

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

Утверждаю

Декан ФЭиУ



В.М. Володин

« 12 » сентября 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б 1.2.12 Управление проектами

(индекс дисциплины по учебному плану, наименование дисциплины)

Направление подготовки _____ 38.03.05 «Бизнес-информатика» _____

Профиль подготовки _____ Бизнес-информатика _____
(наименование профиля подготовки)

Квалификация (степень) выпускника – *Бакалавр*

Форма обучения _____ очная, заочная _____
(очная, заочная, очно-заочная)

Пенза, 2016

1. Цели освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины «Управление проектами» является формирование у студентов теоретических знаний, первичных умений, необходимых для эффективной профессиональной деятельности в области управления проектами.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата

Дисциплина «Управление проектами» изучается в 5 семестре бакалавриата факультета экономики и управления ПГУ, и опирается на знания, полученные студентами в процессе изучения курсов «Микроэкономика», «Менеджмент», «Исследование операций», «Логистика»/«Инновационный менеджмент» и «Бухгалтерский и управленческий учет».

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении дисциплины «Бизнес-прогнозирование» и при подготовке дипломной работы.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Управление проектами»

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Структурные элементы компетенции (в результате освоения дисциплины обучающийся должен знать, уметь, владеть)
1	2	3
ОПК-2	способность находить организационно-управленческие решения, готовность нести за них ответственность; готовность к ответственному и целеустремленному решению поставленных профессиональных задач во взаимодействии с обществом, коллективом, партнерами	Знать: - современные методологии и технологии управления проектами; - принципы, способы и методы экономического обоснования проектов; - современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами.
		Уметь: - определять цели, предметную область и структуры проекта; - проводить оценку экономической эффективности проекта.
		Владеть: - специальной терминологией проектной деятельности, организационным инструментарием управления проектами; - навыками командной работы в проектах.
ПК-3	выбор рациональных информационных систем и информационно-коммуникативных технологий решения для управления бизнесом	Знать: процессы, инструменты управления различными функциональными областями проекта, современное ПО, применяемое в проектном менеджменте .
		Уметь: - уметь составлять сетевой график реализации проекта, планировать ресурсы и формировать бюджет проекта; - анализировать риски проекта; - использовать ПО в управлении проектом.
		Владеть: техникой самостоятельного управления проектами по созданию и развитию предприятий; навыками работы в наиболее популярных программах по управлению проектами.

4. Структура и содержание дисциплины «Управление проектами»

4.1. Структура дисциплины (для очной формы)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единицы, 216 часов.

№ п/п	Наименование разделов и тем дисциплины	Семестр	Недели семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)									Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)							
				Аудиторная работа				Самостоятельная Работа					Собеседование	Кolloквиум	Проверка тестов	Проверка практических	Проверка эссе и иных творческих	курсовая работа	др.	
				Всего	Лекция	Практические занятия	Лабораторные занятия	Всего	Подготовка к аудиторной	Реферат, эссе и др.	Курсовая работа	Подготовка к экзамену								
1	Тема 1 Содержание основных понятий, используемых в проектном менеджменте	5	1-2	4	2		2	6	4	2					2					
2	Тема 2 Современная концепция управления проектами	5	3-4	4	2		2	6	4	2					4					
3	Тема 3 Формулирование концепции проекта	5	5-6	15	2		13	10	8	2					6					
4	Тема 4 Разработка проекта	5	7-8	14	2		12	10	8	2					8					
5	Тема 5 Задачи менеджмента на этапе реализации проекта.	5	9-10	13	3		10	10	8	2					10					
6	Тема 6 Содержание этапа "Завершение проекта"	5	11-12	6	2		4	10	8	2					12					
7	Тема 7 Основы управления интеллектуальной собственностью в проекте	5	13-14	6	2		4	10	8	2					14	14				
8	Тема 8 Корпоративное управление проектами и программами		15-16	6	2		4	10	8	2					16					
	<i>Курсовая работа (проект)</i>	5	7-17					40			40				17					16-17
	<i>Подготовка к экзамену</i>							36				36								
	Общая трудоемкость, в часах			68	17		51	148	56	16	40	36	Промежуточная аттестация							
													Форма			Семестр				
													Курсовая работа			5				
													Экзамен			5				

4.2. Структура дисциплины (для заочной формы)

№ п/п	Наименование разделов и тем дисциплины (модуля)	Семестр	Недели семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)									Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)							
				Аудиторная работа				Самостоятельная Работа					Собеседование	Коллоквиум	Проверка тестов	Проверка контрол. работ	Проверка реферата	Проверка эссе и иных творческих работ	курсовая работа (проект)	др.
				Всего	Лекция	Практические занятия	Лабораторные занятия	Всего	Подготовка к аудиторным	Реферат, эссе и др.	Курсовая работа (проект)	Подготовка к экзамену								
1	Тема 1 Содержание основных понятий, используемых в проектном менеджменте	6		0,5	0,5			14												
2	Тема 2 Современная концепция управления проектами	6		1	1			16												
3	Тема 3 Формулирование концепции проекта	6		1	1			16												
4	Тема 4 Разработка проекта	6		7	1		6	16												
5	Тема 5 Задачи менеджмента на этапе реализации проекта.	6		3	1		2	16												
6	Тема 6 Содержание этапа "Завершение проекта"	6		1	1			16												
7	Тема 7 Основы управления интеллектуальной собственностью в проекте	6		0,5	0,5			16												
8	Тема 8 Корпоративное управление проектами и программами			-	-			16												
	<i>Курсовая работа (проект)</i>	6						40			40								16-17	
	<i>Подготовка к экзамену</i>							36				36								
	Общая трудоемкость, в часах			14	6		8	202			40	36	Промежуточная аттестация							
													Форма		Семестр					
													Курсовая работа		6					
													Экзамен		6					

4.3. Содержание дисциплины

Тема 1 Содержание основных понятий, используемых в проектном менеджменте

Определение понятия «инновационный проект», «программа». Понятие программно-целевого управления. Область применения проектного менеджмента. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента. Управление проектами как целенаправленное управление изменениями. Модели зрелости управления проектами в организации

Система подготовки и сертификации руководителей проектов международного и национального уровня.

История развития управления проектами

Проектно-ориентированные структуры и методы управления проектами.

Современные тенденции мирового экономического развития. Понятие «новой экономики», «экономики знаний». Инновации и экономический рост. Значение инноваций для отечественных предприятий.

Сущность и содержание понятий: новшество, инновация (нововведение), инновационный процесс, инновационная деятельность, инновационный потенциал, восприимчивость предприятия к инновациям. Классификация инноваций.

Тема 2 Современная концепция управления проектами

Современные стандарты управления проектами.

Системный и процессный подходы в управлении проектами. Процессы управления проектом. Критерии успешного управления проектом. Обзор методов управления проектами и компетенций менеджера проекта

Классификация проектов.

Жизненный цикл проекта.

Основные нормативно-правовые акты, регламентирующие проектную деятельность.

Тема 3 Формулирование концепции проекта

Предпроектная стадия: формулирование концепции проекта, формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта структурирование (декомпозиция) цели, предварительная проработка целей и задач проекта, формирование команды проекта, выбор организационной формы реализации проекта. Функции менеджера проекта.

Внешняя среда проекта. Организационные формы инновационной деятельности (внутренние и внешние формы, малые инновационные предприятия, альянсы, технопарки и др.) Инфраструктура инновационной деятельности, ее составляющие.

Инновационные структуры управления. Подразделения предприятия, участвующие в инновационном процессе на различных стадиях его развития. Их функции. Последовательность и уровни принятия решений о целесообразности реализации инновационного проекта. Методы адаптации организационной структуры предприятия к инновационному процессу. Информационное обеспечение инновационной деятельности предприятий

Понятие и принципы формирования проектного офиса.

Тема 4 Разработка проекта

Основы инвестиционного проектирования. ТЭО проекта, бизнес-план.

Состав и порядок разработки проектной документации

Понятие и виды экспертизы проекта.

Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов

Тема 5 Задачи менеджмента на этапе реализации проекта.

Основы договорной деятельности в сфере НИОКР. Управление качеством проекта. Ресурсное обеспечение проекта. Организация закупок товаров, работ и услуг

Виды торгов. участники торгов. Порядок организации торгов. Способы оценки оферт.

Мотивация и стимулирование персонала, участвующего в инновационном проекте. Виды контроля хода выполнения проекта. Методика освоенного объема.

Управление качеством в проекте. Требования ИСО 9000 и ИСО /ТО 10006.

Схемы проектного финансирования.

Тема 6 Содержание этапа "Завершение проекта"

Проведение приемочных испытаний. Закрытие контрактов. Организация гарантийного обслуживания.

Тема 7 Основы управления интеллектуальной собственностью в проекте

Понятие интеллектуальных прав. Виды интеллектуальной собственности. Правовые основы использования ИС в хозяйственном обороте.

Задачи и проблемы управления интеллектуальной собственностью на промышленном предприятии. Управление интеллектуальной собственностью по стадиям жизненного цикла проекта.

Оценка интеллектуальной собственности: цели и методы. Виды лицензионных договоров: исключительная лицензия; неисключительная лицензия; открытая лицензия. Цена лицензии. Особенности ценообразования на наукоемкую и интеллектуальную продукцию.

Особенности управления проектами вывода технологий на рынок: этапы коммерциализации технологий, примеры прорывных нововведений, основанных на трансфере технологий. Методы оценки технологий. как составляющая процесса коммерциализации. Методы информационного обеспечения трансфера технологий. сканирования среды. Технология в стратегии бизнеса. Прогнозирование развития и оценка сравнительного уровня технологий. Финансирование стартующих инновационных предприятий.. Существующие модели и характерные проблемы трансфера технологий. Специфика трансфера технологий из учебных, академических и государственных научных организаций

Тема 8 Корпоративное управление проектами и программами

Понятие и виды программ, особенности управления программами. Типовые подходы к организации проектного офиса в организации. Менеджмент знаний и управление проектами.

4.4. Перечень и содержание лабораторных занятий

<i>№ недели</i>	<i>№ темы</i>	<i>Наименование лабораторной работы</i>	<i>Кол-во часов</i>
1-2	Тема 1 Содержание основных понятий, используемых в проектном менеджменте	Основы сетевого планирования. Решение задач	6
3-4	Тема 2 Современная концепция управления проектами	Разработка дерева работ. Устав проекта.	6
5-6	Тема 3 Формулирование концепции проекта	Штатное расписание проекта. Смета проекта	6
7-8	Тема 4 Разработка проекта	Моделирование и	6

		расчет сетевых графиков. Оптимизация сетевого графика	
9-10	Тема 5 Задачи менеджмента на этапе реализации проекта.	Многотемное планирование разработок. сжатие сетевого графика	6
11-12	Тема 6 Содержание этапа "Завершение проекта"	Финансовая модель проекта. Оценка эффективности проекта	6
13-14	Тема 7 Основы управления интеллектуальной собственностью в проекте	Матрица рисков. Анализ чувствительности. Сценарный анализ рисков	6
15-17	Тема 8 Корпоративное управление проектами и программами	Методы договорного ценообразования в проектной деятельности. Основы оценки интеллектуальной собственности	9

5. Образовательные технологии

При изучении данной дисциплины предусматриваются:

- лекционные занятия в интерактивной форме;
- лабораторные работы в форме разбора деловых ситуаций и разработки индивидуальных проектов;
- самостоятельная работа студентов с необходимой литературой и источниками Интернет;
- курсовая работа на тему: «Разработка плана проекта».
- экзамен.

В целях реализации индивидуального подхода к обучению студентов, осуществляющих учебный процесс по собственной траектории в рамках индивидуального рабочего плана, изучение данной дисциплины базируется на следующих возможностях: обеспечение внеаудиторной работы со студентами, в том числе в электронной образовательной среде с использованием соответствующего программного оборудования, дистанционных форм обучения, возможностей интернет-ресурсов, индивидуальных консультаций и т.д.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Форма проведения текущей и промежуточной аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.) и позволяют оценить достижение ими запланированных в основной образовательной программе результатов обучения и уровень сформированности всех заявленных компетенций. На экзамен приглашается сопровождающий, который обеспечивает техническое сопровождение студенту. При необходимости студенту-инвалиду предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене.

6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.

6.1. План самостоятельной работы студентов для очной формы

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы (должен соответствовать указанному в таблице 4.1)	Задание (номер вопроса для подготовки к экзамену)	Рекомендуемая литература	Количество часов (должно соответствовать указанному в таблице 4.1)
1-2	Тема 1 Содержание основных понятий, используемых в проектном менеджменте	Подготовка к аудиторным занятиям. Выбор темы реферата	1,2	1,3 8,9	6
3-4	Тема 2 Современная концепция управления проектами	Подготовка к аудиторным занятиям. Работа над рефератом	3,4	1,3 8,9	6
5-6	Тема 3 Формулирование концепции проекта	Подготовка к аудиторным занятиям. Работа над рефератом	5,6,7	4-7	10
7-8	Тема 4 Разработка проекта	Подготовка к аудиторным занятиям. Работа над рефератом	8,9,10, 19-23	1-6	10
9-10	Тема 5 Задачи менеджмента на этапе реализации проекта.	Подготовка к аудиторным занятиям. Работа над рефератом	11,12	1-6	10
11-12	Тема 6 Содержание этапа "Завершение проекта"	Подготовка к аудиторным занятиям. Работа над рефератом	13,14	1,3	10
13-14	Тема 7 Основы управления интеллектуальной собственностью в проекте	Подготовка к аудиторным занятиям. Работа над рефератом	15,33	1	10
15-16	Тема 8 Корпоративное управление проектами и программами	Подготовка к аудиторным занятиям. Подготовка к сдаче реферата	34	1,2,9-12	10
17	Подготовка к экзамену			вопросы к экзамену, 1-12	36
7-17	Работа над курсовым проектом			6	40
	Общая трудоемкость, в часах				148

6.2. План самостоятельной работы студентов для заочной формы

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы	Задание (номер вопроса для подготовки к экзамену)	Рекомендуемая литература	Количество часов
1-2	Введение в дисциплину Тема 1 Содержание основных понятий, используемых в проектном менеджменте	Подготовка к аудиторным занятиям.	1,2	1,3 8,9	14
3-4	Тема 2 Современная концепция управления проектами	Подготовка к аудиторным занятиям.	3,4	1,3 8,9	16
5-6	Тема 3 Формулирование концепции проекта	Подготовка к аудиторным занятиям.	5,6,7	4-7	16
7-8	Тема 4 Разработка проекта	Подготовка к аудиторным занятиям.	8,9,10, 19-23	1-6	16
9-10	Тема 5 Задачи менеджмента на этапе реализации проекта.	Подготовка к аудиторным занятиям.	11,12	1-6	16
11-12	Тема 6 Содержание этапа "Завершение проекта"	Подготовка к аудиторным занятиям.	13,14	1,3	16
13-14	Тема 7 Основы управления интеллектуальной собственностью в проекте	Подготовка к аудиторным занятиям.	15,33	1	16
15-16	Тема 8 Корпоративное управление проектами и программами	Подготовка к аудиторным занятиям.	34	1,2,9-12	16
17	Подготовка к экзамену			вопросы к экзамену, 1-12	36
7-17	Работа над курсовым проектом			6	40
	Общая трудоемкость, в часах				202

6.3. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

В рамках подготовки к аудиторным занятиям составляются конспекты по темам, определенным рабочей программой, с использованием рекомендуемой литературы и данных периодической печати.

При решении деловых ситуаций и задач студенты должны представить обоснованное решение, а также письменный вывод на его основе.

В ходе курсовой работы студенты должны разработать индивидуальный проект внедрения ИС на предприятии или проект создания предприятия, разрабатывающего и реализующего программные продукты. Исходные данные по проекту или разрабатываются студентом самостоятельно, или выдаются преподавателем. Подготовка курсовой работы осуществляется в соответствии с требованиями, изложенными в методических рекомендациях к курсовой работе.

Практические задания разрабатываются и сдаются в соответствии с методическими указаниями [25].

Реферат разрабатывается по выбранной теме и оформляется в соответствии с требованиями, приведенными в [26].

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

Темы рефератов по дисциплине «Управление проектами»

1. Современные организационные формы проектной деятельности
2. Современные методы управления исследованиями и разработками
3. Схемы финансирования инновационных проектов
4. Система управления проектом создания малого инновационного предприятия с участием вуза
5. Управление проектом НИОКР в рамках ФЦП.
6. Управление НИОКР на промышленном предприятии
7. Мультипроектное управление
8. Разработка структуры, положения и плана работ проектного офиса организации
9. Разработка системы управления проектом на основе современных стандартов проектного менеджмента
10. Анализ рисков проекта и методы управления ими.
11. Технология внедрения проектного управления
12. Проблемы внедрения методов проектного управления в организации
13. Методические проблемы управления инновационными проектами
14. Управление проектами (отраслевые аспекты)
15. Информационные технологии в системах УП и программы;
16. Оценка эффективности проектов и управления их осуществлением;
17. Состояние и развитие УП в России и за рубежом;
18. Передовой опыт и практика проектного управления;
19. Обучение и сертификация специалистов проектного управления.
20. Практики оценивания программ и проектов.

6.4. Материалы для проведения текущего и промежуточного контроля знаний студентов

Контроль освоения компетенций

№ п\п	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Компетенции, компоненты которых контролируются
1	Самостоятельная работа	Темы 1-8	ОПК-2, ПК-3
2	Реферат (для очной формы)	Темы 1-8 (в зависимости от темы реферата)	ОПК-2, ПК-3
3	Отчет по лаб. работам	Темы 1-8	ОПК-2, ПК-3
4	Курсовая работа	Темы 1-8	ОПК-2, ПК-3
4	Экзамен	Темы 1-8	ОПК-2, ПК-3

Пример заданий для контроля знаний студентов на экзамене (фрагмент экзаменационного теста):

- 1) Оптимизация сетевого графика по времени производится в случаях:
 - а) когда проект не укладывается в директивные сроки;
 - б) когда проект заканчивается раньше запланированного времени;
 - в) когда имеются бюджетные ограничения.
- 2) Методами оптимизации сетевого графика по времени являются:
 - а) сокращение продолжительности критических работ;
 - б) перенос директивных сроков на более позднее время;
 - в) изменение топологии сетевого графика за счет изменения технологии работ.
- 3) Критический путь - это самый (**длинный/короткий**) путь в сетевом графике.
- 4) К подкритическим можно отнести работы, коэффициент напряженности которых:
 - а) $< 0,6$;
 - б) $> 0,8$;
 - в) $= 1$.

Примерные темы курсовых работ

1. Разработка плана проекта «Создание сервисной организации»
2. Разработка плана проекта «Создание мобильного приложения»
3. Разработка плана проекта «Создание сервисной организации»
4. Разработка плана проекта «Создание офисного центра»
5. Разработка плана проекта «Создание сайта организации»
6. Разработка плана проекта «Создание сервисной организации»
7. Разработка плана event-проекта «Внедрение ИС»
8. Разработка плана проекта «Создание он-лайн магазина»
9. Разработка плана проекта «Создание нового предприятия»
10. Разработка плана проекта «Внедрение ИС»
11. Разработка плана проекта «Создание сервисной организации»
12. Разработка плана проекта «Внедрение ИС»
13. Разработка плана проекта «Строительство малоэтажного дома»
14. Разработка плана проекта «Защита информации на предприятии»
15. Разработка плана проекта «Внедрение ИС»

16. Разработка плана event-проекта «Внедрение ИС»
17. Разработка плана проекта «Разработка операционной системы»
18. Разработка плана проекта «Внедрение ИС»
19. Разработка плана проекта «Создание торгового предприятия»
20. Разработка плана проекта «Создание предприятия в сфере IT-бизнеса»

Список вопросов к экзамену по дисциплине «Управление проектами»

1. Определение понятия «проект», «программа», «управление проектом». Понятие программно-целевого управления.
2. Область применения проектного менеджмента. Современная концепция управления проектом.
3. Проект как объект управления. Основные виды проектов.
4. Управление проектами в мире и в России. История развития управления проектами.
5. Система подготовки и сертификации руководителей проектов международного и национального уровня. Современные стандарты управления проектами.
6. Системный и процессный подходы в управлении проектами. Процессы управления проектом.
7. Критерии успешного управления проектом.
8. Основные методы управления проектами и компетенций менеджера проекта
9. Классификация проектов. Жизненный цикл проекта.
10. Основные нормативно-правовые акты, регламентирующие проектную деятельность.
11. Предпроектная стадия: формулирование концепции проекта и его идеи.
12. Декомпозиция цели проекта, предварительная проработка целей и задач проекта.
13. Разработка дерева целей проекта.
14. Предварительный анализ осуществимости проекта.
15. Согласование интересов разработчиков проекта и окружения проекта. Концепция согласования.
16. Команда проекта, матрица РАЗУ работами по проекту. Организационная структура управления проектом.
17. Современная концепция маркетинга в управлении проектами.
18. Концепция маркетинга проекта. Программа маркетинга проекта.
19. Иерархическая структура работ проекта. Операции проекта: понятие и назначение.
20. Методы планирования операций проекта. Сетевой анализ и календарное планирование проекта. Диаграмма Ганта.
22. Календарное планирование проекта. Последовательность шагов календарного планирования.
23. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта.
24. Методы контроля стоимости проекта: классический метод и метод освоенного объема. Отчетность по затратам проекта.
25. Понятие эффективности проекта: социально-экономическая эффективность проекта, бюджетная эффективность проекта, коммерческая эффективность проекта, отраслевая эффективность проекта.
26. Основные показатели эффективности проекта: NPV, IRR, PBP, PI.
27. Понятие риска и неопределенности. Сущность управления рисками.
28. Качественный и количественный анализ рисков проекта.
29. Имитационное моделирование рисков на базе метода Монте-Карло. Методы снижения рисков.
30. Организационная структура проекта и его внешнее окружение.
31. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Типы организационных структур управления проектами.
32. Содержание стадии «Завершение проекта»
33. Управление интеллектуальной собственностью в проекте
34. Понятие и виды программ, особенности управления программами. Типовые подходы к организации проектного офиса в организации. Менеджмент знаний и управление проектами.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Управление проектами»

а) основная литература

- 1 Мазур, Иван Иванович. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие / под общ. ред. В. Д. Шапиро. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2004. — с. 664. 48 экз.
- 2 Меняев, Михаил Федорович. Управление проектами. MS Project [Текст] : учеб. пособие / Михаил Федорович Меняев. - М. : Омега-Л, 2005. - 276 с. 15 экз.
- 3 Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] : учебник / Гос. ун-т управления ; под ред. М. Л. Разу. - 4-е изд., стереотип. - М. : КНОРУС, 2012. - 760 с. 10 экз.
- 4 Рындина, Светлана Валентиновна Электронный бизнес. В 2 ч. : учеб.-метод пособие, Ч.1 : Создание интернет-магазина / С. В. Рындина ; Пенз. гос. ун-т. – Пенза : Изд-во Пенз. гос. ун-та, 2016. – 100 с. :. 29 экз.
- 5 Рындина, Светлана Валентиновна Электронный бизнес. В 2 ч. : учеб.-метод. пособие, Ч. 2 : Управление интернет-магазином / С. В. Рындина ; Пенз. гос. ун-т. – Пенза : Изд-во Пенз. гос. ун-та, 2016. – 87 с. 29 экз.
- 6 6. Джазовская И. Н., Хохлова И. Г. Управление проектами: метод. рекомендации по выполнению курсовой работы для студентов очной формы обучения/И. Н. Джазовская, И. Г. Хохлова - Пенза : Изд-во ПГУ, 2014 50 20 экз.

б) дополнительная литература

- 7 Джазовская И.Н. Научно-исследовательская работа студентов. Методические указания к выполнению НИР для студентов специальности 080105 «Финансы и кредит» - Пенза: Изд-во ПГУ, 2014. – 19 с 20 экз.
- 8 Управление проектами: практикум/Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 272 с. <http://znanium.com/>
- 9 Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. - 256 с.: ил.; 60x90 1/16. - (Высшее образование).- <http://znanium.com/>
- 10 Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 208 с. <http://znanium.com/>
- 11 Управление проектами: учебное пособие/Поташева Г.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 208 с. <http://znanium.com/>
- 12 Управление проектами от А до Я / Ньютон Р., - 7-е изд. - М.:Альпина Пабли., 2016.. <http://znanium.com/>

в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

- Официальный сайт Института Управления Проектами (PMI) <http://www.pmi.org/>
- Официальный сайт Международной Ассоциации Управления Проектами (IPMA) <http://www.projectmanagement.ru/>
Сайт ЛАНИТ "Управление проектами в России". Посвящен Управлению проектами и Системам управления проектами. <http://www.project.km.ru/>
- Сайт компании "Спайдер Проджект Технологии" (Россия). <http://www.spiderproject.ru/>
- Раздел на русском сервере Microsoft, посвященный Microsoft Project.
- www.pro-invest.ru/it/ Сайт компании "Про-Инвест-ИТ" (Россия). Производитель ПО для Управления проектами.
- <http://stroy.nm.ru/project/>
www.iso.ch ИСО 9000

• Приобретенное программное обеспечение

	Наименование	Реквизиты
	ПО «Антивирус Касперского» 2016-2017, регистрационный номер KL4863RAUFQ	договор № ХП-567116 от 29.08.2016 действие с 2016 по 2017 гг
	ПО «Антивирус Касперского» 2015-2016, регистрационный номер KL4863RAUFQ	действие с 2015 по 2016 гг
	ПО «Антивирус Касперского» 2014-2015, регистрационный номер KL4863RAUFQ	действие с 2014 по 2015 гг
	ПО «Антивирус Касперского» 2013-2014	договор № СД-130712001 от 12.07.2013

		действие с 2013 по 2014 гг
	ПО «Microsoft» (подписка Eopen); лицензия № 63167487, лицензия № 61853322: включает в себя: Microsoft Windows 7, Microsoft Windows 8, Microsoft Windows Vista. Microsoft Office Standard 2007 (включает в себя Microsoft Word 2007, Microsoft Excel 2007, Microsoft PowerPoint 2007) (47 лицензий)	договор старше 5 лет (отсутствует) бессрочный

Свободно распространяемое программное обеспечение

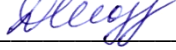
Open Office	https://ru.wikipedia.org/wiki/OpenOffice
-------------	---

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Для практических работ - проектор, ноутбук и экран учебная аудитория, оснащенная ПК из расчета 1 машина на 2 человека с Microsoft® Windows и установленной программой MS-Project Standart или Professional (версия 2010 и более поздние). Выход в Интернет.

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.05 «Бизнес-информатика».

Программу составили:

1. доцент каф. ЭиФ ФГБОУ ВО ПГУ Джазовская И.Н. _____ 
(Ф.И.О., должность, подпись)


2. _____
(Ф.И.О., должность, подпись)

Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.

Программа одобрена на заседании кафедры Экономика, финансы и менеджмент

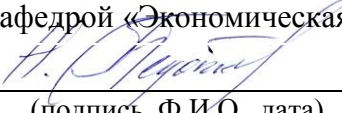
Протокол № 1 от «1» сентября 2016 года

Зав. кафедрой ЭФим


(подпись, Ф.И.О.)

В.И.Будина

Программа согласована с заведующим выпускающей кафедрой «Экономическая кибернетика»

_____ 
(подпись, Ф.И.О., дата)

Н.Г. Федотов

Программа одобрена методической комиссией Факультета Экономики и Управления

Протокол № 1

от «12» сентября 2016 года

Председатель методической комиссии Факультета Экономики и Управления

к.с.н., доцент каф. ГУиСР



Е.В. Еремина

_____ (Ф.И.О.)

Сведения о переутверждении программы на очередной учебный год и регистрации изменений

Учебный год	Решение кафедры (№ протокола, дата, подпись зав. кафедрой)	Внесенные изменения	Номера листов (страниц)		
			заменен- ных	новых	аннулиро- ванных
2017/18	№1 01.09.2017	список литературы 			