



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Пензенский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ПГУ»)



УТВЕРЖДАЮ
Ректор ПГУ

А.Д. Гуляков
А.Д. Гуляков

14 февраля 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины (модуля)

«Антикризисное управление организацией»

Наименование дисциплины

дополнительной профессиональной программы
профессиональной переподготовки
Президентской программы подготовки управленческих кадров
для народного хозяйства Российской Федерации

«Финансы» тип В

Наименование программы

1. Общая характеристика дисциплины «»

1.1. Цель и задачи дисциплины

Цель курса – формирование системы теоретических знаний и практических навыков, необходимых для осуществления процессов управления финансами кризисных предприятий и разработки конкретных мер, направленных на восстановление устойчивого функционирования и платежеспособности организации.

Задачи курса:

- овладение понятийным и категорийным аппаратом в области антикризисного управления;
- формирование умений применительно к конкретным процедурам банкротства, наблюдения, внешнего управления, конкурсного производства;
- практическое освоение методов диагностики кризисных явлений на предприятии;
- обретение навыков самостоятельного и прикладного использования теоретических знаний в практической деятельности менеджера при осуществлении текущего и стратегического управления финансами предприятия в кризисных условиях.

Курс «Антикризисное управление организацией» ориентирован на развитие следующих компетенций слушателя:

ПК1: Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности с учетом закономерности функционирования рыночной экономики в цифровом обществе.

ПК2: Способность экономического обоснования управленческих решений на основе владения принципами экономики фирмы.

ПК3: Способность проводить экономический анализ и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

ЦК3: Способен осуществлять анализ данных для решения профессиональных задач.

1.2. Связь с другими дисциплинами

Дисциплина относится к разделу 3 «Специализация» (курсы по выбору), обеспечивающих экономическую и организационно-управленческую подготовку слушателя.

Курс «Антикризисное управление организацией» основан на изучении таких дисциплин, как: «Основы экономики фирмы», «Экономика фирмы», «Экономический анализ предприятия», «Управленческий учет».

Курс «Антикризисное управление организацией» способствует изучению таких дисциплин и курсов как: «Анализ данных в экономике», «Современные практики управления предприятием (мини-стажировки)», «Региональная инновационная инфраструктура (выездные занятия в технопарках, бизнес-инкубаторах, мастер-классы)», «Государственная поддержка предпринимательства (гостевая лекция)», «Создание и развитие нового бизнеса (бизнес-семинар, мастер-классы на предприятиях и в организациях)», «Работа над проектным заданием для стажировки», «Подготовка и защита ВКР».

1.3. Трудоемкость изучения курса

Количество часов							
Всего	Аудиторных	В том числе		Самостоятельная работа	В том числе		Активные методы обучения
		Очные	Дистанционные		Электронное обучение	Прочая самостоятельная работа	
320	16	12	4	16		16	6

Форма итогового контроля: дифференцированный зачет.

1.4. Форма обучения и форма организации образовательного процесса

Форма обучения: очно-заочная.

Программа реализуется в смешанной форме интерактивных лекций и практических занятий с использованием информационных технологий.

Активные методы обучения предусматривают решение практических заданий (в группах по 2-3 человека), а также разработку индивидуального расчетного задания с использованием дистанционного консультирования.

2. Формализованные (планируемые) результаты освоения дисциплины

Слушатель в результате освоения дисциплины должен обладать следующими компетенциями:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Образовательный результат
1	2	3
ПК1	Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности с учетом закономерности функционирования рыночной экономики в цифровом обществе	Уметь оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, уметь увязать деятельность предприятия с макроэкономическими факторами
		Понимать цели и задачи макроэкономической политики государства, а также методы достижения этих целей и возможных противоречий между ними
		Знать необходимые источники информации и уметь анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли
ПК2	Способность экономического обоснования управленческих решений на основе владения принципами экономики фирмы	Знать внешние и внутренние факторы развития предприятия, определять организационные системы, системы организации оплаты труда и организации производства, выбирать оптимальные режимы налогообложения на предприятии
		Уметь оценивать состояние и потребность в основных и оборотных средствах, издержки производства и применять их для выработки управленческих решений
		Уметь выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами
ПК3	Способность проводить экономический анализ и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	Знать основные показатели, характеризующие объем производства и продаж, использование производственных ресурсов организации, экономические и финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов.
		Уметь собирать необходимую информацию, проверять ее достоверность, строить аналитические таблицы, проводить расчет необходимых показателей и использовать ее в аналитических расчетах с целью принятия управленческих решений
		Применять стандартные приемы, методики и методы экономического анализа различных аспектов финансово-хозяйственной деятельности организации; приемы факторного анализа
		Уметь оценивать финансовое состояние предприятия; применять результаты анализа финансово-хозяйственной деятельности,

		формулировать выводы и рекомендации для принятия управленческих решений
ЦКЗ	Способен осуществлять анализ данных для решения профессиональных задач	Знает основные типы и источники данных, умеет формулировать потребность в информации, искать данные в цифровой среде, иметь доступ к контенту, создавать и менять собственные стратегии поиска информации
		<ul style="list-style-type: none"> – Умеет организовывать, хранить и извлекать данные, информацию и контент в цифровой среде, а также организовывать и обрабатывать их в структурированной среде; – Умеет проводить простую аналитику на данных (вычисление статистик, трендов); – Умеет визуализировать данные и строить прототипы (модели) информационных панелей (дэшбордов).
		<ul style="list-style-type: none"> – Понимает и использует авторские права и лицензии на данные, информацию и цифровой контент – Понимает риски и угрозы в цифровой среде, знает о мерах обеспечения безопасности данных.

3. Содержание программы дисциплины

3.1. Перечень тем и их трудоемкость

№ п/п	НАИМЕНОВАНИЕ ТЕМЫ	ОТ, час	Аудиторные/ дистанционные занятия, час.				СРС, час.	
			Лк	ПЗ		из них Акт	Эл	Пр
				См	Дист			
1	Тема 1. Кризисы в управлении организацией	2	1			1		1
2	Тема 2. Предпосылки развития антикризисного финансового менеджмента	3	1	1		1		1
3	Тема 3. Формирование антикризисной финансовой политики в организации	3	1	1		1		1
4	Тема 4. Диагностика как основной элемент антикризисного управления	4	2	1		1		1
5	Тема 5. Оперативное и тактическое управление финансами организации в условиях кризиса	3	1	1		1		1
6	Тема 6. Принятие инвестиционных решений в условиях кризиса	3	2			1		1
7	Подготовка и защита расчетного задания	14			4		4	6
ИТОГО		32	8	4	4	6	4	12
По плану		32	12		4	6	4	12
Форма контроля		дифференцированный зачет						
<p>Пояснения к сокращениям и формы проведения занятий:</p> <p>ОТ – общая трудоемкость, Лк – интерактивные лекционные занятия в традиционной форме с использованием мультимедийных презентаций, а также в форме проблемных дискуссий, ПЗ – практические занятия, См – практические занятия в синхронной форме в виде разбора практических ситуаций и решения задач, Дист – практические занятия в дистанционной форме, Акт – активные методы обучения (решение деловой ситуации – кейса), СРС – самостоятельная работа слушателя, Эл – самостоятельная работа в электронной форме асинхронно, Пр – прочая самостоятельная работа слушателей (самостоятельное изучение литературы, рабочих тетрадей, подготовка к промежуточному и итоговому тестированию и пр.)</p>								

3.2. Содержание программы дисциплины

№ п/п	Наименование тем	Содержание
1	Тема 1. Кризисы в управлении организацией	
	Лекционные занятия.	<ul style="list-style-type: none"> – Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения – Классификация экономического кризиса на микроуровне – Основные понятия антикризисного управления. – Механизм антикризисного управления

	Практическое занятие.	Не предусмотрено
	Самостоятельная работа слушателя.	Изучение учебно-методических источников [4-7] и электронных ресурсов [1, 5-6]
2	Тема 2. Предпосылки развития антикризисного финансового менеджмента	
	Лекционные занятия.	– Методологическая и методическая база антикризисного финансового менеджмента – Общие основы управления предприятием в условиях финансового кризиса. – Содержание процесса антикризисного финансового управления
	Практическое занятие	Кейс-задача на тему: «Механизм финансовой стабилизации организации»
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [4-7] и электронных ресурсов [1, 5-6]
3	Тема 3. Формирование антикризисной финансовой политики в организации	
	Лекционные занятия.	– Стратегия и тактика антикризисного управления – Разработка плана финансового оздоровления предприятия. Антикризисные маркетинговая, производственная, управленческая, финансовая стратегии.
	Практическое занятие	Кейс-задача на тему: «Разработка проекта санации организации»
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [4-7] и электронных ресурсов [1, 5-6]
4	Тема 4. Диагностика как основной элемент антикризисного финансового менеджмента	
	Лекционные занятия.	– Виды и этапы аналитической работы по диагностике кризисных явлений в организации – Методы оценки финансового состояния организации с целью диагностики кризисных явлений – Методы предварительного анализа финансового состояния в целях прогнозирования банкротства
	Практическое занятие	Кейс-задача на тему: «Оценка вероятности банкротства организации»
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [4-7] и электронных ресурсов [1, 5-6]
5	Тема 5. Оперативное и тактическое управление финансами организации в условиях кризиса	
	Лекционные занятия.	– Понятия операционного, финансового и совокупного рисков. – Управление оборотным капиталом. – Управление денежными потоками
	Практическое занятие	Кейс-задача на тему: «Оценка операционных и финансовых рисков»
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [4-7] и электронных ресурсов [1, 5-6]
6	Тема 6. Принятие инвестиционных решений в условиях кризиса	
	Лекционные занятия.	– Принятие инвестиционных решений по правилу чистой приведенной стоимости – Риск, доходность и альтернативные издержки – Инвестиционные решения по капитальным вложениям
	Практическое занятие	Не предусмотрено
	Самостоятельная работа	Изучение учебно-методических источников [4-7] и

	слушателя	электронных ресурсов [1, 5-6]
7	Подготовка и защита индивидуального расчетного задания	
	Лекционные занятия.	Не предусмотрено
	Практическое занятие	Консультирование по вопросам индивидуального расчетного задания
	Самостоятельная работа слушателя	Разработка, оформление и подготовка к собеседованию (защите) индивидуального расчетного задания
Используемые образовательные технологии		1) Лекции - с использованием мультимедийных технологий в формате файлов презентаций; 2) Дискуссии по темам проектных заданий при проведении лекционных и практических занятий; 3) Практические занятия - решение профессиональных задач и метод кейсов (решение деловой ситуации), с представлением результатов решения в виде защиты отчета; 4) Разработка и реализация индивидуальных заданий во внеаудиторной деятельности.

3.3. Описание системы контроля и примеры форм контроля результатов обучения

Для прохождения итоговой аттестации по курсу слушатель должен представить отчет о выполнении индивидуального расчетного задания.

Дифференцированный зачет по курсу проводится в форме защиты (собеседования) по сформированному отчету.

4. Условия реализации программы

4.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Очные занятия проводятся в аудиториях кафедры «Экономика и финансы» (9 уч. корпус), оборудованных компьютерной и проекционной техникой. Очные и дистанционные занятия могут проводиться на базе регионального ресурсного центра, также располагающего аудиториями, оборудованными компьютерной и проекционной техникой.

Для электронного обучения и обучения с использованием дистанционных образовательных технологий, а также самостоятельной работы с учебными материалами, в Электронной информационно-образовательной среде ПГУ (ЭИОС ПГУ – <https://lk.pnzgu.ru>) создается электронный курс по программе, слушатели регистрируются в ЭИОС ПГУ и им выдаются персональные логины и пароли.

4.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной и дополнительной рекомендуемой литературы:

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров
	Основная литература	
1	Ряховская, А.Н. Антикризисное управление: теория и практика : учебник / Ряховская А.Н., Кован С.Е. и др. — Москва : КноРус, 2020. — 378 с. — (бакалавриат). — URL: https://book.ru/book/932015	
2	Ивасенко, А.Г. Антикризисное управление : учебник / Ивасенко А.Г. — Москва : КноРус, 2019. — 477 с. — (бакалавриат). — URL: https://book.ru/book/932487	
3	Антикризисное управление: теория и практика : учебник / Кован С.Е., Ряховская А.Н., Ряховский Д.И., Лапенков В.И., Алферов В.Н., Крюкова О.Г., Кочетков Е.П., Солдатенков В.Ю., Акулова Н.Г., Бабанов А.В., Ванеева Т.А., Мжельская И.В., Панагушин В.П., Чайка — Москва : КноРус, 2018. — 378 с. — (для бакалавров). — URL: https://book.ru/book/924058	
	Дополнительная литература	

4	Афанасьева, О.Н. Ранняя диагностика, финансовое оздоровление и банкротство кредитных организаций: особенности и проблемы российской и зарубежной практики : монография / Афанасьева О.Н. — Москва : Русайнс, 2018. — 261 с.— URL: https://book.ru/book/931429	
5	Кован, С.Е. Институт банкротства физических лиц: практика и направления развития : монография / Кован С.Е., Ряховская А.Н. — Москва : Русайнс, 2020. — 180 с. — URL: https://book.ru/book/934965	
6	Институт несостоятельности (банкротства) в таблицах и схемах : учебное пособие / Карелина С.А., под ред. — Москва : Юстицинформ, 2017. — 476 с. — URL: https://book.ru/book/931008	
7	Кован, С.Е. Антикризисный консалтинг : учебное пособие / Кован С.Е. — Москва : КноРус, 2020. — 225 с.— URL: https://book.ru/book/932488	
8	Васильев, А.Н. Числовые расчеты в Excel : справочник / А.Н. Васильев. — Санкт-Петербург : Лань, 2014. - 608 с. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. - URL: https://e.lanbook.com/book/68464	

Электронно-библиотечные системы:

№ п/п	Наименование и краткая характеристика электронных изданий и информационных баз данных
1	ЭБС «Консультант студента». http://www.studmedlib.ru
2	ЭБС «Библиокомплектатор». Сформированная вузом покнижная сборка. http://www.bibliocomplectator.ru
3	ЭБС «Библиокомплектатор». Полная коллекция издательства «ИНТУИТ», сформированные вузом покнижная сборка. http://www.bibliocomplectator.ru
4	ЭБС «ZNANIUM.COM». Основная коллекция. http://znanium.com

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

1. ПК MS Excel, MS Office.

Методические и учебные материалы по курсу (в ЭИОС):

- пример оформления отчета по индивидуальному расчетному заданию.

5. Разработчик программы

к.э.н., доцент каф. «ЭиФ» ПГУ



А.Н. Опекунов

СОГЛАСОВАНО:

Директор МРЦПКиДО



В.В. Сазонов