

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

УТВЕРЖДАЮ



Директор института

В.М.Володин

(Фамилия, инициалы)

(Подпись)

В.М.Володин 2019г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б 1.2.26.1 Организация внутрифирменного планирования и контроля

(индекс дисциплины по учебному плану, наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки

38.03.02 Менеджмент

(код, наименование направления подготовки)

Профиль подготовки

Ф и н а н с о в ы й м е н е д ж м е н т

(наименование профиля подготовки)

Квалификация (степень) выпускника

Бакалавр

(бакалавр, академический бакалавр, прикладной бакалавр)

Форма обучения

Очная/Заочная

(очная, заочная, очно-заочная)

Пенза, 2019

Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Организация внутрифирменного планирования и контроля» в соответствии с ООП ВО является формирование теоретических знаний, практических навыков и профессиональных компетенций в области:

- методов планирования и прогнозирования основных финансовых показателей деятельности коммерческой организации;
- реализации ключевых этапов внутрифирменного планирования, в том числе, составления операционных и финансовых планов;
- организации системы планирования и мониторинга выполнения операционных и финансовых планов организации.

1. Место дисциплины в структуре ООП бакалавриата

Программа дисциплины «Организация внутрифирменного планирования и контроля» составлена на основе утвержденного Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) от 12.11.2015 г., в соответствии с требованиями Министерства образования и науки Российской Федерации к структуре и содержанию данных программ.

Дисциплина «Организация внутрифирменного планирования и контроля» относится к вариативной части дисциплин по выбору и необходима для формирования компетенций, деятельность в рамках подготовки бакалавра по направлению 38.03.01 Экономика, профиль «Финансы и кредит».

Дисциплины, на предметном содержании которых основано освоение дисциплины «Система планирования и контроля в организации»: Теория менеджмента, Управление проектами, Производственный менеджмент, Бизнес-планирование, Основы предпринимательства, Экономический анализ деятельности предприятия / Анализ ресурсного потенциала предприятия, Организация и планирование снабжения / Экономика снабжения. Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при подготовке выпускной квалификационной работы и в профессиональной деятельности выпускника.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины «Организация внутрифирменного планирования и контроля» направлен на формирование элементов следующих профессиональных компетенций в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата):

Коды компетенции	Наименование компетенции	Структурные элементы компетенции (в результате освоения дисциплины обучающийся должен знать, уметь, владеть)
ПК-7	«владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений договоров, контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ»	Знать: теоретические и методические основы планирования и прогнозирования, а так же организации плановой работы в организации,
		Уметь: применять категории, методы и приемы планирования и прогнозирования при разработке финансовых планов
		Владеть: навыками прогнозирования ключевых показателей в процессе подготовки и обоснования планов, разработки операционных и финансовых планов применительно к конкретной сфере деятельности организации

ПК-13	«умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций»	<p>Знать: технологию обоснования плановых показателей, процедуру их согласования, утверждения и достижения при реализации управленческих решений в рамках внутрифирменного планирования</p> <p>Уметь: прогнозировать основные показатели внешней и внутренней среды организаци</p> <p>Владеть: навыками обоснования планов, прогнозирования операционных и финансовых показателей применительно к конкретной сфере деятельности организации</p>
-------	---	---

4. Структура и содержание дисциплины

4.1. Структура дисциплины

4.1.1 Структура дисциплины для очной формы обучения

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часов.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы, 72 часов, в том числе: лекции - 22 часа, практические работы - 22 часа, самостоятельная работа - 28 часов. Вид промежуточной аттестации - зачет.

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Семестр	Недели семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)								Формы текущего контроля успеваемости		
				Аудиторная работа			Самостоятельная работа					Проверка тестов и задач	Проверка рефератов	Защита самостоятельной работы
				Всего	Лекция	Практические занятия	Всего	Самостоятельная работа	Подготовка к тесту	реферат	курсовой работы			
1	Планирование как интегрированная система управления современным предприятием	8	1	4	2	2						x		-
2	Система планирования предприятия: процессы планирования, система планов и отчетов.	8	2	4	2	2	1	1				x	-	-
3	Инструменты и методы современного планирования	8	3,4	4	4	2	2	2				x	-	-
4	Подсистемы организационного и информационного обеспечения процесса планирования и контроля.	8	5	4	2	2	1	1				x	1 КТ	-
5	Роль контроля и анализа в системе планирования.	8	6	8	2	4	2	1				x	-	-
6	Современные системы планирования и контроля: система бюджетного управления	8	7	8	2	4	2	2				x	-	-
7	Современные системы планирования и контроля: система сбалансированных показателей.	8	8	4	2	2	2	2				x	-	-
8	Технологии процессно-ориентированного управления в планировании	8	9	4	2	2	2	2				x	2 КТ	-
9	Современные системы планирования и контроля: система контроллинга предприятия	8	10,11	4	4	2	8	2		6		x	-	-
-	Общая трудоемкость	-	-	44	22	22	28	13	9	6		Промежуточная аттестация		
												Форма	Семестр	
												Зачет	8	

4.1.2 Структура дисциплины для заочной формы обучения (срок обучения - 5 лет)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы, 72 часов, в том числе: лекции - 6 часов, практические работы - 8 часов, самостоятельная работа 58 часов. Вид промежуточной аттестации - зачет, контрольная работа.

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)								Формы текущего контроля успеваемости		
			Аудиторная работа			Самостоятельная работа							
			Всего	Лекция	Практические занятия	Всего	Контрольная работа	Подготовка к тесту	Написание реферата	Оформление курсовой работы	Проверка тестов и задач	Проверка рефератов	Защита контрольной работы
1	Планирование как интегрированная система управления современным предприятием	9	1,5	0,5	0,5	10	3	4	3		x	-	-
2	Система планирования предприятия: процессы планирования, система планов и отчетов.	9	1,5	0,5	0,5	10	3	4	3		x	-	-
3	Инструменты и методы современного планирования	9	2	0,5	1	10	3	4	3		x	-	-
4	Подсистемы организационного и информационного обеспечения процесса планирования и контроля.	9	2	0,5	1	10	3	4	3		x	-	-
5	Роль контроля и анализа в системе планирования.	9	2	1	1	10	3	4	3		x	-	-
6	Современные системы планирования и контроля: система бюджетного управления	9	2	1	1	10	3	4	3		x	-	-
7	Современные системы планирования и контроля: система	9	2	1	1	10	3	4	3		x	-	-
8	Технологии процессно-ориентированного управления в планировании	9	3	0,5	1	14	3	4	3		x	-	-
9	Современные системы планирования и контроля: система контроллинга предприятия	9	2	0,5	1	10	3	8	3		x	-	-
-	Общая трудоемкость	-	14	6	8	94	27	40	27		Промежуточная аттестация		
											Форма	Семестр	
											Зачет	9	

4.2. Содержание дисциплины

№ п/п	Тема	Раскрываемые вопросы
1	Планирование как интегрированная система управления современным предприятием	1. Роль системного подхода в управлении предприятием 2. Понятие сущность и цели планирования в организациях 3. Функции и принципы планирования 4. Виды планирования. Стратегическое и оперативное планирование
2	Система планирования предприятия: процессы планирования, система планов и отчетов.	1. Понятие, сущность и содержание процесса планирования 2. Система планов и отчетов 3. Взаимосвязи в системе планов и отчетов
3	Инструменты и методы современного планирования	1. Основные виды и назначение планово-контрольных расчетов 2. Система показателей стратегического, оперативного и финансового планирования 3. Характеристика методов планирования и контроля
4	Подсистемы организационного и информационного обеспечения процесса	1. Организационное обеспечение процесса планирования 2. Компоненты системы информационного обеспечения планирования 3. Роль и место учета в системе планово-контрольной информации
5	Роль контроля и анализа в системе планирования.	1. Понятие сущность и виды контроля в организациях 2. Этапы и процедуры финансового контроля 3. Цели и сущность анализа исполнения планов 4. Поведенческие аспекты контроля
6	Современные системы планирования и контроля: система бюджетного управления	1. Сущность, цели и задачи бюджетного управления 2. Система бюджета предприятия 3. Стратегический бюджет: содержание планово-контрольных расчетов. 4. Финансовая стратегия как основа бюджетного управления 5. Операционный бюджет как основа оценки эффективности использования ресурсов предприятия 6. Финансовый бюджет: прогнозирование и анализ исполнения
7	Современные системы планирования и контроля: система сбалансированных показателей.	1. Система сбалансированных показателей как эффективный инструмент реализации стратегии предприятия 2. Состав и структура показателей ССП 3. Стратегические карты, их роль в разработке и реализации планов 4. Процесс управления компанией на основе ССП
8	Технологии процессно-ориентированного управления в планировании	1. Сущность, цели и задачи процессно-ориентированного управления 2. ABC-учет и планирование затрат предприятия 3. АBB - бюджетирование 4. АВМ - менеджмент
9	Современные системы планирования и контроля: система контроллинга предприятия	1. Сущность, цели и задачи контроллинга предприятия 2. Система контроллинга: стратегический и оперативный контроллинг 3. Методы контроллинга 4. Интеграция современных методов планирования, управленческого учета и анализа в системе стоимостно-ориентированного контроллинга

5. Образовательные технологии

При чтении лекций используется объяснительно-иллюстрированный метод с элементами проблемного изложения учебной информации. При проведении практических занятий применяются активные и интерактивные методы: разбор конкретных ситуаций, решение ситуационных задач, дискуссии, тестовые задания.

Образовательные технологии	Темы дисциплины	Вид учебной деятельности		
		Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа

Мультимедийные технологии	1-9	х (презентации)	х (персональный компьютер)	х (Интернет, электронные библиотеки)
Дискуссии, тренинги	1-9	х (дискуссии)	х (дискуссии)	-
Решение профессиональных задач	3-8	-	х (задачи)	-
Решение деловых ситуаций	1-9	-	-	х
Выполнение письменных работ	1-9	-	х (тесты)	х (рефераты)
Участие в реализации проектов, выполнение дипломных работ	в ходе выполнения выпускных квалификационных работ и курсовых проектов по последующим дисциплинам бакалавриата			х

Занятия, проводимые в интерактивных формах, с использованием интерактивных технологий составляют 36 час (67%) аудиторных занятий.

6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

6.1. План самостоятельной работы студентов

6.1.1 План самостоятельной работы для очной формы обучения

№ недели	Тема	Задачи, тест	Реферат	Типовой расчет	Количество часов	Литература
согласно рабочей программы		согласно методическим рекомендациям			согласно рабочей программы	
1	Планирование как интегрированная система управления современным предприятием	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 1 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 1 темы дисциплины	оформление содержания, подготовка введения, подбор списка литературы	6	1, 2, 3
2	Система планирования предприятия: процессы планирования, система планов и	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 2 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 2 темы дисциплины	подготовка и оформление теоретической части работы	6	1, 2, 3
3,4	Инструменты и методы современного планирования	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 3 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 3 темы дисциплины	выбор организации - объекта планирования, сбор необходимой информации	6	1, 2, 3
5	Подсистемы организационного и информационного обеспечения процесса планирования и контроля.	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 4 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 4 темы дисциплины	прогнозирование продаж и операций	6	1, 2, 3

6	Роль контроля и анализа в системе планирования.	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 5 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 5 темы дисциплины	формирование операционных бюджетов, расчет производства, запасов	6	1, 2, 3
7	Современные системы планирования и контроля: система бюджетного управления	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 6 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 6 темы дисциплины	формирование операционных бюджетов, расчет затрат и финансовых результатов	6	1, 2, 3
8	Современные системы планирования и контроля: система сбалансированных показателей.	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 7 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 7 темы дисциплины	формирование финансовых бюджетов, составление прогнозной финансовой отчетности	6	1, 2, 3
9	Технологии процессно-ориентированного управления в планировании	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 8 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 8 темы дисциплины	разработка сводного финансового плана	10	1, 2, 3
10,11	Современные системы планирования и контроля: система контроллинга предприятия	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 9 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 9 темы дисциплины	защита разработанного финансового плана организации	12	1, 2, 3

6. 1.2 План самостоятельной работы для заочной формы обучения (срок обучения - 5 лет)

№ темы	Тема	Задачи, тест	Реферат	Типовой расчет	Количество часов	Литература
согласно рабочей программы		согласно методическим рекомендациям			согласно рабочей программы	
1	Планирование как интегрированная система управления современным предприятием	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 1 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 1 темы дисциплины	оформление содержания, подготовка введения, подбор списка литературы	10	1, 2, 3
2	Система планирования предприятия: процессы планирования, система планов и	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 2 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 2 темы дисциплины	подготовка и оформление теоретической части работы	10	1, 2, 3
3	Инструменты и методы современного	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 3	написание реферата по проблематике 3	выбор организации - объекта	10	1, 2, 3
		тематике 3 темы дисциплины	3 темы дисциплины	планирования, сбор необходимой информации		

4	Подсистемы организационного и информационного обеспечения процесса планирования и контроля.	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 4 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 4 темы дисциплины	прогнозирование продаж и операций	10	1, 2, 3
5	Роль контроля и анализа в системе планирования.	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 5 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 5 темы дисциплины	формирование операционных бюджетов, расчет производства, запасов	10	1, 2, 3
6	Современные системы планирования и контроля: система бюджетного управления	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 6 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 6 темы дисциплины	формирование операционных бюджетов, расчет затрат и финансовых результатов	10	1, 2, 3
7	Современные системы планирования и контроля: система сбалансированных показателей.	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 7 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 7 темы дисциплины	формирование финансовых бюджетов, составление прогнозной финансовой отчетности	10	1, 2, 3
8	Технологии процессно-ориентированного управления в планировании	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 8 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 8 темы дисциплины	разработка сводного финансового плана	14	1, 2, 3
9	Современные системы планирования и контроля: система контроллинга предприятия	решение задач и подготовка к тесту по проблематике 9 темы дисциплины	написание реферата по проблематике 9 темы дисциплины	защита разработанного финансового плана организации	10	1, 2, 3

6.2. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Оценочные средства и формы текущего контроля		Промежуточная аттестация		Итоговая аттестация
		Текущий контроль	Контрольная точка	Экзамен
Оценочные средства	Оценочные формы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
Традиционные формы контроля	Собеседование	х (опрос)	-	-
	Письменная работа	х (задачи)	х (рефераты)	х (задачи)
Решение тестов и деловых ситуаций	Тесты	х (тесты)	-	х (тесты)
	Деловые ситуации	-	х ()	-
Наблюдение и анализ студента	Наблюдение	х (текущее)	-	х (итоговое)
	Анализ	х (текущий)	х (промежуточный)	х (итоговый)
Использование средств	Компьютеры	х (лабораторный)	х (персональный)	х (лабораторный)

электронного обучения	Мультимедиа аппаратура	х (проектор)	х (Интернет)	-
Защита результатов работы	Отчеты	х (задачи)	х (рефераты, тесты,)	х (задачи, тесты)

Задачи представляет собой такую форму организации самостоятельной работы студентов, которая предусматривает решение и оформление отчета о проделанной работе по темам дисциплины с использованием персонального компьютера.

Ситуационные задачи (пример):

Задача №1.

По данным своего варианта исследовать динамику продаж организации. По каждому виду деятельности рассчитать абсолютные, относительные и средние показатели ряда динамики. Результаты расчетов представить в таблице.

Период	Уровень ряда	Абсолютный прирост		Темп роста		Темп прироста	
		Цепной	Базисный	Цепной	Базисный	Цепной	Базисный
1							
Среднее значение							

Изучить характер изменений временного ряда и спрогнозировать ожидаемый объем продаж по каждому виду деятельности на основе формул приближенной экстраполяции на период (глубину) прогноза 1.

Задача №2.

Используя прогнозные значения объемов продаж сформировать управленческий отчет о финансовых результатах на l плановых периодах. При проведении расчетов долю расходов от основной деятельности и прочих операций считать постоянной. Результаты расчетов представить в таблице.

Показатель	Фактические показатели			Прогнозные показатели		
	Период 1		Период n	Период $n + 1$		Период $n + l$
Вид деятельности 1						
Выручка						
Себестоимость продаж						
Валовая прибыль (убыток)						
ИТОГО						
Выручка						
Себестоимость продаж						
Валовая прибыль (убыток)						
Коммерческие расходы						
Управленческие расходы						
Прибыль (убыток) от продаж						

Задача №3.

Определить потребность организации в краткосрочном финансировании на основе метода периодов оборота. По ретроспективным данным провести оценку периодов оборота и длительности финансового цикла за $(k + 1)$ периодов. Рассчитать прогнозные (ожидаемые) значения периодов оборота с учетом сложившейся тенденции их изменения. Определить прогнозную потребность в краткосрочном финансировании на основе дифференцированной оценки. Сделать вывод об избытке или недостатке отдельных элементов активов (пассивов), наличии резервов сокращения потребности в

краткосрочном финансировании и целесообразности изменения финансовой политики организации. Результаты расчетов представить в таблицах.

Период оборота / Продолжительность	Фактическая величина		Прогнозная величина		
	Период $t - k$	Период t	Период $t + 1$		Период $t + m$
Оборотные активы					
Запасы					
Дебиторская задолженность					
Кредиторская задолженность					
Денежные средства					

Потребность в элементах активов (пассивов) / Потребность в финансировании	Фактическая величина		Прогнозная величина		
	Период $t - k$	Период t	Период $t + 1$		Период $t + m$
Оборотные активы					
Запасы					
Дебиторская задолженность					
Кредиторская задолженность					
Денежные средства					
Краткосрочное финансирование					

Реферат представляет собой такую форму организации самостоятельной работы студентов, которая предусматривает теоретическое изложение тематического материала с использованием персонального компьютера и отчет о проделанной работе в виде доклада по изученной теме.

Примерная тематика эссе, реферативных обзоров

1. Исследование тенденций и проблем развития и становления современной методологии планирования
2. Современные подходы и принципы корпоративного планирования
3. Цели и финансовые результаты в современной концепции внутрифирменного планирования
4. Методы прогнозирования финансовых результатов и финансовой отчетности.
5. Модель экономической добавленной стоимости как основа концепции современного планирования
6. Система сбалансированных показателей, как эффективный инструмент современного планирования
7. Технологии процессно-ориентированного управления как информационная база современного планирования
8. Планирование и контроль в системе стоимостно-ориентированного контроллинга предприятия
9. Влияние организационной структуры на формирование системы планов и отчетов организации
10. Планирование, контроль и оценка эффективности деятельности децентрализованных подразделений компании.
11. Стоимостные показатели стратегического и финансового планирования
12. Интегрированная система показателей стоимостно-ориентированного управления предприятием
13. Функциональный подход к планированию затрат и результатов деятельности. АBB-бюджетирование.
14. Управленческий учет в системе годового и стратегического планирования и бюджетирования.

15. Современные тенденции развития окружения, компании и контроллинга.
 16. Контроллинг и корпоративное управление
 17. Планирование и контроль стоимости проектов. Особенности бюджетирования проектов.
 18. Методология разработки инвестиционных (капитальных) бюджетов.
 19. Проблемы реализации и контроля финансовых планов в организациях
 20. Формирование информационной базы бюджетирования
 21. Автоматизация и информатизация процессов планирования в организациях.
 22. Имитационные модели планирования результата и финансового планирования
 23. Аналитические модели планирования результата и финансового планирования
 24. Модели встречного и целевого планирования
 25. Поведенческие и мотивационные аспекты введения системы бюджетирования.
 26. Роль планирования и бюджетирования в процессе управления организационными изменениями.
 27. Бюджетирование как инструмент реализации стратегии компании.
 28. Современные концепции бизнес-планирования.
 29. Тема, выбранная самостоятельно по согласованию с преподавателем
-):

Контрольные вопросы (пример):

1. Раскройте сущность системного подхода к планированию и управлению организациями. Обоснуйте его необходимость.
2. Раскройте сущность и назначения планирования деятельности организации. Поясните смысл целей и задач планирования.
3. Раскройте сущность и содержание основных принципов планирования.
4. Объясните принцип "иерархия системного планирования", его значение для создания систем управления в организациях.
5. Раскройте содержание и определите задачи каждого уровня планирования организации.
6. Поясните, какое место занимает финансовое планирование (бюджетирование) в системе планов предприятия.
7. Охарактеризуйте взаимосвязи в системе планирования предприятия.
8. Дайте характеристику понятия «финансовая стратегия».
9. В чем заключаются цели и задачи финансовой стратегии.
10. Как зависят цели и задачи организации от стадии жизненного цикла развития организации?
11. Перечислите и поясните функции и базовые элементы финансовой стратегии.
12. Назовите основные составляющие процесса разработки и реализации финансовой стратегии.
13. Определите понятия «факторы стоимости» и «целевые нормативы», поясните взаимосвязи между ними.
14. В чем заключается сущность, цели и задачи бюджетного управления в организациях?
15. Назовите основные характеристики бюджета
16. Перечислите факторы, учитываемые при формировании бюджета.
17. Определите цели и основные задачи бюджетирования.

18. Определите основные элементы системы бюджета.
19. Дайте характеристику методов планирования, применяемых в бюджетировании.
20. Какие виды учета необходимы для создания системы бюджетирования?
21. Какие методы контроля и анализа применяются в бюджетном управлении?
22. Раскройте содержание бюджетного процесса.
23. Что означает «скользящее» и «встречное» планирование?
24. Дайте характеристику этапов бюджетного процесса.
25. Охарактеризуйте деятельность участников бюджетного процесса.
26. Какие элементы инфраструктуры необходимы для организации бюджетного процесса?
27. Перечислите и дайте характеристику видов контроля в организации.
28. В чем заключаются функции и задачи контроля?
29. В чем заключается сущность внутреннего управленческого контроля?
30. Раскройте смысл прямой и обратной связи в системе контроля
31. Раскройте сущность процесса бюджетного контроля и его основных этапов.
32. В чем заключаются цели и сущность анализа исполнения бюджета?
33. Дайте характеристику системы отчетов об исполнении бюджетов.
34. Назовите основные принципы составления отчетов.
35. Раскройте сущность и содержание анализа отклонений.
36. Определите цели и задачи анализа операционных бюджетов.
37. Раскройте значение анализа исполнения финансового бюджета.
38. Что такое цифровая трансформация организации. Какую роль играет цифровизация информации в условиях глобальной экономики?
39. Обоснуйте необходимость цифровизации процессов планирования и контроля.
40. Определите основные фазы процесса информационного обеспечения.
41. Дайте характеристику видов программного обеспечения, применяемого в планировании и бюджетировании.
42. В чем заключаются преимущества и недостатки использования электронных таблиц при подготовке бюджета?.
43. Перечислите основные проблемы традиционных методов планирования и бюджетирования.
44. Назовите причины, по которым управление современными компаниями только на основе финансовых показателей недопустимо.
45. Как BSC решает проблему управления реализацией стратегии предприятия?.
46. Какие инструменты и методы планирования используются в системе BSC ?.
47. Раскройте сущность процесса управления с использованием BSC.
48. Аргументируйте необходимость процессно-ориентированного подхода к организации процессов планирования и контроля в современной организации.
49. Раскройте сущность методов процессно-ориентированного управления ABC, ABM, ABW.
50. В чем заключаются назначение, сущность и цели контроллинга предприятия?
51. Раскройте содержание основных задач контроллинга
52. Определите понятия стратегического и оперативного контроллинга.
53. Что означает стоимостно-ориентированный контроллинг?
54. Перечислите инструменты и методы современной системы контроллинга.

55. Поясните необходимость интеграции современных методов планирования, учета, анализа и контроля в единой системе менеджмента предприятия.

6.3. Материалы для проведения текущего и промежуточного контроля знаний студентов

Контроль освоения компетенций

Вид контроля	Контролируемые темы	Компетенции, компоненты которых контролируются
задачи, тест, реферат	Планирование как интегрированная система управления современным предприятием	ПК-7, ПК-13,
задачи, тест, реферат	Система планирования предприятия: процессы планирования, система планов и отчетов.	ПК-7, ПК-13,
задачи, тест, реферат	Инструменты и методы современного планирования	ПК-7, ПК-13,
задачи, тест, реферат	Подсистемы организационного и информационного обеспечения процесса планирования и контроля.	ПК-7, ПК-13,
задачи, тест, реферат	Роль контроля и анализа в системе планирования.	ПК-7, ПК-13,
задачи, тест, реферат	Современные системы планирования и контроля: система бюджетного управления	ПК-7, ПК-13,
задачи, тест, реферат	Современные системы планирования и контроля: система сбалансированных показателей.	ПК-7, ПК-13,
задачи, тест, реферат	Технологии процессно-ориентированного управления в планировании	ПК-7, ПК-13,
задачи, тест, реферат	Современные системы планирования и контроля: система контроллинга предприятия	ПК-7, ПК-13,
тест,	Зачет	ПК-7, ПК-13,

Тесты к экзамену по дисциплине (пример):

1. Что представляет собой планирование:

- а) вид управленческой деятельности;
- б) совокупность процессов планирования и контроля;
- в) распределение ресурсов организации;
- г) оптимизацию использования ресурсов.

2. На основе каких подходов реализуется планирование деятельности предприятия:

- а) системного;
- б) функционального;
- в) процессного;
- г) операционного.
- д) ситуационного

3. В чем заключается сущность системного подхода к планированию деятельности предприятия:

- а) учете влияния факторов внешней среды;
- б) внедрении технологии управления «по целям»;
- в) создании информационных систем предприятия;
- г) создании системы финансовых показателей.

4. Какие виды относятся к технико-экономическому планированию на предприятии:

- а) стратегическое
- б) тактическое
- в) оперативно-календарное
- г) сменно-суточное.

5. Какой из ниже перечисленных видов планирования использует прогнозную информацию о

внешней среде:

- а) реактивное;
- б) интерактивное;
- в) преактивное;
- г) инактивное.

6. Какие элементы включает система планирования:

- а) стратегию предприятия
- б) систему планов
- в) процессы планирования;
- г) бюджет предприятия.

7. Что представляет собой тактический (текущий) план предприятия:

- а) средство реализации стратегического плана
- б) самостоятельный план хозяйственной деятельности
- в) план развития предприятия?

8. Чем определяется бюджет продаж:

- а) возможностями сбыта
- б) производственной мощностью предприятия
- в) потребительским спросом?

9. Чем определяется бюджет производства:

- а) возможностями сбыта
- б) бюджетом продаж
- в) производственной мощностью предприятия⁹

10. С чего начинается процесс бюджетирования:

- а) прогнозирования спроса
- б) составления бюджета продаж
- в) планирования действий, обеспечивающих достижение целей?

11. В чем заключается сущность ситуационного планирования:

- а) адаптации к изменяющемуся внешним условиям
- б) способствованию перспективному планированию
- в) разработке планов развития предприятия?

12. Что является целью планирования инвестиций:

- а) разработка стратегии инвестирования
- б) разработка инвестиционного проекта
- в) принятие оптимального варианта инвестиционного решения.

13. Какие показатели дают финансовую оценку инвестиционного проекта :

- а) рентабельность активов
- б) расчетный уровень дохода
- в) оборачиваемость активов?
- г) рентабельность продаж

14. Сущностью бизнес-планирования является:

- а) стратегическое планирование продуктовой программы и потенциала предприятия;
- б) оценка стратегических альтернатив;
- в) оценка эффективности инвестиций;
- г) оценка финансового состояния предприятия.

15. Бизнес-планирование ориентировано на:

- а) достижение финансового результата;
- б) на рынок и конкуренцию;
- в) на ресурсы и компетенцию;
- г) на привлечение внешних источников финансирования.

16. Бизнес-план является инструментом оценки:

- а) эффективности операционной деятельности;
- б) эффективности использования ресурсов предприятия;
- в) эффективности отдельных полей бизнеса;
- г) эффективности инвестиций.

17. В чем заключается сущность финансовых расчетов бизнес-плана:

- а) обеспечении прибыльности;
- б) прогнозировании балансовых показателей;
- в) обеспечении положительного потока денежной наличности;
- г) обеспечении безубыточности.

18. Ключевые поля бизнеса это:

- а) виды бизнеса, обеспечивающие использование интегрированных технологий;
- б) виды бизнеса, обеспечивающие основной доход организации;
- в) виды бизнеса, поддерживающие миссию организации;

г) виды бизнеса, направленные на внедрение новых технологий и продуктов

19. Какой показатель измерения объема продукции учитывает общий объем производства:

- а) реализованная продукция
- б) товарная продукция
- в) валовая продукция

20. Какой показатель характеризует объем продукции, подготовленной к реализации:

- а) реализованная продукция
- б) товарная продукция
- в) валовая продукция
- г) незавершенная продукция

21. Что включается в состав нереализованной продукции:

- а) изменение остатков готовой продукции на складе
- б) изменение незавершенного производства
- в) изменение расходов будущего периода?

22. Какой показатель определяет степень доходности предприятия:

- а) рентабельность производства
- б) рентабельность продаж
- в) рентабельность собственного капитала?

23. Какие основные задачи финансового планирования на предприятии :

- а) планирование финансового результата
- б) прогнозирование доходов и расходов
- в) определение объемов дополнительного финансирования?

24. Какова цель прогнозного отчета о прибылях и убытках;

- а) определение финансового результата
- б) оценки увеличения собственного капитала
- в) расчет налоговых выплат и дивидендов?

25. Какая прибыль характеризует эффективность производственной деятельности предприятия:

- а) прибыль от реализации продукции
- б) чистая прибыль
- в) маржинальная прибыль
- г) налогооблагаемая прибыль?

26. Каковы цели планирования денежных потоков:

- а) определение остатка денежных средств на расчетном счете предприятия
- б) определение запаса финансовой прочности
- в) оценка конкурентоспособности деятельности предприятия?

27. На какие функциональные области деятельности принято разделять денежные потоки при их планировании:

- а) промышленную
- б) операционную
- в) финансовую?

28. Что является конечной целью прогнозирования баланса:

- а) расчет потребности во внешнем финансировании
- б) определение суммы активов и пассивов на конец планового периода
- в) определение структуры капитала?

29. Прогнозирование каких финансовых показателей характеризует способность предприятия к приращению вложенного капитала:

- а) оборачиваемости активов
- б) общей рентабельности
- в) общей платежеспособности?

30. Прогнозирование роста каких финансовых показателей характеризует деловую активность:

- а) рентабельность продаж
- б) общая ликвидность
- в) оборачиваемость запасов?

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература:

1. 1. Корпоративные финансы [Текст] : учебник / под ред. М.В. Романовского, И. Вострокнутовой. - СПб. : Питер, 2013. - 592 с. Режим доступа:
А. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&I21DBN=KATL_PRINT&S21FMT=fullw_print&C21COM=F&Z21MFN=14812 - 100 экз.
2. [Ковалев, В.В.](#) Корпоративные финансы и учет: понятия, алгоритмы, показатели [Текст] : учебное пособие / В. В. Ковалев, В. В. Ковалев. - 2-е изд. перераб. и доп. - М. : Проспект, 2013. - 880 с. Режим доступа: http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&I21DBN=KATL_PRINT&S21FMT=fullw_print&C21COM=F&Z21MFN=15253 - 15 экз.
3. [Ковалев, В.В.](#) Корпоративные финансы и учет: понятия, алгоритмы, показатели [Текст] : учебное пособие / В. В. Ковалев, В. В. Ковалев. - 2-е изд. перераб. и доп. - М. : Проспект, 2014. - 880 с. Режим доступа: http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&I21DBN=KATL_PRINT&S21FMT=fullw_print&C21COM=F&Z21MFN=16425 - 10 экз.
4. [Ковалев, В.В.](#) Управление активами фирмы : учебно-практическое пособие / В. В. Ковалев. - М. : Проспект : Велби, 2007. - 392 с. Режим доступа: http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&I21DBN=KATL_PRINT&S21FMT=fullw_print&C21COM=F&Z21MFN=8258 - 15 экз.
5. [Бочаров, В. В.](#) Инвестиции: Инвестиционный портфель. Источники финансирования. Выбор стратегии [Текст] : учебник / В.В. Бочаров. - СПб. : Питер, 2003. - 288 с. Режим доступа: http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&I21DBN=KATL_PRINT&S21FMT=fullw_print&C21COM=F&Z21MFN=167 - 50 экз.

б) дополнительная литература:

1. [Горемыкин, В.А.](#) Стратегия развития предприятия [Текст] : учеб. пособие / В.А. Горемыкин, Н.В. Нестерова. - 2-е изд., испр. - М. : Дашков и К°, 2004. - 594 с. Режим доступа: http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&I21DBN=KATL_PRINT&S21FMT=fullw_print&C21COM=F&Z21MFN=5215 - 8 экз.
2. [Бобылева, А.З.](#) Финансовые управленческие технологии : учебник / А. З. Бобылев. - М. : ИНФРА-М, 2007. - 492 с. Режим доступа: http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&I21DBN=KATL_PRINT&S21FMT=fullw_print&C21COM=F&Z21MFN=8152 - 5 экз.
3. [Дранко, О.И.](#) Финансовый менеджмент: технологии управления финансами предприятия [Текст] : [учеб.пособие] / О.И. Дранко. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. - 351 с. Режим доступа: http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&I21DBN=KATL_PRINT&S21FMT=fullw_print&C21COM=F&Z21MFN=3184 - 4 экз.
4. Басовский, Леонид Ефимович. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник / Л.Е. Басовский. - М. : ИНФРА-М, 2014. - 240 с. : ил. - (Высшее образование- Бакалавриат). <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=415452>
5. Самылин А. И. Корпоративные финансы: Учебник/Самылин А. И. - М.: НИЦ ИНФРА- М, 2015. - 472 с. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=417627>

в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1. Сайты Росстата и Пензастата // Режим доступа: www.gks.ru и <http://pnz.gks.ru>

2. Сайт аналитической информации РосБизнесКонсалтинг // Режим доступа: <http://volg.rbc.ru/>
3. Официальный сайт компании «Гарант» // Режим доступа: <http://www.garant.ru/>
4. Официальный сайт компании «Консультант Плюс» // Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
5. Административно-управленческий портал. Бесплатная электронная библиотека по вопросам экономики, финансов, менеджмента и маркетинга на предприятии: [Разделы: «Книги», «Статьи», «Документы», «Обзоры»] // Режим доступа <http://www.aup>
6. Вопросы экономики. Архив [номеров с аннотациями публикаций]: теоретический и научно-практический журнал общеэкономического содержания // Режим доступа <http://www.vopreco.ru/rus/archive.html>
7. Портал по предпринимательству и бизнесу образовательного характера: [Темы: «Бизнес-план», «Контроллинг», «Логистика», «Маркетинг и PR», «Менеджмент (общее управление)», «Налоги и учет», «Организационный дизайн», «Принятие решений и информационные технологии»] // Режим доступа: <http://www.triz-ri.ru>
8. Библиотека экономической и деловой литературы // Режим доступа: <http://www.aup.ru/library/>
9. Библиотека экономической и управленческой литературы // Режим доступа: <http://eup.ru/Catalog/All-All.asp>
10. Электронная библиотека по бизнесу, финансам, экономике и смежным темам // Режим доступа: <http://www.finbook.biz/>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для успешного освоения дисциплины необходимы мультимедийные средства обучения (компьютер и проектор), книжный фонд библиотеки. Для выполнения самостоятельной работы студенты должны использовать компьютерный класс, имеющий доступ к ресурсам локальной сети университета и ресурсам сети Интернет.

9 Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В целях реализации индивидуального подхода к обучению студентов, осуществляющих учебный процесс по собственной траектории в рамках индивидуального рабочего плана, изучение данной дисциплины базируется на следующих возможностях: обеспечение внеаудиторной работы со студентами, в том числе в электронной образовательной среде с использованием соответствующего программного оборудования, дистанционных форм обучения, возможностей интернет-ресурсов, индивидуальных консультаций и т.д.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Форма проведения текущей и промежуточной аттестации для студентов -инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.) и позволяют оценить достижение ими запланированных в основной образовательной программе результатов обучения и уровень сформированности всех заявленных компетенций. На экзамен приглашается сопровождающий, который обеспечивает техническое сопровождение студенту. При необходимости студенту-инвалиду предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене.

Рабочая программа дисциплины «Организация внутрифирменного планирования и контроля» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки «Менеджмент».

Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.

Программу составили:

1. Куницкая Е.В

к.э.н., доцент каф. "ЭиФ"



(Ф.И.О., должность, подпись)

Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.

Программа одобрена на заседании кафедры " Экономика и Финансы"

Протокол №2 _

от «06» 09 2019года

Зав. кафедрой "ЭиФ"



__А.В.Понукалин

(подпись, Ф.И.О.)

Программа согласована с заведующим выпускающей кафедрой



"ЭиФ"

(название кафедры)

А.В.Понукалин

(подпись, Ф.И.О., дата)

Программа одобрена методической комиссией института "Экономики и Управления"


Протокол №

от «_»_____ 2019года

Председатель методической комиссии
Еремина Е.В.



Сведения о переутверждении программы на очередной учебный год и регистрации изменений

Учебный год	Решение кафедры (№ протокола, дата, подпись зав. кафедрой)	Внесенные изменения	Номера листов (страниц)		
			замененных	новых	аннулированных
2017/2018	№1 от 01.09.2017г. 	список литературы	16		