



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Пензенский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ПГУ»)

---

УТВЕРЖДАЮ  
Ректор ПГУ

\_\_\_\_\_ А.Д.Гуляков

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины (модуля)

**«Управленческий учёт»**

*Наименование дисциплины*

дополнительной профессиональной программы  
профессиональной переподготовки  
Президентской программы подготовки управленческих кадров  
для народного хозяйства Российской Федерации

**«Финансы» тип В**

*Наименование программы*

---

## 1. Общая характеристика дисциплины «Управленческий учёт»

### 1.1. Цель и задачи дисциплины

Цель курса – формирование теоретических знаний и практических навыков в обосновании и принятии управленческих решений на основе бухгалтерской, производственной и управленческой информации о затратах и результатах деятельности.

Задачи курса:

- овладение понятийным и категориальным аппаратом в области управленческого учёта;
- изучение основных принципов и практики формирования учётной и планово-контрольной информации для руководителей разных уровней управления внутри предприятия с целью принятия управленческих решений;

- получение теоретических знаний в области методологии управленческого учёта, включая методологию СВР-анализа, маржинального сегментарного анализа, систем "Директ-костинг" и "Стандарт-кост".

- обретение навыков самостоятельного и прикладного использования теоретических знаний в практической деятельности при формировании сегментарной отчетности, оценке эффективности использования ресурсов организации, создании систем внутреннего управленческого контроля затрат и результатов деятельности.

Курс «Управленческий учёт» ориентирован на развитие следующих *компетенций* слушателя:

*ПКЗ*- Способность проводить экономический анализ и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчётности предприятий различных форм собственности, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

*ПКБ*- Способность использовать основные концепции финансового управления организацией для разработки и реализации хозяйственной политики

### 1.2. Связь с другими дисциплинами

Дисциплина относится к разделу 3 «Специализация», к блоку *дисциплин*, обеспечивающих экономическую и организационно-управленческую подготовку слушателя.

Курс «Управленческий учёт» основан на изучении таких дисциплин, как: «Общий менеджмент», «Финансовый менеджмент», «Финансы организации и бюджетирование».

Курс «Управленческий учёт» способствует изучению таких дисциплин и курсов как: «Деловая имитационная игра «Корпорация Максимум»», «Цифровая трансформация бизнеса», «Современные практики управления предприятием (мини-стажировки)», «Создание и развитие нового бизнеса (бизнес-семинар, мастер-классы на предприятиях и в организациях)», «Подготовка и защита ВКР».

### 1.3. Трудоемкость изучения курса «Управленческий учёт»

Количество часов							
Всего	Аудитор-ных	В том числе		Самостоя-тельная работа	В том числе		Активные методы обучения
		Очные	Дистан-ционные		Электрон-ное обучение	Прочая самостоятельная работа	
20	14	12	2	6		6	6

Форма итогового контроля: экзамен.

### 1.4. Форма обучения и форма организации образовательного процесса

Форма обучения: очно-заочная.

Программа реализуется в смешанной форме интерактивных лекций, дискуссионного семинара и дистанционных образовательных технологий.

Активные методы обучения предусматривают решение деловой ситуации (кейса).

## 2. Формализованные (планируемые) результаты освоения дисциплины «Управленческий учёт»

Слушатель в результате освоения дисциплины должен обладать следующими компетенциями:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Образовательный результат
ПКЗ	Способность проводить экономический анализ и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	Знать основные показатели, характеризующие объем производства и продаж, использование производственных ресурсов организации, экономические и финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов.
		Уметь собирать необходимую информацию, проверять ее достоверность, строить аналитические таблицы, проводить расчёт необходимых показателей и использовать ее в аналитических расчётах с целью принятия управленческих решений
		Применять стандартные приемы, методики и методы экономического анализа различных аспектов финансово-хозяйственной деятельности организации; приёмы факторного анализа
ПК6	Способность использовать основные концепции финансового управления организацией для разработки и реализации хозяйственной политики	Знать основы принятия финансовых и инвестиционных решений, уметь анализировать показатели деятельности и отчетности организации для обоснования управленческих решений и оценки их эффективности
		Применять методы финансового и инвестиционного анализа, финансового и бизнес-планирования и бюджетирования, управления затратами и стоимостью бизнеса

### 3. Содержание программы дисциплины «Управленческий учет»

#### 3.1. Перечень тем и их трудоёмкость

№ п/п	Наименование дисциплин	ОТ, час	Аудиторные/ дистанционные занятия, час.				СРС, час.	
			Лк	ПЗ		из них Акт	Эл	Пр
				См	Дист			
1	Тема 1 Организация системы управленческого учёта	3	2					1
2	Тема 2 Поведение и типология затрат в управленческом учёте	5	2	2		2		1
3	Тема 3. Основы калькулирования себестоимости производственной продукции	6	2			2		2
4	Тема 4. Планирование и контроль затрат. Формирование системы внутренней отчётности.	6	2	2	2	2		2
<b>ИТОГО</b>		<b>20</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
По плану		20	12		2	6	0	6
<b>Форма контроля</b>		<b>экзамен</b>						
<p>Пояснения к сокращениям и формы проведения занятий:</p> <p><b>ОТ</b> – общая трудоёмкость,  <b>Лк</b> – интерактивные лекционные занятия в традиционной форме с использованием мультимедийных презентаций, а также в форме проблемных дискуссий,  <b>ПЗ</b> – практические занятия,  <b>См</b> – практические занятия в синхронной форме в виде разбора практических ситуаций и решения задач,  <b>Дист</b> – практические занятия в дистанционной форме,  <b>Акт</b> – активные методы обучения (решение деловой ситуации – кейса),  <b>СРС</b> – самостоятельная работа слушателя,  <b>Эл</b> – самостоятельная работа в электронной форме асинхронно,  <b>Пр</b> – прочая самостоятельная работа слушателей (самостоятельное изучение литературы, рабочих тетрадей, подготовка к промежуточному и итоговому тестированию и пр.)</p>								

#### 3.2. Содержание программы дисциплины «Управленческий учет»

№ п/п	Наименование тем	Содержание
1	Тема 1 Организация системы управленческого учета	Основные понятия, цели, задачи и функции управленческого учета Децентрализация управления и системы учета. Концепция учета по центрам ответственности. Виды и характеристика центров ответственности. Финансовая структура предприятия Финансовые и нефинансовые критерии оценки результатов деятельности центров ответственности.
	Практическое занятие	Не предусмотрено
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [3,7,9,10] и электронных ресурсов [1, 2]
2	Тема 2 Поведение и типология затрат в управленческом учете	Поведение себестоимости продукции: бухгалтерский и микроэкономический подход Теория классификации затрат на постоянные и переменные Классификация затрат в целях принятия управленческих решений

		Типовые задачи управленческого учета
	Практическое занятие	Решение практических ситуаций и типовых задач на тему: 1) решение о формировании программы выпуска; 2) решение о расформировании неприбыльного сегмента 3) решение о собственном производстве или закупке у внешнего поставщика
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [3-7] и электронных ресурсов [12]
3	Тема 3. Основы калькулирования себестоимости производственной продукции	Классификация затрат в целях калькулирования себестоимости производственной продукции. Основы калькулирования себестоимости. Принципы и методы калькулирования Система «Директ-костинг». Основы нормативного калькулирования себестоимости. Система «Стандарт - кост».
	Практическое занятие	Не предусмотрено
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [3-7, 11,12] и электронных ресурсов [1-2,]
4	Тема 4. Планирование и контроль затрат. Формирование системы внутренней отчетности	Планирование и контроль затрат в системе «Стандарт-кост» Процесс и процедура управленческого контроля Основы бюджетного контроля затрат и результатов деятельности. Анализ отклонений. Типы управленческих отчетов. Принципы формирования внутрипроизводственной отчетности о деятельности подразделений.
	Практическое занятие	Кейс «Компания "RAILSTAR"» - Задание: построить финансовую модель компании и найти оптимальное сочетание объемных параметров в целях максимизации прибыли
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1, 3, 5, 12-14] и электронных ресурсов [1-2]
Используемые образовательные технологии		1) Лекции - с использованием мультимедийных технологий в формате файлов презентаций; 2) Дискуссии по темам проектных заданий при проведении лекционных и практических занятий; 3) Практические занятия - решение профессиональных задач и метод кейсов (решение деловой ситуации), с представлением результатов решения кейса в виде защиты отчета;

### 3.3. Описание системы контроля и примеры форм контроля результатов обучения

Для прохождения итоговой аттестации по курсу слушатель должен представить отчет о решении кейса «Компания "RAILSTAR"» (источник - Robert S. Kaplan, Anthony A. Atkinson. Advanced Management Accounting.)

Слушателям необходимо построить финансовую модель компании и найти оптимальное сочетание объемных параметров в целях максимизации прибыли, а также предложить мероприятия по снижению затрат.

При составлении отчета автору необходимо грамотно формулировать мысли, структурировать информацию, использовать основные понятия и категории изучаемой дисциплины, выделять причинно-следственные связи, иллюстрировать основные положения соответствующими примерами, аргументировать свои выводы.

Отчет должен содержать обоснование анализируемой проблемы и четко сформулированную цель исследования.

В отчет включаются необходимые расчеты в виде таблиц и краткий комментарий полученных результатов. В процессе составления отчета необходимо использовать основные категории анализа выделить причинно-следственные связи; применить аппарат сравнительных характеристик; дать личную субъективную оценку проблеме.

Правила написания отчета предполагают выражение автором личной точки зрения, субъективной оценки предмета исследования, дают возможность нестандартного (творческого), оригинального освещения материала. Отчет должен включать не только выводы по сложившейся ситуации, но и рекомендации по решению выявленных проблем.

#### Критериями оценки работы являются:

Критерий
1. Наличие в тексте формулировки решаемой автором проблемы. Представление доказательности наличия проблемы и ее актуальности для управления российскими компаниями.
2. Наличие методологии обоснованно и адекватно привязывающей концептуальные модели и методы исследований идентифицированным автором вопросам исследований, определяющей порядок поиска ответов на вопросы исследования.
3. Наличие примеров, подтверждающих основные положения работы; адекватность примеров положениям работы, которые они призваны проиллюстрировать;
4. Умение обращаться к альтернативным подходам к решению некой управленческой проблемы, а также сравнить эти подходы между собой (там, где такие сравнения уместны).
5. Наличие предлагаемых автором рекомендаций, вытекающих именно из сформулированных им выводов и направленных на разрешение проблемы.
6. Индивидуальный, самостоятельный подход к выполнению работы.

Экзамен по курсу проводится в форме защиты отчета по анализу кейса.

#### 4. Условия реализации программы

##### 4.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Очные занятия проводятся в аудиториях кафедры «Экономика и финансы» (9 уч. корпус), оборудованных компьютерной и проекционной техникой. Очные и дистанционные занятия могут проводиться на базе регионального ресурсного центра, также располагающего аудиториями, оборудованными компьютерной и проекционной техникой.

Для электронного обучения и обучения с использованием дистанционных образовательных технологий, а также самостоятельной работы с учебными материалами, в Электронной информационно-образовательной среде ПГУ (ЭИОС ПГУ – <https://lk.pnzgu.ru>) создается электронный курс по программе, слушатели регистрируются в ЭИОС ПГУ и им выдаются персональные логины и пароли.

##### 4.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Управленческий учет»

###### Перечень основной и дополнительной рекомендуемой литературы:

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров
Основная литература		
1.	Управленческий учет: учебник / под ред. Я.В. Соколова. - М. : Магистр : ИНФРА-М, 2011. - 720 с.	20
2.	Управленческий учет: теория и практика [Текст] : учебник / Л. Н. Герасимова. - Ростов н/Д : Феникс, 2011. - 508 с. : ил. - (Высшее образование)	20
3.	Куницкая, Е.В. Управление затратами: формирование бюджетно-сметной информации и принятие управленческих решений. Учебное пособие/ Е.В.Куницкая, М.Г.Кузьмина.-Пенза: Изд-во ПГУ, 2019.- 85с	25
4.	Управленческий учет: учеб. пособие / К. П. Янковский, И. Ф. Мухарь. - СПб. : Питер, 2011. - 368 с. : ил. - (Учебное пособие)	50

5.	Бухгалтерский управленческий учет : учебник / В. Б. Ивашкевич. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Магистр, 2008. - 574 с.	10
6.	Управление затратами на предприятии : учебное пособие / В. Г. Лебедев, Т. Г. Дроздова, В. П. Кустарев ; под ред. Г. А. Краюхина. - 5-е изд. - СПб. : Питер, 2012. - 592 с. : ил. - (Учебник для вузов).	28
7.	Гаррисон Р. Управленческий учет. СПб., Питер 2010	1
	Дополнительная литература	
8.	Апчерч, Алан. Управленческий учет: принципы и практика [Текст] / Пер.с англ.И.А.Смирновой и др.;Под ред.Я.В.Соколова,И.А.Смирновой. - М. : Финансы и статистика, 2002	5
9.	<a href="#">Хан, Дитгер</a> . ПиК. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга [Текст] / пер. с нем. М. Л. Лукашевича и др.; под ред. М. Л. Лукашевича, Л. Г. Головача, Е. Н. Тихоненковой. - М. : Финансы и статистика, 2005. - 928 с.	2
10.	Концепция контроллинга: управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование /Horvarth&Partnrs; Пер. с нем.- 2-е изд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2006	2
11.	Хорнгрен Ч.Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет: управленческий аспект. – М: Финансы и статистика, 2000	10
12.	Друри К. Введение в производственный и управленческий учет. Учебное пособие – М: Аудит, 2002г.	2
13.	Аткинсон Э., Банкер Р., Каплан Р. Управленческий учет. М., 2005.	1
14.	Вахрушина М.А. Стратегический управленческий учет: Полный курс МБА/М.А.	5

#### Электронно-библиотечные системы:

№ п/п	Наименование и краткая характеристика электронных изданий и информационных баз данных
1	Управленческий учет: Учеб. пособие (Бакалавриат) / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 428 с <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=413297">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=413297</a>
2	Управленческий учет и анализ. С пример.из российской и зарубежной практики: Уч.пос./Петрова В. И., Петров А. Ю., Кобищан И. В., Козельцева Е. А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 304 с <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=536645">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=536645</a>
3	Управленческий учет в бюджетных учреждениях: Учебник / под. ред. М.А. Вахрушиной. – М. : Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2017. — 154 с. <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=555072">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=555072</a>
4	Контроллинг: Учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага и др.; Под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько - 3 изд., дораб. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. - 336 с.: <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=366929">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=366929</a>
5	Оперативный контроллинг / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011 <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=238387">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=238387</a>
6	Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.: <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=374731">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=374731</a>
7	Стратегический управленческий учет для бизнеса: Учебник / Л.В.Юрьева, Н.Н.Илышева, А.В.Караваева. - М.: НИЦ ИНФРА-М,2013. <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=342102">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=342102</a>

#### Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

1. ПК MS Excel, MS Office, Power Point

#### Методические и учебные материалы по курсу (в ЭИОС):

1. - Куницкая Е.В., «Управленческий учет: системы и методы» - рабочая тетрадь, 2018г
2. Куницкая, Е.В.

3. Управление затратами: формирование бюджетно-сметной информации и принятие управленческих решений. Учебное пособие/ Е.В.Куницкая, М.Г.Кузьмина.-Пенза: Изд-во ПГУ, 2019.- 85с
4. Материалы презентаций по темам занятий.
5. Материалы к анализу ситуаций (кейсов): Компания "RAILSTAR" (источник - Robert S. Kaplan, Anthony A. Atkinson. Advanced Management Accounting.).
6. Дополнительные материалы для проведения дискуссий и обсуждения:

## **5. Разработчик программы**

к.э.н., доцент каф. «ЭиФ» ПГУ

\_\_\_\_\_ Е.В.Куницкая

СОГЛАСОВАНО:

Директор МРЦПКиДО

\_\_\_\_\_ В.В. Сазонов