимцов М.М., - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 343 с. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=876945>.
4. Кужева, С.Н. Производственный менеджмент: учебно-методическое пособи. [Электронный ресурс] — Электрон.дан. — Омск :ОмГУ, 2016. — 192 с. — ЭБС Издательство Лань. Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/75491>.
5. Захаренкова, И.А. Производственный менеджмент. Основы организации и управления производством: учебное пособие. [Электронный ресурс] / И.А. Захаренкова, И.Н. Игotti, В.В. Беспалова. — Электрон.дан. — СПб. : СПбГЛТУ, 2016. — 24 с. — ЭБС Издательство Лань. Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/76035>.
6. Учебное пособие. [Электронный ресурс] / Ю.Ю. Костюхин, О.О. Скрыбин, Е.Н. Елисеева. — Электрон.дан. — М. : МИСИС, 2013. — 86 с. — ЭБС Издательство Лань. Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/64469>.
7. Костюхин, Ю.Ю. Основы производственного менеджмента: практикум. [Электронный ресурс] / Ю.Ю. Костюхин, И.А. Ларионова, О.О. Скрыбин, Л.А. Федоров. — Электрон.дан. — М. : МИСИС, 2015. — 212 с. — ЭБС Издательство Лань. Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/69749>.
8. Костюхин, Ю.Ю. Основы производственного менеджмента: курс лекций. [Электронный ресурс] / Ю.Ю. Костюхин, О.О. Скрыбин. — Электрон.дан. — М.: МИСИС, 2014. — 266 с. — ЭБС Издательство Лань. Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/69754>.

9. Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства: Учебник / М.И. Бухалков. - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 395 с.: 60x90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование:Бакалавриат). <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=449244>.

б) Дополнительная литература:

1. Менеджмент организации: теория, история, практика: Учебное пособие / О.Г. Тихомирова, Б.А. Варламов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.: 60x88 1/16. (Высшее образование:Бакалавриат).<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=420361>.
2. Менеджмент: Учебное пособие / Л.Е. Басовский. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование:Бакалавриат).<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=428644>.
3. Сухарев, Н. О. Производственный и операционный менеджмент. Организация и календарное планирование дискретного производства : практикум / Н. О. Сухарев, Д. В. Сенаторов, С. Ф. Кольчугин ; Пенз. гос. ун-т. - Пенза : Изд-во Пенз. гос. ун-та, 2007. - 96 с.: ил.-100 экз.
4. Производственный менеджмент: учебник / А. О. Блинов [и др.] ; под ред. А. Н. Романова, В. Я. Горфинкеля, М. М. Максимцова. - М. : Проспект, 2014. - 400 с.: ил. – 20 экз.

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Справочная литература в зависимости от предметной области, рекомендованная литература. Вычислительная техника для оформления РПЗ и выполнения необходимых расчетов. Консультация преподавателей.

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы учебной мебелью.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета. Лицензионное ПО: «MicrosoftWindows» (MicrosoftImagineStandard) регистрационный номер 00037FFEVBACF8FD7, договор № СД-130712001 от 12.07.2013; ПО «Антивирус Касперского», регистрационный номер KL4863RAUFQ договор № СД-130712001 от 12.07.2013; «Антивирус Касперского» 2017-2018 гг. Договор № 030-17-223 от 22 ноября 2017. Свободно распространяемое ПО: «OpenOffice», «GoogleChrome», «AdobeAcrobatReader», «Яндекс».

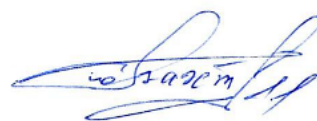
Электронно-библиотечные системы (электронная библиотека) и электронно-информационная образовательная среда.

Для обучающихся из числа лиц, с ограниченными возможностями здоровья используются электронные образовательные ресурсы в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Рабочая программа дисциплины «Производственный менеджмент» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Программу составил:

Бахтеев Юсеф Джафярович, профессор, д.э.н.



Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.

Программа одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и ЭБ»:

Протокол № 11а

от « 11 » мая 2016 года

Зав. кафедрой «Менеджмент и ЭБ»



Дорофеев В.Д.

(подпись, Ф.И.О.)

Программа одобрена методической комиссией факультета Экономики и управления

Протокол № 7

от « 29 » июня 2016 года

Председатель методической комиссии

Факультета Экономики и управления

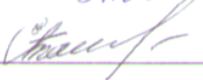


(подпись)

Е.В. Еремина

(Ф.И.О.)

Сведения о переутверждении программы на очередной учебный год и регистрации изменений

Учебный год	Решение кафедры (№ протокола, дата, подпись зав. кафедрой)	Внесенные изменения	Номера листов (страниц)		
			замененных	новых	аннулированных
2017-2018	№ 1. от 31.08.17 	изменен список лит-ры			