

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра «Менеджмент и экономическая безопасность»

Утверждаю:

Декан факультета

Володин В.М.

2018 г.



**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ВЫПУСКНИКОВ
И ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ГИА**

Направление подготовки 38.03.02. Менеджмент

Профиль подготовки «Менеджмент организации»

Квалификация выпускника – бакалавр

Пенза 2018

СОДЕРЖАНИЕ

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Цели государственной итоговой аттестации, виды аттестационных испытаний выпускников направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

1.2 Виды профессиональной деятельности выпускников и соответствующие им задачи профессиональной деятельности

1.3 Компетенции, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы, и соответствующие виды государственных аттестационных испытаний

2 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

2.1 Требования к структуре и содержанию ВКР по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

2.2 Требования к оформлению выпускных квалификационных работ

2.3 Порядок представления ВКР к защите

2.4 Порядок защиты выпускных квалификационных работ

2.5 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на защите выпускной квалификационной работы

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Цели государственной итоговой аттестации, виды аттестационных испытаний выпускников направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

В соответствии со статьей 59 Федерального закона Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», государственная итоговая аттестация, завершающая освоение основных профессиональных образовательных программ, является обязательной.

Государственная итоговая аттестация проводится государственными экзаменационными комиссиями в целях установления соответствия уровня подготовки выпускников требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

Государственная итоговая аттестация выпускников ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет» по основной профессиональной образовательной программе ВО по направлению _38.03.02 «Менеджмент» состоит из одного аттестационного испытания: защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

1.2 Виды профессиональной деятельности выпускников и соответствующие им задачи профессиональной деятельности

Бакалавр по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль подготовки «Менеджмент организации» готовится к следующим видам профессиональной деятельности:

- организационно-управленческая;
- информационно-аналитическая;
- предпринимательская.

1.3 Компетенции, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы, и соответствующие виды государственных аттестационных испытаний

Выпускник должен обладать следующими общекультурными, общепрофессиональными, профессиональными и профильно-специализированными компетенциями:

Код компетенции	Содержание компетенции	Процедура защиты ВКР	Примечание
ОК-1	способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	+	
ОК-2	способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	+	
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	+	
ОК-4	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	+	
	способностью работать в коллективе, то-		

ОК-5	лерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	+	
ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию	+	
ОК-7	способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	+	
ОК-8	способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций	+	
ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	+	
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	+	
ОПК-3	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	+	
ОПК-4	способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	+	
ОПК-5	владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	+	
ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	+	
ОПК-7	способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	+	

	<p><i>организационно-управленческая деятельность:</i></p>		
ПК-1	<p>владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</p>	+	
ПК-2	<p>владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде</p>	+	
ПК-3	<p>владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	+	
ПК-4	<p>умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p>	+	
ПК-5	<p>способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</p>	+	
ПК-6	<p>способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений</p>	+	
ПК-7	<p>владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>	+	
ПК-8	<p>владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, про-</p>	+	

	<p>дуктовых инноваций или организационных изменений</p> <p><i>информационно-аналитическая деятельность:</i></p>		
ПК-9	<p>способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли</p>	+	
ПК-10	<p>владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</p>	+	
ПК-11	<p>владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов</p>	+	
ПК-12	<p>умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)</p>	+	
ПК-13	<p>умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p>	+	
ПК-14	<p>умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета</p>	+	
ПК-15	<p>умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании</p>	+	
ПК-16	<p>владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и</p>	+	

ПК-17	прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов <i>предпринимательская деятельность:</i> способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	+	
ПК-18	способностью владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	+	
ПК-19	способностью владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	+	
ПК-20	способностью владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	+	
	в) профильно-специализированными (СК):		
СК-1	- способностью формировать политики в соответствии с целями, пути продвижения культуры и ценностей организации	+	
СК-2	- способностью представлять интересы организации	+	
СК-3	- способностью осуществлять оперативное управление (контроль промежуточных итогов, корректировка планов, координация)	+	
СК-4	- способностью управлять производственными процессами	+	
СК-5	- способностью руководить изменениями и инновациями	+	
СК-6	- способностью осуществлять оптимизацию проектов / процессов	+	
СК-7	- способностью руководить проектами реконструкции организации	+	

2 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

2.1 Требования к структуре и содержанию ВКР по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

В соответствии с требованиями Стандарта университета СТО ПГУ 2.12—2018 «Выпускная квалификационная работа обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры» содержание бакалаврской работы должно включать в себя:

— анализ предметной области, постановку цели и формулировку задач исследования, выполненные на основе обзора научной и специальной литературы, патентных исследований, а также обобщения опыта специалистов-практиков;

— теоретическую и исследовательскую части, включающие описание методов, методик и средств исследований, процесса получения результатов, а также основного содержания выполненной автором работы;

— анализ полученных результатов, выводы и рекомендации к использованию в профессиональной деятельности;

— список использованных источников;

— возможные приложения.

Таким образом, ВКР должна включать все структурные элементы исследования: теоретическую, аналитическую и практическую составляющие.

Выпускная квалификационная работа позволяет оценить:

- уровень профессиональной подготовки выпускника;
- его способности к научной и практической деятельности;
- умение планировать, проводить и оформлять необходимые исследования;
- умение выпускника применять теоретические знания для решения конкретных исследовательских задач в области менеджмента;
- умение выполнения и оформления учебно-исследовательской работы;
- умение ведения научной дискуссии и защиты собственной позиции.

Общая структура выпускной квалификационной работы

ВКР по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» должна соответствовать следующей структуре, содержащей следующие основные элементы:

- титульный лист;
- бланк задания (1 экземпляр);
- реферат;
- содержание;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованной литературы;
- приложения (в т. ч. аннотация).

Отдельно оформляются в файл следующие документы: бланк задания (1 экземпляр); отзыв руководителя; отчет о проверке ВКР по системе «Антиплагиат».

Структура выпускной квалификационной работы по разделам

Титульный лист, задание с календарным планом выполнения выпускной квалификационной работы, реферат оформляются по установленной форме (приложения А, Б).

«Титульный лист» является первой страницей выпускной квалификационной работы, служит источником информации, необходимой для идентификации назначенной темы, автора, руководителя, места и времени написания выпускной квалификационной работы и поиска документа. Оформляется по типовой форме и должен содержать ряд реквизитов,

подписи автора, руководителя работы, нормоконтролера, заведующего кафедрой и соответствующие даты подписания.

«Задание» на выпускную квалификационную работу содержит основные реквизиты, целевую установку и её детализацию (перечень подлежащих разработке вопросов). Задание разрабатывается руководителем вместе со студентом, оформляется на типовом бланке, подписывается ими и утверждается заведующим кафедрой.

«Реферат» - краткая характеристика ВКР с точки зрения содержания, назначения и формы. Реферат оформляется и размещается на отдельной странице. Заголовком служит слово "Реферат", расположенное симметрично тексту. Реферат в соответствии с ГОСТ 7.9-95 (ИСО 21476) должен содержать: сведения об объеме выпускной квалификационной работы, количестве иллюстраций, таблиц, приложений, использованных источников; перечень ключевых слов (должен включать от 5 до 15 слов или словосочетаний, которые раскрывают сущность работы; ключевые слова приводятся в именительном падеже и печатаются прописными буквами в строку через точку с запятой); текст реферата, который состоит из следующих структурных частей: объект исследования, цель и задачи работы, инструментарий и методы проведения работы, полученные результаты, рекомендации или итоги внедрения результатов работы, область применения и предложения о применении результатов. Объем реферата не должен превышать одной страницы.

«Содержание» состоит из перечня разделов (глав), подразделов (параграфов) работы и включает: введение, наименование всех разделов и подразделов, заключение, список литературы и наименование приложений, для каждого из которых указывается номер страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы.

Во «Введении» должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой концептуальной или прикладной проблемы и обосновываться необходимость проведения данной работы, а также отражаться актуальность и новизна работы, ее связь с другими ранее проводившимися исследованиями, цели и задачи работы. Введение должно быть кратким (2–3 страницы).

«Основная часть» ВКР включает, как правило, три раздела (главы) и выполняется с учётом требований, предъявляемых государственными образовательными стандартами и выпускающей кафедрой к содержанию выпускных квалификационных работ по соответствующему направлению, а также особенностей объекта исследования, предметной области и темы выпускной квалификационной работы.

В первой главе, как правило, рассматриваются общетеоретические вопросы, связанные с темой работы и предметной областью. Она включает обоснование и постановку проблемы (задачи) исследования и формулировку общей концепции ее решения. Приводится характеристика современного состояния исследуемой проблемы и разработок в области предмета исследования.

Во второй главе обычно приводится характеристика объекта исследования, анализ системы управления и показателей производственно-хозяйственной деятельности исследуемого предприятия. Изучается конкретный аспект деятельности предприятия (организации); исследуются причины и следствия связанных с этим аспектом проблем.

В третьей главе определяются возможные способы повышения эффективности функционирования организации, разрабатываются предложения по совершенствованию деятельности организации (в соответствии с темой ВКР), приводится расчет социально-экономической эффективности предложенных мероприятий.

По каждой главе должны делаться выводы, следующие сразу же за текстом главы.

Раздел «Заключение» имеет особое значение, так как в нём подводятся итоги выполнения выпускной квалификационной работы в целом. В заключение в тезисной или развернутой форме приводятся результаты решения каждой из поставленных во введении задач выпускной квалификационной работы, перечисляются методы анализа и расчетов примененные в работе, выполняется оценка полноты решения поставленных задач, изла-

гаются предложения и рекомендации в адрес заинтересованных сторон, делаются обобщающие выводы.

«Список использованной литературы» должен содержать сведения об информационных источниках (литературных, электронных и др.), использованных при написании выпускной квалификационной работы.

«Приложения» включают копии документов, выдержки из отчетных материалов, статистические данные, схемы, таблицы, программы, положения и т.п.

«Аннотация» объемом не более одной страницы должна содержать краткое изложение сущности выпускной квалификационной работы: характеристику основной темы, содержание работы, проблемы объекта, цели работы, основные методы решения поставленных задач и полученные результаты.

При выполнении ВКР студент может выбрать тему, связанную с созданием нового производственного предприятия. В этом случае рекомендуется в «Основную часть» включить следующие пункты.

1 Маркетинговые исследования рынка (согласно выбранной теме ВКР)

1.1 Анализ рынка: этот раздел содержит в себе информацию по оценке конъюнктуры рынка и выбранной отрасли в целях определения возможной эффективности работы исследуемого предприятия (организации) в ней. В данном пункте ВКР приводится краткая характеристика потребителей рынка, оценивается (прогнозируется) уровень спроса на планируемую к выпуску продукцию. Рекомендуется анализируемую информацию представлять в табличном или графическом виде, что существенно облегчает процесс оценки корректности и правильности сделанных в данном пункте выводов.

Содержание пункта «Анализ рынка» должен включать: краткую характеристику существующих и потенциальных конкурентов; анализ позиции исследуемого объекта на рынке; определение типа целевого рынка; определение рациональных масштабов охвата рынка; оценка долей рынка, занимаемых конкурентами; оценка текущего соотношения спроса и предложения на принятом целевом рынке; динамика изменения спроса и цен на принятом рынке; определение емкости рынка; разработка предварительных прогнозов объемов продаж; анализ тенденций развития рынка; выявление возможных поставщиков предприятия; оценка их деятельности и предварительный выбор; анализ возможных каналов реализации товара; выявление предпочтительных посредников; анализ деятельности посредников и их предварительный выбор; выявление значимых спонтанных аудиторий для предприятия; определение необходимости осуществления коммуникаций с ними; анализ политико-правовой среды; анализ экономической, социально-демографической, научно-технической и экологической среды.

1.2 Оценка конкурентов и их конкурентных преимуществ: этот пункт ВКР должен содержать информацию по анализу и оценке основных конкурентов на рынке, что позволит выявить конкурентные позиции каждого бизнес-игрока и определить конкурентные преимущества планируемой к выпуску продукции. Рекомендуется анализируемую информацию представлять в табличном или графическом виде.

Содержание данного пункта ВКР должно в себя включать: выявление основных конкурентов, действующих на принятом рынке; выявление основных товаров-аналогов и товаров-заменителей; оценка поставщиков конкурентов; анализ особенностей ценовой политики конкурентов; оценка посредников, форм и методов торговли, используемых конкурентами.

1.3 Анализ потребителей: этот пункт ВКР должен содержать информацию по анализу и оценке основных групп потребителей планируемого к выпуску продукта (товара, услуги), что позволит осуществить комплексную оценку потребительского поведения, грамотно разработать маркетинговую стратегию, нацеленную на эффективное продвижение товара на рынке. Рекомендуется анализируемую информацию представлять в табличном или графическом виде.

Содержание данного пункта ВКР должно в себя включать: различные методики исследования потребительских предпочтений; алгоритм проведения сегментирования предполагаемого рынка сбыта продукции; выбор стратегии охвата целевых сегментов рынка; разработку предварительных рекомендаций по позиционированию товара на выбранном рынке; методики дифференциации и позиционирование предлагаемых продуктов на выбранных целевых сегментах рынка.

2. Техничко-технологическое обоснование производства продукции

Данный раздел ВКР бакалавра содержит подробное описание технологической схемы планируемого производства. Технологическая схема - это последовательный перечень всех операций и процессов обработки сырья (материалов), начиная с момента его приема и заканчивая выпуском готовой продукции. Техничко-технологическое обоснование включает в себя предложения и рекомендации по выбору новых методов обработки сырья (материалов), а так же современного высокотехнологического оборудования. Техничко-технологическое обоснование позволяет определить последовательность технологических операций, их длительность и режимы работы, установить необходимые вспомогательные компоненты, определить условия труда и рассчитать численность основных рабочих и вспомогательного персонала.

2.1 Характеристика производимой продукции: этот пункт ВКР должен содержать следующую информацию: описание планируемой к изготовлению продукции; анализ возможных вариантов упаковки товара; принятие решения о товарной марке предприятия и марочном названии товара; оценку необходимости производства дополнительных (сопутствующих) товаров; выявление перспективных направлений расширения ассортимента выпускаемой продукции.

2.2 Технология производства продукции: данный пункт ВКР должен в себя включать: разработку операционно-технологической карты процесса изготовления продукта; расчет планируемой производственной программы выпуска продукта; определение состава и структуры производственного оборудования; установление перечня всего необходимого для эффективного обслуживания основного производства.

2.3 Логистика производственных и распределительных процессов: данный пункт ВКР должен содержать: схему организации материально-технического снабжения; план организации транспортного и складского хозяйства; описание сбытовой логистики (выбор каналов распределения товара, анализ возможных методов торговли; анализ возможностей использования специализированных форм торговли); выбор наиболее перспективных способов транспортировки товаров до мест назначения.

3 Формирование системы эффективного управления предприятием

Данный раздел ВКР бакалавра содержит подробное описание организационной структуры планируемого предприятия, оптимальной структуры управления персоналом и организацией в целом. Содержание данного раздела должно отражать все основные результаты ВКР.

3.1 Построение организационной структуры управления предприятия и управление персоналом: данный пункт ВКР должен содержать: предложенную организационную и производственную структуры исследуемого предприятия и его подразделений; разработанную структуру системы управления персоналом организации; предложенные критерии подбора персонала; разработанные должностные инструкции руководителей подразделений; выбранные направления развития и подготовки персонала; смоделированную систему мотивирования сотрудников; предложенные методики аттестации сотрудников.

3.2 Формирование стратегий организации: данный пункт ВКР должен содержать: результаты выполненного SWOT-анализа предприятия; выбранную миссию для исследуемой (проектируемой) организации; разработанную систему стратегических целей организации по ряду подсистем (финансы и экономика; продукт и технология; структура организации и управление; персонал; потребитель; социальная ответственность); выбранную

генеральную стратегию развития предприятия, а так же, при необходимости, разработанную инновационную стратегию, стратегию маркетинга, стратегию рекламной компании.

3.3 Управление качеством в организации: содержание данного пункта ВКР должно в себя включать: предложенную генеральную политику в области качества выпускаемой продукции; содержание основных (ключевых) и вспомогательных процессов; результаты мониторинга параметров основных и вспомогательных процессов и их результатов; результаты анализа возможностей для улучшения процессов, а так же продукции предприятия; предложения по созданию системы менеджмента качества (СМК) на предприятии и процедур по ее документации.

3.4 Экономическое обоснование предлагаемых мероприятий: данный пункт ВКР должен содержать финансово-экономические расчеты, характеризующие производственно-коммерческую деятельность исследуемого предприятия, при этом необходимо учесть влияние факторов внешней среды, таких как: налоговое законодательство, уровень колебания инфляции, уровень изменения курсов валют. Для финансовых расчётов рекомендуется использовать прикладную программу Project Expert.

Содержание данного пункта ВКР должно в себя включать:

1) Общие сведения о финансово-экономическом состоянии предприятия с указанием принятых условий и допущений в ходе выполненных расчетов. Формы исходных данных (обязательны для заполнения) предназначены для сбора и структуризации аналитической информации, необходимой для выполнения финансово-экономической оценки проекта и его коммерческой состоятельности.

2) Налоговые обязательства, которые предприятие обязано уплачивать в соответствии с законодательством Российской Федерации. При этом перечень налогов должен быть уточнен и расширен с учетом региональных (местных) особенностей налогообложения, а так же отраслевой специфики предприятия.

3) Инвестиционный план развития, в котором должны быть указаны потенциальные источники финансирования предполагаемого бизнеса, определены удельный вес собственных и заемных средств в общем объеме финансовых средств (в период расчета до интервала выхода на проектную мощность). Заемные средства приводятся с расшифровкой по целям использования (оборотные средства или инвестиционные затраты). Определяется и приводится срок возврата заемных средств (как самый поздний по плану срок погашения основного долга и процентов по привлекаемым кредитам).

4) Операционный план: предусматривает оценку рыночного потенциала предприятия, рассматриваемого в ходе ВКР, посредством расчета плановых показателей таких как: объем продаж в каждом временном интервале; нормы страхового запаса и складских запасов готовой продукции; уровень сезонных колебаний объемов производства продукции; объемы отходов производства (если они существуют), подлежащих реализации на сторону.

Расчет себестоимости планируемой к выпуску продукции начинается с определения состава прямых затрат на ее производство. К данной категории затрат, как правило, относятся материальные затраты, величина которых прямо пропорциональна объему производства (сырье, материалы и комплектующие, технологическая энергия и т.п.).

Далее рекомендуется выполнить расчет переменных и постоянных издержки на производство определенной продукции заданного качества в установленном объеме.

5) Планирование финансовых результатов: данный пункт начинается с расчета планируемой выручки (на основе прогнозируемых данных об объемах реализации и в ценах, приведенных в операционном плане, для каждого интервала планирования). При этом полученные расчетные объемы производства (продаж) в стоимостном выражении должны соответствовать планируемой доле рынка, которую предприятие предполагает занять (в соответствии с первым разделом ВКР).

В данном пункте ВКР необходимо представить «Отчет о финансовых результатах» по установленной, привести показатели эффективности проекта.

2. 2 Требования к оформлению выпускных квалификационных работ

Требования к оформлению выпускных квалификационных работ, объем ВКР определяются выпускающей кафедрой либо методической комиссией факультета (института) с учетом стандарта университета СТО ПГУ 2.12 —2018 «Государственная итоговая аттестация по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры».

Общие требования

При оформлении ВКР с использованием персонального компьютера необходимо руководствоваться следующим.

Размещение текста ВКР осуществляется на одной стороне белой бумаги форматом А4 (297 мм x 210 мм).

Поля, мм: слева – 30; справа – 10; сверху – 20, снизу – 20.

Текст ВКР печатается гарнитурой Times New Roman.

Кегль – 14 пт., начертание – обычное, междустрочный интервал – полуторный, интервал: перед – 0 пт., после – 0 пт., абзацный отступ – 1,25 см, форматирование – по ширине.

В тексте не должно применяться сокращение слов, за исключением общепринятых. Если в тексте приводятся цитаты или цифровые данные, заимствованные из литературы, то обязательно дается ссылка на источник внизу соответствующей страницы или в конце цитаты ставится номер источника (в квадратных скобках) по списку литературы.

Приводимый в текстовой части графический материал (рисунки, таблицы) должен иметь наименование и быть пронумерован.

На включаемый в выпускную квалификационную работу графический материал и перечень использованной литературы должны быть ссылки в текстовой части.

Примерный объем текстовой части выпускной квалификационной работы должен составлять, как правило, 50-70 страниц текста, включая таблицы и рисунки (не включая приложения).

Все таблицы и рисунки должны иметь сквозную нумерацию и свое название. Номер и название таблицы даются над ней, номер и название рисунка – под ним. Рисунками считаются схемы, диаграммы, формы документов, графики и т.п.

Типовыми графическими материалами являются схемы динамики основных технико-экономических показателей деятельности организаций; схемы организационных структур управления; схемы организационно-технологических процессов; схемы обработки информации; графики и таблицы, иллюстрирующие результаты анализа; таблицы эффективности проектных мероприятий и др.

Оформление списка использованных источников

В список использованных источников включаются все печатные и рукописные материалы, которыми пользовался автор ВКР в процессе ее выполнения и написания. Ссылками на использованные источники должны сопровождаться заимствованные у других авторов экспериментальные данные, теоретические представления, идеи и другие положения, которые являются интеллектуальной собственностью их авторов.

Сведения об источниках приводятся в соответствии с требованиями «ГОСТ Р 7.0.5-2008. Национальный стандарт Российской Федерации. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления» (утв. и введен в действие Приказом Ростехрегулирования от 28.04.2008 N 95-ст) и «ГОСТ 7.1-2003. Межгосударственный стандарт. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления» (введен в действие Постановлением Госстандарта России от 25.11.2003 N 332-ст)

Оформление приложений

Приложения обозначают заглавными буквами русского алфавита.

В тексте работы на все приложения должны быть даны ссылки. Приложения располагают в порядке ссылок на них в тексте работы.

Каждое приложение следует начинать с новой страницы с указанием наверху *справа* страницы слова «Приложение» и его обозначения.

Приложения должны иметь общую с основной частью работы сквозную нумерацию страниц. Все приложения должны быть перечислены в содержании с указанием их обозначения и названия.

2.3 Порядок представления ВКР к защите

Подготовка к защите ВКР включает в себя следующие этапы:

- прохождение предзащиты;
- получение отзыва от руководителя ВКР. Обучающийся должен быть ознакомлен с отзывом не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы;
- подписание ВКР заведующим кафедрой;
- подготовка доклада (презентации, раздаточного информационного материала) для выступления на заседании ГЭК.

Перед защитой выпускной квалификационной работы проводится предзащита с целью выявления степени готовности работы. Выпускная квалификационная работа в электронном и бумажном виде, а также отзыв передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее, чем за 2 календарных дня до защиты выпускной квалификационной работы.

Тексты выпускных квалификационных работ, за исключением текстов ВКР, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, размещаются кафедрой в электронно-библиотечной системе университета и проверяются на объем заимствования. Порядок размещения текстов ВКР в электронно-библиотечной системе университета, проверки на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований устанавливается Стандартом университета СТО ПГУ 3.12 – 2018 «Выпускная квалификационная работа обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры».

2.4 Порядок защиты выпускных квалификационных работ

Порядок защиты выпускных квалификационных работ определен стандартом университета СТО ПГУ 2.12—2018 «Выпускная квалификационная работа обучающихся по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры».

Защита ВКР проводится на открытом заседании ГЭК и включает следующие этапы.

1. Доклад автора ВКР.

Доклад должен быть кратким, ясным, по существу темы работы. Целесообразно построение доклада по следующему плану:

- название темы выпускной квалификационной работы;
- обоснование актуальности темы;
- формулировка цели работы;
- характеристика объекта и предмета исследования;
- основные результаты проведенного анализа;
- выводы и рекомендации.

Доклад сопровождается презентацией, используется раздаточный материал

2. Вопросы членов комиссии. После выступления автору ВКР могут быть заданы вопросы по содержанию ВКР. Ответы следует давать кратко и мотивировано.

ПК-13	+	+	+	+	+	+		+
ПК-14	+	+	+	+	+	+		+
ПК-15	+	+	+	+	+	+		+
ПК-16	+	+	+	+	+	+		+
ПК-17	+	+	+	+	+	+		+
ПК-18	+	+	+	+	+	+		+
ПК-19	+	+	+	+	+	+		+
ПК-20	+	+	+	+	+	+		+
СК-1	+	+	+	+	+	+		+
СК-1	+	+	+	+	+	+		+
СК-2	+	+	+	+	+	+		+
СК-3	+	+	+	+	+	+		+
СК-4	+	+	+	+	+	+		+
СК-5	+	+	+	+	+	+		+
СК-6	+	+	+	+	+	+		+
СК-7	+	+	+	+	+	+		+

Оценка результата защиты выпускной квалификационной работы производится на закрытом заседании ГЭК. За основу принимаются следующие критерии:

- актуальность темы;
- научно-практическое значение темы;
- качество выполнения работы;
- содержательность доклада и ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты выпускной квалификационной работы определяется с учетом отзыва научного руководителя.

Результаты защиты выпускной квалификационной работы оцениваются по четырех бальной системе:

- оценка «отлично» присваивается за всестороннее и глубокое раскрытие темы в тесной взаимосвязи с практикой, качественное оформление работы, содержательность доклада и презентации, а также если в ходе защиты студент демонстрирует высокий уровень теоретической и практической подготовки: умение работать с литературой и нормативными документами, проводить исследования, делать теоретические и практические выводы, а также предложил оригинальное решение поставленной проблемы;

- оценка «хорошо» присваивается при соответствии работы выше перечисленным критериям, автор обстоятельно владеет материалом, однако не на все вопросы дает глубокие, исчерпывающие и аргументированные ответы; имеются незначительные недочеты в ее оформлении;

- оценка «удовлетворительно» присваивается если в ней, в основном, соблюдены общие требования, но неполно раскрыты поставленные планом вопросы. Автор работы посредственно владеет материалом, имеет затруднения при ответах на вопросы, допускает существенные недочеты;

- оценка «неудовлетворительно» присваивается за слабое и неполное раскрытие темы, выводы и предложения носят общий характер. Ответы на вопросы неправильны и не отличаются аргументированностью.

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**Факультет экономики и управления
Кафедра «Менеджмент и экономическая безопасность»
Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
Профиль _____----**

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему

Студент группы _____ (номер группы)	_____ (подпись, дата)	_____ (ФИО полностью)
Руководитель _____ (должность) ФГБОУ ВО «ПГУ» (наименование организации)	_____ (подпись, дата)	_____ (фамилия, инициалы)
Нормоконтролер _____ ФГБОУ ВО «ПГУ» (наименование организации)	_____ (подпись, дата)	_____ (фамилия, инициалы)

Работа допущена к защите (протокол заседания кафедры от _____ № _____)

Заведующий кафедрой _____ (подпись, дата) **Тактарова С. В.** (фамилия, инициалы)

Работа защищена с отметкой _____ (протокол ГЭК от № _____)

Секретарь ГЭК _____ (подпись, дата) **Дубина Г. И.** (фамилия, инициалы)

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Направление «Менеджмент»
Профиль «Менеджмент организации»

«УТВЕРЖДАЮ»
**Зав. кафедрой «Менеджмент и
экономическая безопасность»**
С.В. Тактарова

« »

ЗАДАНИЕ

на бакалаврскую работу студента

(фамилия, имя, отчество)

Тема работы «_____»

1. Утверждена приказом по ФГБОУ ВО «ПГУ» №__ от «__» _____ 2019 г.

2. Срок сдачи студентом законченной работы _____

3. Основные источники, необходимые для написания работы: нормативные и правовые акты, научная литература и периодические издания по теме выпускной квалификационной работы и материалы, собранные в ходе прохождения практики.

4. Перечень подлежащих разработке вопросов

1. _____

2. _____

3. _____

5. Работа иллюстрируется презентацией материалов, созданной с использованием приложения PowerPoint. Регламент доклада с презентацией материалов составляет 5-7 минут

6. Дата выдачи задания _____

Руководитель _____

(подпись)

Задание принято к исполнению _____

(дата и подпись студента)

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, (профиль Менеджмент организации) и согласована со следующими представителями работодателей:

1. АО «Центр кластерного развития» Пензенской области
Зам. директора  Матюкин С.В.

2. ООО «Областной производственный комбинат»
Генеральный директор  Карабаев В.Н.

3. «КОСТАГРУПП»
Генеральный директор  Шабаров Н.Д.


Ответственный за разработку ОПОП ВО:
Зав. кафедрой МиЭБ



Тактарова С.В.

Программа одобрена методической комиссией факультета (института) ФЭиУ
Протокол № 4 « 21 » 12 20 18 года

Председатель
методической комиссии ФЭиУ

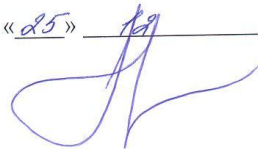


Еремина Е.В.

Программа одобрена Советом ФЭиУ
Протокол № 4

от « 25 » 12 20 18 года

Декан факультета



Володин В.М.