

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

УТВЕРЖДАЮ
Декан ФЭиУ

Володин В.М.
(подпись) (фамилия, инициалы)
« 29 » 06 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.2.9_ Управленческий учет

(индекс дисциплины по учебному плану, наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент <small>(код, наименование направления подготовки)</small>
Профиль подготовки	Финансовый менеджмент <small>(наименование профиля подготовки)</small>
Квалификация выпускника (степень)	Бакалавр <small>(бакалавр, академический бакалавр, прикладной бакалавр)</small>
Форма обучения очная	Очная <small>(очная, заочная, очно-заочная)</small>

Пенза, 2016

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины «Управленческий учет» являются:

формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков в обосновании и принятии управленческих решений на основе бухгалтерский, производственной и управленческой информации о затратах и результатах деятельности, в том числе:

- теоретические знания основ управленческого учета,
- прикладные знания в области классификации затрат и калькулирования себестоимости производственной продукции с целью принятия краткосрочных и долгосрочных управленческих решений;
- навыки самостоятельного и прикладного использования теоретических знаний в практической деятельности при формировании сегментарной отчетности, оценке эффективности использования ресурсов организации, создании систем внутреннего управленческого контроля затрат и результатов деятельности.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата Дисциплина «Управленческий учет» обусловлена профилем «Финансовый менеджмент», относится к профессиональному блоку дисциплин Б1 и необходима для формирования профессиональных компетенций, определенных ФГОС ВО.

Дисциплина изучается в 7 семестре бакалавриата.

Дисциплина способствует формированию у студентов компетенций необходимых для успешной деятельности в области формирования и использования управленческой информации для принятия оперативных и стратегических управленческих решений, направленных на эффективное распределение и использование ресурсов организации, достижение целевых результатов деятельности, обеспечение конкурентоспособности предприятия по цене и затратам.

Теоретические дисциплины и практики, на предметном содержании которых необходимо и возможно формировать данную компетенцию и для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: Экономика фирмы, Микроэкономика, Макроэкономика, Учет и анализ, Финансовое планирование и прогнозирование, Финансовый менеджмент,

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

«Управленческий учет»

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Структурные элементы компетенции (в результате освоения дисциплины обучающийся должен знать, уметь, владеть)
1	2	3
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Знать: - законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие финансовый и управленческий учет, отечественный и зарубежный опыт в области управления затратами, методологию различных способов учета производственных затрат и калькулирования себестоимости;
		Уметь: самостоятельно и творчески использовать теоретические знания в процессе последующего обучения, анализировать современные проблемы в области управления затратами, осуществлять все необходимые расчеты принятой методологии учета и калькулирования себестоимости и формирования производственного результата, интерпретировать и применять изучаемые методы в конкретных производственных ситуациях с целью оптимизации использования ресурсов и получаемых результатов
		Владеть: специальной терминологией и лексикой данной дисциплины, методами учета, анализа и контроля производственных затрат, а также методами принятия и обоснования управленческих решений на основе учетной информации; владеть методологией операционного анализа, функционально-стоимостного анализа, стратегического и управленческого анализа затрат
ПК-5	способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Знать: теоретические основы управления децентрализованными компаниями и основные подходы к формированию сегментарной отчетности: методику проведения сегментарного анализа и оценки эффективности деятельности децентрализованных подразделений
		Уметь: анализировать современные проблемы в области управления децентрализованными подразделениями и интерпретировать получаемые результаты в целях повышения эффективности работы подразделений предприятия; разрабатывать операционные бюджеты и сметы в рамках разработанных функциональных стратегий
		Владеть: методами разработки бюджетов и формирования управленческой отчетности, а также методами анализа отклонений и принятия последующих управленческих решений, направленных на реализацию стратегии компании
СК-6	способен оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат, имеет навыки калькулирования и анализа себестоимости продукции и способен принимать обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета	Знать отечественный и зарубежный опыт в области калькулирования себестоимости производственной продукции, современные тенденции в развитии технологий и методов калькулирования и анализа затрат, теоретические и методологические подходы к изучению поведения затрат;
		уметь пользоваться источниками и методами сбора, обработки и анализа информации, необходимой для калькулирования себестоимости и принятия управленческих решений; уметь идентифицировать проблемы неэффективного использования ресурсов, принимать решения о необходимости пересмотра бюджетов

		<p>Владеть комплексным подходом к организации управленческого анализа затрат,</p> <p>Принимать, обосновывать и оптимизировать долго- и краткосрочные решения, связанные с повышением финансовых результатов на основе рационального использования ресурсов организации</p>
--	--	--

4. Структура и содержание дисциплины ____«Управленческий учет»

4.1. Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, _144 часа.

№ п/п	Наименование разделов и тем дисциплины (модуля)	Семестр	Недели семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)								Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)							
				Аудиторная работа				Самостоятельная работа				Собеседование	Коллоквиум	Проверка тестов	Проверка контрольн. работ	Проверка реферата	Проверка эссе и иных творческих работ	курсовая работа (проект)	др.
				Всего	Лекция	Практические занятия	Лабораторные занятия	Всего	Подготовка к аудиторным занятиям	Реферат, эссе и др.	Курсовая работа (проект)								
1	Тема 1. Общие сведения об управленческом учете. организации. Сущность управленческого учета.	7	1	1	1			2	2										
2	Тема 2. Управленческий учет и внешняя бизнес-среда	7	2					8	2	6									
3	Тема 3. Децентрализация управления и концепция учета по центрам ответственности	7	3	3	1	2		2	2										
4	Тема 4. Затраты. Основные понятия, концепции и классификация.	7	4	3	1	2		4	4							4	4		
5	Тема 5. Анализ поведения затрат и его применение. Модель «затраты-объем-прибыль».	7	5,6	8	2	6		4	4										
6	Тема 6. Теория классификации затрат на «постоянные» и «переменные»	7	7	1	1			4	4										
7	Тема 7. Методология принятия управленческих решений на основе информации о затратах	7	7,8	8	2	6		8	2	6									
8	Тема 8. Учет и калькулирование себестоимости производственной продукции	7	9,10	6	2	4		2	2				10		10	10			
9	Тема9. Учет и калькулирование неполной себестоимости. Система «Директ-костинг» как	7	11,12	6	2	4		2	2										

инструмент менеджмента																				
10	Тема 10. Учет затрат по функциям (АВС) – вспомогательный инструмент принятия решений	7	13,1 4	4	2	2		4	4											
11	Тема 11. Основы нормативного калькулирования себестоимости. Система «Стандарт - кост»	7	15,1 6	8	2	6		4	4											
12	Тема 12. Системы внутреннего управленческого контроля. Бюджетное управление и оценка эффективности использования ресурсов компании.	7	17	4	2	2		2	2					17		17	17			
13	Тема 13. Современные подходы и методы управленческого учета:	7	18	2		2		8	2	6										
	<i>Курсовая работа (проект)</i>																			
	<i>Подготовка к экзамену</i>																			36
	Общая трудоемкость, в часах			54	18	36		90	36	18										36
Промежуточная аттестация																				
Форма													Семестр							
Экзамен													7							

4.2. Содержание дисциплины

Содержание дисциплины «Управленческий учет»

Тема 1. Общие сведения об управленческом учете. организации. Сущность управленческого учета.

- 1.1. Возникновение и развитие теории учета затрат
- 1.2. Сравнительная характеристика систем управленческого, производственного и финансового учета
- 1.3. Сущность управленческого учета
- 1.4. Структура системы управленческого учета

Тема 2. Управленческий учет и внешняя бизнес-среда

- 2.1. Процесс принятия управленческих решений
- 2.2. Работа менеджера и информация, необходимая для принятия управленческих решений.
- 2.3. Сертифицированный специалист по управленческому учету

Тема 3. Децентрализация управления и концепция учета по центрам ответственности

- 3.1 Децентрализация управления и системы учета
- 3.2 Концепция учета по центрам ответственности. Виды и характеристика центров ответственности.
- 3.3 Финансовая структура предприятия
- 3.4 Финансовые и нефинансовые критерии оценки результатов деятельности центров ответственности.
- 3.5 Трансфертное ценообразование как инструмент оценки деятельности центров ответственности.

Тема 4. Затраты. Основные понятия, концепции и классификация.

- 4.1. Общая классификация издержек, принцип релевантности затрат.
- 4.2. Классификация затрат в зависимости от задач менеджера
- 4.3. Классификация затрат по степени регулируемости
- 4.4. Классификация затрат в целях калькулирования себестоимости производственной продукции.
- 4.5. Классификация затрат в целях планирования и контроля

Тема 5. Анализ поведения затрат и его применение. Модель «затраты-объем-прибыль».

- 5.1. Поведение себестоимости продукции: бухгалтерский и микроэкономический подход
- 5.2 Взаимосвязь величины затрат себестоимости и прибыли
- 5.3 Основы CVP-анализа
- 5.4 Анализ безубыточности
- 5.5 Применение CVP-анализа при выборе структуры затрат
- 5.6 Сущность операционного анализа.
- 5.7 CVP-анализ и структура продаж

Тема 6. Теория классификации затрат на «постоянные» и «переменные»

- 6.1 Определение характера затрат. Область релевантного поведения затрат.
- 6.2 Понятие дигрессивных и прогрессивных затрат.
- 6.3 Способы определения величины постоянных расходов и доли переменных расходов.

Тема 7. Методология принятия управленческих решений на основе информации о затратах

- 7.1 Категории затрат при принятии решений
- 7.2 Типовые задачи управленческого учета
- 7.3 Принятие решений «производить или закупать»

- 7.4 Расформирование неприбыльного сегмента
- 7.5 Решения о цене реализации
- 7.6 Решения об объеме и структуре выпуска продукции
- 7.7 Использование ограниченных ресурсов

Тема 8. Калькулирование себестоимости производственной продукции.

8.1 Основы калькулирования себестоимости. Принципы и методы калькулирования.

8.2 Система производства по заказам

8.3 Методы распределения накладных расходов на продукцию: традиционный, нормативный, функциональный (ABC).

8.5 Попроцессная и попередельная системы учета и калькулирования себестоимости.

8.6 Учет и калькулирование себестоимости комплексного и побочного продукта.

Тема 9. Учет и калькулирование неполной себестоимости. Система «Директ-костинг» как инструмент менеджмента.

9.1 Сущность системы «Директ-костинг»

9.2 Классический «Директ-костинг»: двухступенчатая схема расчета результата

9.3 Дифференциация постоянных затрат. Многоступенчатые схемы расчета результата в системе «Директ-костинг»

9.4 Калькуляция себестоимости в системе с полным распределением затрат и по переменным издержкам.

Тема 10. Учет затрат по функциям (ABC) – вспомогательный инструмент принятия решений

10.1. Обзор системы ABC

10.2. Построение системы учета по функциям

10.3. Определение направлений усовершенствования деятельности организации

Тема 11. Основы нормативного калькулирования себестоимости. Система «Стандарт - кост».

11.1 Учет и калькулирование фактической себестоимости. Основные принципы и недостатки.

11.2 Отечественная система нормативного учета и калькулирования себестоимости производственной продукции.

11.3 Основные признаки классификации норм и нормативов. Нормативное хозяйство. Нормативная база в управленческом учете.

11.4 Система нормативного учета «Стандарт-кост»

11.5 Основные направления учета отклонений в системе «Стандарт-кост». Списание отклонений.

11.6 Анализ отклонений.

11.7 Методы принятия решений об исследовании отклонений.

Тема 12. Системы учета и внутренний контроль. Бюджетное управление и оценка эффективности использования ресурсов компании

12.1 Сущность системы внутреннего контроля предприятия. Классификация и виды управленческого контроля.

12.2 Процесс и процедура управленческого контроля

12.3 Основы бюджетного контроля затрат и результатов деятельности.

12.4 Роль бюджетов и смет в управленческом учете. Понятие и назначение жестких и гибких бюджетов.

Тема 13. Современные подходы и методы управленческого учета

13.1 Контроллинг деятельности предприятия. Оперативный и стратегический контроллинг.

13.2 Нормативный учет и система сбалансированных показателей

13.3 АBB-бюджетирование

Основные темы практических занятий:

1. Поведение себестоимости продукции. Классификация затрат. Методы разделения затрат на постоянную и переменную составляющие.
2. Принятие решений на основе управленческой информации:
 - Собственное производство или закупка;
 - Заключение контрактов;
 - Расформирование рыночного сегмента;
 - Решение о цене реализации;
 - Влияние ограничивающих факторов на принятие управленческих решений.
3. Регулирование цен и результатов деятельности с применением CVP-анализа.
4. Традиционный метод распределения накладных производственных расходов. Выбор базы распределения. Расчет цеховых ставок. Отнесение накладных расходов на продукцию.
5. Функциональный метод распределения накладных производственных расходов. Сравнение себестоимости продукции при традиционном и функциональном способах распределения.
6. Калькулирование себестоимости производственной продукции в системе учета и калькулирования по заказам.
7. Калькулирование себестоимости производственной продукции в системе учета и калькулирования по процессам.
8. Планирование прибыли на основе учета полной и переменной себестоимости. Возмещение (поглощение) накладных расходов.
9. Разработка смет в управленческом учете
10. Формирование отчетности по результатам деятельности подразделений
11. Контроль и анализ отклонений

5. Образовательные технологии

Комплексное изучение учебной дисциплины «Управленческий учет» предполагает овладение материалами лекций, учебной литературы, творческую работу студентов в ходе проведения практических и интерактивных занятий, а также систематическое выполнение заданий для самостоятельной работы студентов.

В ходе лекций раскрываются основные вопросы в рамках рассматриваемой темы, делаются акценты на наиболее сложные и интересные положения изучаемого материала, которые должны быть приняты студентами во внимание. Материалы лекций являются основой для подготовки студента к практическим и интерактивным занятиям.

Основной целью практических и интерактивных занятий является контроль степени усвоения пройденного материала, хода выполнения студентами самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов в рамках темы практического занятия. Ряд вопросов дисциплины, требующих авторского подхода к их рассмотрению, излагаются студентами в форме реферативных обзоров с последующей их оценкой преподавателем и кратким изложением на практическом занятии или заслушиваются на практических занятиях в виде сообщений (10-15 минут) с обсуждением их студентами группы.

Для успешной подготовки устных сообщений на практических занятиях, кроме рекомендуемой к изучению литературы, должны использоваться публикации по изучаемой теме в журналах «Бухгалтерский учет», «Главный бухгалтер», «Справочник экономиста», «Финансовый менеджмент», «Экономический анализ» и др. Предусмотрено проведение индивидуальной работы (консультаций) со студентами в ходе изучения материала данной дисциплины.

В процессе обучения должны сочетаться как активные, так и *интерактивные формы проведения занятий* (компьютерные симуляции, деловые игры, разбор ситуаций, мастер-классы). Рекомендуются инновационные компьютерные технологии, основанные на операционных системах Windows, Linux, Open Source, а также интернет-ресурсы (сайты образовательных учреждений, ведомств, журналов, информационно-справочные системы, электронные учебники), которые ввиду их глобального распространения становятся на сегодняшний день обязательной компонентой стандартов образования.

При проведении занятий в аудитории используется *интерактивное оборудование* (компьютер, мультимедийный проектор, интерактивный экран), что позволяет значительно активизировать процесс обучения. Это обеспечивается следующими предоставляемыми возможностями: отображением содержимого рабочего стола операционной системы компьютера на активном экране, имеющем размеры классной доски, имеющимися средствами мультимедиа; средствами дистанционного управления компьютером с помощью электронного карандаша и планшета.

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.
Оценочные средства для текущего контроля успеваемости,
промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.**

6.1. План самостоятельной работы студентов

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Рекомендуемая литература	Количество часов
1	Тема 3. Децентрализация управления и концепция учета по центрам ответственности	Научное исследование теоретических подходов к созданию систем управленческого учета	поиск, анализ, структурирование информации кейса, анализ состава аналитического отчета	[1,4,6,7,8,9]	2 6
2	Тема 4. Затраты. Основные понятия, концепции и классификация.	работа с учебной литературой и конспектом лекций	поиск, анализ, структурирование информации	[3,6,10]	2 4
3	Тема 5. Анализ поведения затрат и его применение. Модель «затраты-объем-прибыль».	работа с учебной литературой и конспектом лекций	поиск, анализ, структурирование информации	[3,6,10]	2
4	Тема 6. Теория классификации затрат на «постоянные» и «переменные»	выполнение домашнего задания: анализ ситуации	обработка и анализ статистических и фактических материалов по заданной теме, выполнение расчетов	[4,5,6,9,]	2
5	Тема 7. Методология принятия управленческих решений на основе информации о затратах	выполнение домашнего задания: анализ ситуации	обработка и анализ статистических и фактических материалов по заданной теме, выполнение расчетов	[4,5,6,9,]	2 4
6	Тема 8. Учет и калькулирование себестоимости производственной продукции	выполнение домашнего задания: анализ ситуации	обработка и анализ статистических и фактических материалов по заданной теме, выполнение расчетов	[4,5,6,9,]	2
7	Тема 8. Учет и калькулирование себестоимости производственной продукции	выполнение домашнего задания: анализ ситуации	обработка и анализ статистических и фактических материалов по заданной теме, выполнение расчетов	[5,6]	2 2
8	Тема 8. Учет и калькулирование себестоимости производственной продукции	выполнение домашнего задания: анализ ситуации	обработка и анализ статистических и фактических материалов по	[5,6]	2

			заданной теме, выполнение расчетов		
9	Тема9. Учет и калькулирование неполной себестоимости. Система «Директ-костинг» как инструмент менеджмента	выполнение домашнего задания: анализ ситуации	обработка и анализ статистических и фактических материалов по заданной теме, выполнение расчетов	[5,7, 6 , 11]	2
10	Тема 10. Учет затрат по функциям (ABC) – вспомогательный инструмент принятия решений	выполнение домашнего задания: анализ ситуации; Эссе, реферат по теме с учетом отраслевой специфики	обработка и анализ статистических и фактических материалов по заданной теме, выполнение расчетов, составление аналитического отчета	[4,6,7,8,11]	2 4
11	Тема 11. Основы нормативного калькулирования себестоимости. Система «Стандарт - кост»	выполнение домашнего задания: анализ ситуации; Эссе, реферат по теме с учетом отраслевой специфики	обработка и анализ статистических и фактических материалов по заданной теме, выполнение расчетов	[3,6,7,10]	2
12	Тема 12. Системы внутреннего управленческого контроля. Бюджетное управление и оценка эффективности использования ресурсов компании.	выполнение домашнего задания: анализ ситуации; Эссе, реферат по теме с учетом отраслевой специфики	обработка и анализ статистических и фактических материалов по заданной теме, выполнение расчетов	[3,6,10,12]	2
13	Тема 13. Современные подходы и методы управленческого учета:	выполнение домашнего задания: анализ ситуации; Эссе, реферат по теме с учетом отраслевой специфики	составление аналитического отчета	[3,6,10,12]	2 6
	Экзамен				36
	Всего				90

Темы эссе, рефератов, курсовых работ и др.:

- 1 Управленческий учет как технология эффективного управления предприятием.
- 2 Управленческий учет: система сбалансированных показателей (BSC).
- 3 Концепции контроллинга предприятия
- 4 Стоимостно-ориентированная концепция контроллинга
- 5 Инструменты контроллинга.
- 6 Сравнительный анализ методов ведения управленческого учета.
- 7 Современные методы распределения и анализа накладных расходов предприятия.
- 8 Влияние организационной структуры на формирование системы управленческого учета
- 9 Реструктуризация бизнеса и вопросы управленческого учета.
- 10 Концепция «цепочек создания стоимости» как основа децентрализации управления предприятием.
- 11 Управление затратами предприятия на основе концепции «цепочек создания стоимости».
- 12 Стоимостные показатели управленческого и финансового учета
- 13 Интегрированная система показателей стоимостно-ориентированного управления предприятием
- 14 Взаимосвязь результатов и показателей деятельности предприятия в управленческом и финансовом учете.
- 15 Финансовое планирование в соответствии с американскими GAAP.
- 16 Сравнение систем учета US GAAP и IAS/*
- 17 Роль управленческого учета в достижении конкурентного преимущества фирмы.
- 18 Функциональный учет затрат и результатов деятельности (метод ABC).
- 19 Проблемы планирования и распределения накладных производственных расходов.
- 20 Использование данных финансового учета для управления предприятием.
- 21 Основы формирования управленческой отчетности.
- 22 Измерение финансовой эффективности предприятия.
- 23 Концепция альтернативных издержек в условиях дефицита производственных ресурсов
- 24 Принципы формирования сегментарной отчетности и оценка деятельности Центров Финансового Учета (ЦФУ) предприятия.
- 25 Децентрализация управления на основе создания бизнес-единиц (БЕ) и финансовая структура предприятия.
- 26 Децентрализация управления на основе бизнес процессов и информационная структура предприятия.
- 27 Анализ затрат на основе бизнес-процессов.
- 28 Значение системы «директ-костинг» в управленческом учете.
- 29 Директ-костинг как основа системы контроллинга предприятия
- 30 Стратегический анализ затрат предприятия.
- 31 Роль управленческого учета в стратегическом управлении предприятием.
- 32 Методы стратегического контроллинга.
- 33 Показатели и индикаторы рисков как инструмент контроллинга
- 34 GAP- анализ как основа целеполагания в системе стратегического учета.
- 35 Роль CVP – анализа в принятии стратегических и оперативных управленческих решений.
- 36 Сегментарная отчетность: определение проблемных сегментов предприятия с использованием диаграмм «Ишикава».
- 37 Диагностика систем учета и планирования деятельности предприятия.
- 38 Преобразование традиционной системы учета в управленческий учет.
- 39 От управленческого учета к системе годового планирования и бюджетирования.
- 40 Построение системы информационного обеспечения контроллинга предприятия

- 41 Современные тенденции развития окружения, компании и контроллинга.
- 42 Контроллинг и корпоративное управление
- 43 Сегментарный учет и анализ как основа финансовой эффективности предприятия
- 44 Стратегический управленческий учет как основа управления капиталом организации
- 45 Target costing – управление по целевым издержкам
- 46 Современные методы калькулирования себестоимости инновационного продукта
- 47 АBB-бюджетирования и АВС-учет как инструмент стратегического управления затратами
- 48 Учет затрат в бережливом производстве

6.2. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов в ходе семестра является важной составной частью учебного процесса и необходима для закрепления и углубления знаний, полученных в период сессии на лекциях, практических и интерактивных занятий, а также для индивидуального изучения дисциплины в соответствии с программой и рекомендованной литературой. Самостоятельная работа выполняется в виде подготовки домашнего задания, решения задач или сообщения по отдельным вопросам, реферативного обзора.

Самостоятельная работа по дисциплине «Управленческий учет» заключается в поэтапной подготовке и расчетах, связанных с изучением методологии управления затратами в организациях. Для выполнения самостоятельной работы используются методические материалы кафедры: «Разработка смет и принятие решений на основе бюджетно-сметной информации», " Анализ ситуаций в управленческом учете". Основная цель самостоятельной работы - научить студентов формировать управленческую отчетность для обоснования и принятия управленческих решений на основе информации о затратах и прибыли. В процессе изучения дисциплины студенты должны подготовить 8 управленческих отчетов и написать 1 реферат (эссе). Этапы и тематика самостоятельной работы определяются в соответствии с табл. 4.1, 6.1.

6.3. Материалы для проведения текущего и промежуточного контроля знаний студентов

Контроль освоения компетенций

№ п\п	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Компетенции, компоненты которых контролируются
	Собеседование по подготовленному управленческому отчету	Темы 1-7	<p>Знать: - законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие финансовый и управленческий учет, отечественный и зарубежный опыт в области управления затратами,</p> <p>Уметь: самостоятельно и творчески использовать теоретические знания в процессе последующего обучения, анализировать современные проблемы в области управления затратами,</p> <p>Владеть: специальной терминологией и лексикой данной дисциплины,</p>
	Собеседование по подготовленному управленческому отчету Проверка рефератов, эссе и иных творческих работ	Тема 8-10	<p>Знать: методологию различных способов учета производственных затрат и калькулирования себестоимости;</p> <p>Уметь: осуществлять все необходимые расчеты принятой методологии учета и калькулирования себестоимости и формирования производственного результата,</p> <p>Владеть: методами учета, анализа и контроля производственных затрат, а также методами принятия и обоснования управленческих решений на основе учетной информации;</p>
	Собеседование по подготовленному управленческому отчету	Темы 11-13	<p>Знать: теоретические основы управления децентрализованными компаниями и основные подходы к формированию сегментарной отчетности: методику проведения сегментарного анализа и оценки эффективности деятельности децентрализованных подразделений</p> <p>Уметь: интерпретировать и применять изучаемые методы в конкретных производственных ситуациях с целью оптимизации использования ресурсов и получаемых результатов</p> <p>Владеть: владеть методологией операционного анализа, функционально-стоимостного анализа, стратегического и управленческого анализа затрат</p>
	Экзамен	Все темы	

Контрольные вопросы и задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины, а также для контроля самостоятельной работы студента по отдельным разделам дисциплины:

Тест для проверки знаний (примерный):

1. Управленческий учет представляет собой подсистему:
 - a) статистического учета;
 - b) финансового учета;
 - c) бухгалтерского учета.
2. Вмененные затраты учитываются при принятии управленческих решений:
 - a) в условиях ограниченности ресурсов;
 - b) при избытке ресурсов;
 - c) независимо от степени обеспеченности ресурсами.
3. Метод высшей и низшей точек предназначен для:
 - a) минимизации затрат;
 - b) разделение условно-постоянных затрат на постоянную и переменную составляющие;
 - c) оптимизации производственных ресурсов;
 - d) все вышеперечисленное верно.
4. Релевантный подход к принятию управленческих решений предполагает использование информации:
 - a) об ожидаемых доходах и расходах;
 - b) о нормативных издержках;
 - c) о фактических затратах.
5. Решение о целесообразности принятия дополнительного заказа при условии неполной загрузки производственных мощностей основывается на информации:
 - a) о производственной себестоимости;
 - b) о полной себестоимости;
 - c) о переменной себестоимости
 - d) в каждом конкретном случае решение принимается индивидуально.
6. Бухгалтерская модель изучения поведения затрат использует допущения:
 - a) уровни запасов не меняются
 - b) постоянные издержки не меняются
 - v) эффективность производства, технология, оборудование не меняются
7. К основным параметрам анализа безубыточности относятся:
 - a) точка критического объема производства
 - b) порог рентабельности
 - v) запас финансовой прочности
 - г) сила воздействия операционного рычага
8. Релевантный интервал это:
 - a) интервал времени, в течение которого затраты не меняются
 - b) интервал объема производства, в пределах которого затраты не меняются
 - v) интервал объема производства, в пределах которого взаимосвязь между затратами и объемом не меняется
9. Объектом калькулирования является:
 - a) место возникновения затрат;
 - b) продукт, работа, услуга;
 - c) центр затрат.
10. Какой из методов учета себестоимости дает большую величину прибыли в случае, когда Объем продаж > Объема производства
 - a) учет полной себестоимости
 - b) учет переменной себестоимости.
11. Маржинальный доход рассчитывается как:
 - a) разница между выручкой от реализации продукции и ее переменной себестоимостью;
 - b) сумма постоянных издержек и прибыли организации;
 - c) разница между выручкой от реализации продукции и ее производственной себестоимостью;
 - d) верны первые два ответа.

12. В условиях материалоемкого производства в качестве базы для распределения косвенных расходов между отдельными видами продукции целесообразно выбирать:
- количество изготовленных изделий каждого вида;
 - количество материальных ресурсов, необходимых для изготовления каждого изделия;
 - стоимость прямых затрат;
 - количество станко-часов, отработанных оборудованием по каждому изделию.
13. «Стандарт-кост» это система оценки издержек на производство, опирающаяся на:
- фактические затраты
 - нормативные затраты
14. Основным контролируемым показателем в системе «стандарт-кост» являются
- нормативы расходы затрат
 - фактические затраты
 - отклонения
15. Система «директ-костинг» направлена
- на производство
 - на реализацию
16. Результат в системе простого «директ-костинга» отражает:
- рентабельность всего производства
 - рентабельность отдельных видов продукции
17. Метод анализа «вклада» продуктов основан на определении показателя
- чистой прибыли
 - валовой маржи
 - промежуточной маржи
18. Система «директ-костинг» используется для:
- составления внешней отчетности и уплаты налогов;
 - разработки инвестиционной политики организации;
 - принятия краткосрочных управленческих решений;
 - все ответы верны.
19. При каком методе калькулирования себестоимости необходим учет затрат незавершенного производства
- позаказный
 - попроцессный
 - пооперационный
 - попередельный
20. Объекты учета затрат и калькулирования совпадают при использовании:
- попроцессного метода учета затрат и калькулирования;
 - позаказного метода учета затрат и калькулирования;
 - попередельного метода учета затрат и калькулирования
21. Центр ответственности характеризуют основные моменты:
- Наличие структурного подразделения;
 - Наличие персонифицированного учета и отчетности;
 - Наличие менеджера;
 - Наличие бюджетов и отчетов об их исполнении;
 - Разделение затрат на постоянные и переменные;
22. Релевантные расходы зависят от:
- Возраста предприятия;
 - Объема деятельности и продаж;
 - Принимаемого решения по управлению.
23. Что вы годно предприятию: изготовить инструмент самому или купить у другой организации? Годовая потребность в инструменте - 12 000 шт., цена на рынке - 200 д. е. за единицу, нормативные затраты на материал -100 д. е., зарплата с начислениями— 50 д. е. на единицу, накладные расходы -180% к зарплате. Для изготовления инструмента потребуется приобрести станок за 600 000 д. е, с годовой амортизацией 10%.
- производить

b) закупать

24. Руководство фирмы определяет возможность принятия дополнительного заказа на выпуск 400 единиц продукции А в месяц. Производственная мощность уже загружена до предела. Продукты А и Б. уже входят в производственную программу фирмы.

Имеются следующие данные об этих продуктах:

	А	Б
цена, д. е./ед.	10	7
переменные затраты, д. е./ед.	8	3
время выработки, мин/ед.	.3	8

1. На сколько единиц необходимо сократить выпуск продукта Б, чтобы можно было принять дополнительный заказ на изделие А?

- a) 400 ед.
- b) 200 ед.
- c) 150 ед.

2. На сколько изменится результат хозяйственной деятельности фирмы в данном отчетном периоде?

- a) увеличится на 800 ден.ед.
- b) увеличится на 200 ден.ед.
- c) уменьшится на 600 ден.ед.

25. Предприятие «Гамма» планировало иметь годовой доход от продаж в размере 360 000 д. е. при переменных затратах 35 000 д. е. Фактически выручка от реализации составила 295 000 д. е. при цене продажи на 10% выше, чем планировалось. Рассчитайте скорректированный бюджет по переменным затратам.

- a) 26550
- b) 28680
- c) 25812,5.

Вопросы к экзамену

1. Теоретические основы управленческого учета.
2. Основные понятия, функции и задачи управленческого учета.
3. Сравнительная характеристика систем производственного, управленческого и финансового учета.
4. Организация управленческого учета.
5. Принципы управленческого учета.
6. Роль управленческого учета в процессе принятия управленческих решений.
7. Поведение себестоимости продукции: бухгалтерский и микроэкономический подходы.
8. Теория классификации затрат в управленческом учете.
9. Основные положения теории подразделения затрат на переменные и постоянные.
10. Классификация систем учета затрат на производство и калькулирование себестоимости.
11. Классификация затрат и принятие управленческих решений.
12. Калькулирование себестоимости производственной продукции.
13. Система производства по заказам.
14. Порядок отнесения накладных расходов на продукцию.
15. Функциональный анализ накладных расходов.
16. Система производства по процессам: основные положения, движение продукции.
17. Основные положения попроцессной калькуляции затрат.
18. Калькуляция неразделяемых издержек комплексного производства и себестоимости побочного продукта.
19. Методы распределения издержек между совместно производимыми продуктами.
20. Централизация и децентрализация управления. Концепция учета по центрам ответственности
21. Классификация и краткая характеристика центров ответственности.
22. Основные положения учета по центрам затрат.
23. Основные положения учета по центрам прибыли. Оценка деятельности центров прибыли.
24. Основные положения учета по центрам инвестиций. Оценка деятельности центров инвестиций.
25. Финансовые критерии оценки деятельности центров ответственности.
26. Учет и калькулирование полной и производственной себестоимости.
27. Система «директ-костинг»: сущность, основные особенности и преимущества.
28. Система «директ-костинг»: двухступенчатая и многоступенчатая схемы расчета результата.
29. Стратегический анализ результатов с применением системы «директ-костинг».
30. Понятие о нормативных издержках, нормативная база, нормативное хозяйство. Классификация норм и нормативов.
31. Система нормативного *калькулирования* затрат. Отличия нормативного метода учета затрат и калькулирования от *учета фактических издержек*.
32. Требования к нормативным базам управленческого учета.
33. Учет затрат по системе «стандарт-кост»: принципы учета, основные достоинства и проблемы учета.
34. Порядок учета отклонений в условиях системы «стандарт-кост».
35. Принципы списания отклонений
36. Анализ отклонений в системе «стандарт-кост».
37. Порядок и принципы формирования отчетов об исполнении смет (бюджетов) подразделений.
38. Сущность и назначение гибких смет. Формула сметы.
39. Планирование и контроль прямых издержек материалов и оплаты труда.
40. Планирование производственных накладных расходов. Содержание методов одно- и многоступенчатого синтетического планирования накладных расходов.

41. Принятие решений об исследовании отклонений, Виды и причины возникновения отклонений.
42. Понятие и сущность системы внутреннего контроля. Функции, задачи и назначение.
43. Содержание внутренней отчетности по результатам деятельности подразделений.
44. Роль и назначение смет (бюджетов) в управленческом учете.
45. Понятие финансовой структуры организаций, классификация центров ответственности, принципы формирования отчетности.
46. Применение системы «Директ-костинг» при формировании отчетов и оценке деятельности подразделений. Система «стандарт-директ-костинг».
47. Цикл управленческого контроля и его основные этапы
48. Основополагающая роль бюджетов в создании системы внутреннего контроля
49. Теоретические основы системы « директ- костинг».Схемы двух и многоступенчатого отчета по прибыли. Основные достоинства и недостатки.
50. Особенности организации учета затрат по системе «директ- костинг».Основные показатели в системе « директ- костинг».
51. Сравнительная характеристика отчетов по прибыли в системах с полным распределением затрат, по переменным и постоянным издержкам и в системе « директ- костинг».
52. Система развитого (многоступенчатого) « директ-костинга».Понятие «специфических» постоянных расходов. Анализ «вклада продукта».
53. Система «директ- костинг» и стратегический анализ предприятия. Применение показателя полумаржи при выработке ассортиментной политики.
54. Применение метода маржинальной себестоимости для решения задач управленческого учета.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

«Управленческий учет»

Литература

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров
	Основная литература	
1	Управленческий учет: учебник / под ред. Я.В. Соколова. - М. : Магистр : ИНФРА-М, 2011. - 720 с.	20
2	Управленческий учет: теория и практика [Текст] : учебник / Л. Н. Герасимова. - Ростов н/Д : Феникс, 2011. - 508 с. : ил. - (Высшее образование)	20
3	Управленческий учет: учеб. пособие / К. П. Янковский, И. Ф. Мухарь. - СПб. : Питер, 2011. - 368 с. : ил. - (Учебное пособие)	50
4	Бухгалтерский управленческий учет : учебник / В. Б. Ивашкевич. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Магистр, 2008. - 574 с.	10
5	Управление затратами на предприятии : учебное пособие / В. Г. Лебедев, Т. Г. Дроздова, В. П. Кустарев ; под ред. Г. А. Краюхина. - 5-е изд. - СПб. : Питер, 2012. - 592 с. : ил. - (Учебник для вузов).	28
0	Дополнительная литература	
6	Апчерч, Алан. Управленческий учет: принципы и практика [Текст] / Пер.с англ.И.А.Смирновой и др.;Под ред.Я.В.Соколова,И.А.Смирновой. - М. : Финансы и статистика, 2002	4
7	Хан, Дитгер . ПиК. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга [Текст] / пер. с нем. М. Л. Лукашевича и др.; под ред. М. Л. Лукашевича, Л. Г. Головача, Е. Н. Тихоненковой. - М. : Финансы и статистика, 2005. - 928 с.	12

№ п/п	Наименование и краткая характеристика электронных изданий и информационных баз данных
8	Управленческий учет: Учеб. пособие (Бакалавриат) / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 428 с. http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=413297
9	Управленческий учет и анализ. С пример.из российской и зарубежной практики: Уч.пос./Петрова В. И., Петров А. Ю., Кобищан И. В., Козельцева Е. А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 304 с http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=536645
10	Управленческий учет в бюджетных учреждениях: Учебник / под. ред. М.А. Вахрушиной. – М. : Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2017. — 154 с. http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=555072
11	Контроллинг: Учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага и др.; Под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько - 3 изд., дораб. - М.: ИД ФОРУМ:

	НИЦ Инфра-М, 2013. - 336 с.: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=366929
12	Оперативный контроллинг / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=238387
13	Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=374731
14	Стратегический управленческий учет для бизнеса: Учебник / Л.В.Юрьева, Н.Н.Ильшева, А.В.Караваева. - М.: НИЦ ИНФРА-М,2013. http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=342102

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Предполагается широко использовать в учебном процессе активные и интерактивные формы проведения занятий (компьютерные симуляции, деловые и ролевые игры, разбор конкретных ситуаций) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Для успешного освоения дисциплины необходимо располагать материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, лабораторной, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, из расчета 1 персональный компьютер с выходом в интернет на 2-3 слушателей. Обязательно наличие мультимедийного оборудования (проектор, мультимедийная аудитория) для проведения интерактивных лекций и представления слушателями результатов решения кейс-ситуаций в презентационной форме.

При использовании электронных изданий вуз обеспечивает каждого обучающегося во время самостоятельной работы рабочим местом в компьютерном классе с выходом в Интернет в соответствии с объёмом изучаемой дисциплины. Вуз должен быть обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения (ПК MS Excel, MS Office, Power Point).

9. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В целях реализации индивидуального подхода к обучению студентов, осуществляющих учебный процесс по собственной траектории в рамках индивидуального рабочего плана, изучение данной дисциплины базируется на следующих возможностях: обеспечение внеаудиторной работы со студентами, в том числе в электронной образовательной среде с использованием соответствующего программного оборудования, дистанционных форм обучения, возможностей интернет-ресурсов, индивидуальных консультаций и т.д.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Форма проведения текущей и промежуточной аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.) и позволяют оценить достижение ими запланированных в основной образовательной программе результатов обучения и уровень сформированности всех заявленных компетенций. На экзамен (зачет) приглашается сопровождающий, который обеспечивает техническое сопровождение студенту. При необходимости студенту-инвалиду предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене (зачете)»

Рабочая программа дисциплины «Управленческий учет» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки **38.03.02 «Менеджмент»** _____
Профиль подготовки **«Финансовый менеджмент»** _____

Программу составили:

1. Куницкая Е.В

к.э.н., доцент каф. "ЭФим"



(Ф.И.О., должность, подпись)

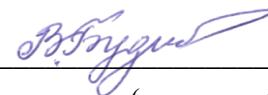
Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.

Программа одобрена на заседании кафедры " Экономика, Финансы и Менеджмент"

Протокол № 13

от « 8 » _____ июня _____ 2016 года

Зав. кафедрой "ЭФим"

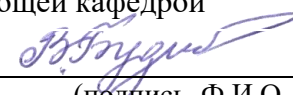


В.И.Будина

(подпись, Ф.И.О.)

Программа согласована с заведующим выпускающей кафедрой

""ЭФим"



В.И.Будина

(название кафедры)

(подпись, Ф.И.О., дата)

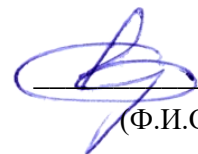
Программа одобрена методической комиссией факультета (института) "Экономики и Управления"

Протокол № 7

от « 29 » _____ июня _____ 2016года

Председатель методической комиссии

Еремина Е.В.



(подпись)

(Ф.И.О.)

Сведения о переутверждении программы на очередной учебный год и регистрации изменений

Учебный год	Решение кафедры (№ протокола, дата, подпись зав. кафедрой)	Внесенные изменения	Номера листов		
			замененных	новых	аннулированных
2016-2017	№1 от 01.09.16 <i>В.В.Трудов</i>				
2017-2018	№1 от 01.09.17 <i>В.В.Трудов</i>	Внесены п. 9.			
2018-2019	№1 от 01.09.18 <i>В.В.Трудов</i>				
2019-2020	№1 от 30.08.19 <i>В.В.Трудов</i>	Без изменений			