



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Пензенский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ПГУ»)



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

«Управление проектами»

Наименование дисциплины

дополнительной профессиональной программы
профессиональной переподготовки
Президентской программы подготовки управленческих кадров
для народного хозяйства Российской Федерации

«Маркетинг» тип В

Наименование программы

Пенза, 2019

1. Общая характеристика дисциплины «Управление проектами»

1.1. Цель и задачи дисциплины

Цель курса - формирование комплекса знаний и навыков, необходимых для принятия экономически и научно обоснованных решений по вопросам инновационного развития предприятия, управления инновационными проектами.

Задачи курса:

изучение современной методологии и стандартов управления проектами в организации, в том числе (agile) фреймворков управления проектами;

формирование умений самостоятельно осуществлять разработку концепции, цели, паспорта проекта, плана проекта, соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ, в том числе уметь составлять сетевой график реализации проекта; уметь формировать бюджет проекта; разрабатывать план управления рисками проекта.

обретение навыков использования методов управления проектами для внедрения технологических и продуктовых инноваций и/или организационных изменений; навыков использования ПО при разработке и управлении реализацией проекта.

Курс «Управление проектами» ориентирован на развитие следующих *компетенций* слушателя:

ПК10 Способность к менеджменту проектов для эффективного достижения целей проекта в рамках установленных требований и ограничений

СК1 Способность организовывать и руководить работой персонала, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

ЦК2 Способен решать профессиональные задачи в области использования информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)

1.2. Связь с другими дисциплинами

Дисциплина относится к разделу 2 «Профессиональное ядро».

Курс «Управление проектами» основан на изучении таких дисциплин, как «Основы экономики в условиях цифровизации», « Экономика фирмы», «Общий менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Маркетинг», «Управление бизнес-процессами и СМК», «Экономика и управление производительностью труда», « Финансовый менеджмент», «Сравнительный менеджмент».

В дальнейшем курс «Управление проектами» способствует изучению таких дисциплин и курсов как: «Бизнес-планирование», «Цифровая трансформация бизнеса», «Современные практики управления предприятием (мини-стажировки)», «Создание и развитие нового бизнеса (бизнес-семинар, мастер-классы на предприятиях и в организациях)», «Подготовка и защита ВКР».

1.3. Трудоемкость изучения курса

Количество часов							
Всего	Аудиторных	В том числе		Самостоятельная работа	В том числе		Активные методы обучения
		Очные	Дистанционные		Электронное обучение	Прочая самостоятельная работа	
20	16	12	4	4	-	4	6
						4	

Форма итогового контроля: экзамен.

1.4. Форма обучения и форма организации образовательного процесса

Форма обучения: очно-заочная.

Программа реализуется в смешанной форме интерактивных лекций, активных методов обучения и дистанционных образовательных технологий.

Активные методы обучения предусматривают проведение деловой игры «Утро на даче», решение контекстных задач, кейса с применением ПО управлению проектами, просмотр учебного фильма (дистанционно), совместная работа над проектом на электронной платформе (дистанционно).

Самостоятельная работа: чтение материалов в рабочей тетради, в методических пособиях и литературных источниках.

2. Формализованные (планируемые) результаты освоения дисциплины

Коды компетенции	Наименование компетенции	Образовательный результат
1	2	3
ПК10	Способность к менеджменту проектов для эффективного достижения целей проекта в рамках установленных требований и ограничений	Использовать современный аналитический инструментарий менеджмента, в том числе методы управления проектами, навыки использования инструментов мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы
СК1	Способность организовывать и руководить работой персонала, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Демонстрировать умение формировать имидж и деловую репутацию организации на основании действующего законодательства, стандартов и этических принципов с использованием различных инструментов и каналов коммуникации.
ЦК2	Способен решать профессиональные задачи в области использования информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)	Демонстрировать умение взаимодействовать посредством различных цифровых технологий и определять соответствующие цифровые средства коммуникации,

3. Содержание программы дисциплины

3.1. Перечень тем и их трудоемкость

№ п/п	Наименование дисциплин	ОТ, час	Аудиторные/ дистанционные занятия, час.				СРС, час.	
			Лк	ПЗ		из них Акт	Эл	Пр
				См	Дист			
1	Тема 1. Современная концепция управления проектами	3	2					1
2	Тема 2. Разработка проекта	6	2	3		1		1
3	Тема 3. Реализация проекта	4	2	1		1		1
4	Тема 4. Завершение проекта	1,5	1					0,5
5	Тема 5 . Корпоративное управление проектами	1,5	1					0,5
6	Решение деловой ситуации (кейса): «План управления проектом»	4			4	4		
ИТОГО		20	8	4	4	6	0	4
По плану		20	16			6	0	4
Форма контроля		дифференцированный зачет						
<p>Пояснения к сокращениям и формы проведения занятий:</p> <p>ОТ – общая трудоемкость, Лк – интерактивные лекционные занятия в традиционной форме с использованием мультимедийных презентаций, а также в форме проблемных дискуссий, ПЗ – практические занятия, См – практические занятия в синхронной форме в виде разбора практических ситуаций и решения задач, Дист – практические занятия в дистанционной форме, Акт – активные методы обучения (решение деловой ситуации – кейса), СРС – самостоятельная работа слушателя, Эл – самостоятельная работа в электронной форме асинхронно, Пр – прочая самостоятельная работа слушателей (самостоятельное изучение литературы, рабочих тетрадей, подготовка к промежуточному и итоговому тестированию и пр.)</p>								

3.2. Содержание программы дисциплины

№ п/п	Наименование тем	Содержание
1	Тема 1. Современная концепция управления проектами	<p>Определение понятия «проект», «программа», «портфель проектов». Особенности инновационных проектов и современного проектного менеджмента. Основы программно-целевого управления. Система подготовки и сертификации руководителей проектов международного и национального уровня.</p> <p>История развития управления проектами. Классификация проектов</p> <p>Проектно-ориентированные структуры и методы управления проектами.</p> <p>Системный подход в управлении проектами. Процессы управления проектом. Критерии успешного управления проектом. Обзор методов управления проектами и компетенций менеджера проекта</p> <p>Жизненный цикл проекта</p>
	Практическое занятие	Не предусмотрено
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1,3] и электронных ресурсов [1-9, 10-12]
2	Тема 2. Разработка проекта	<p>Формулирование концепции проекта , структурирование (декомпозиция) цели, формирование команды проекта. Внешняя среда проекта. Анализ стейкхолдеров. Разбор деловой ситуации «План проекта».</p> <p>Сетевые методы планирования и управления проектами. Смета и бюджет проекта.</p> <p>Оценка проектных рисков, выбор методов управления рисками. Договорное ценообразование в проектной деятельности</p> <p>Современные программные средства планирования и управления проектами.</p>
	Практическое занятие	Решение задачи по сетевому планированию, деловая игра «Утро на даче», дистанционный просмотр видеофильма по управлению проектами
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1-3,4] и электронных ресурсов [8, 10,11, 12]
3	Тема 3. Реализация проекта	<p>Значение договорной деятельности в проектной деятельности. Управление качеством проекта. Ресурсное обеспечение проекта. Управление развитием команды. Мотивация и стимулирование персонала, участвующего проекте. Виды контроля хода выполнения проекта. Методика освоенного объема.</p> <p>Управление качеством в проекте.</p>
	Практическое занятие	Решение задачи по применению методики освоенного объема
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1-3] и электронных ресурсов [5-9, 10,12]
4	Тема 4. Завершение проекта	<p>Проведение приемочных испытаний. Закрытие контрактов. Организация гарантийного обслуживания. Анализ опыта реализации проекта.</p>
	Практическое занятие	Не предусмотрено
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1-3] и электронных ресурсов [5-9]
5	Тема 5 . Корпоративное управление проектами	<p>Понятие и виды программ, особенности управления программами. Типовые подходы к организации проектного офиса в организации. Менеджмент знаний и управление проектами.</p>
	Практическое занятие	Не предусмотрено
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1,3] и электронных ресурсов [10-12]
4	Решение деловой ситуации (кейса): «»	Формулировка задания по решению кейса, выдача методических рекомендаций
	Практическое занятие	Кейс «Планирование и управление реализацией проекта с

		использованием ПО » - Задание: Разработать оперативный план проекта, выбранного слушателем программы для реализации в своей организации. Освоить навыки управления проектом на стадии реализации при возникновении отклонений по срокам.
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1,3] и электронных ресурсов [10-12]
Используемые образовательные технологии		1) Лекции – с использованием мультимедийных технологий в формате файлов презентаций; просмотр видеофильма 2) Практические занятия – решение профессиональных задач 3) Выполнение кейса с применением ПО по управлению проектами с представлением результатов решения кейса в электронном виде

3.3. Описание системы контроля и примеры форм контроля результатов обучения

Для прохождения промежуточной аттестации по курсу слушатель должен представить отчет о решении кейса, решенные задачи.

Отчет по кейсу (в электронном виде) должен содержать:

1. Паспорт (Устав) проекта (по рекомендуемой форме)
2. Дерево работ (WBS –work breakdown structure)
3. Матрицу ответственности.
4. Анализ стейкхолдеров проекта.
5. Матрицу отчетности по проекту и перечень контрольных точек (wex)
6. Диаграмму Гантта и сетевой график проекта с выделенным критическим путем, определенной его длительностью (базовый план).
7. Таблицу ресурсов, бюджет проекта.
8. План коммуникаций членов команды проекта
9. Матрицу рисков и план управления рисками.
10. Новый план проекта с выравниванием ресурсов, сроков, стоимости, позволяющие сократить критический путь до директивно заданного значения.
11. Вывод о вероятности успешной реализации проекта

Экзамен по курсу проводится в форме тестирования (возможен в электронной форме).

4. Условия реализации программы

4.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Очные занятия проводятся в аудиториях кафедры «Экономика и финансы» (9 уч. корпус), оборудованных компьютерной и проекционной техникой. Очные и дистанционные занятия могут проводиться на базе регионального ресурсного центра, также располагающего аудиториями, оборудованными компьютерной и проекционной техникой.

Для обучения с использованием дистанционных образовательных технологий, а также самостоятельной работы с учебными материалами, в Электронной информационно-образовательной среде ПГУ (ЭИОС ПГУ – <https://lk.pnzgu.ru>) создается электронный курс по программе, слушатели регистрируются в ЭИОС ПГУ и им выдаются персональные логины и пароли.

4.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной и дополнительной рекомендуемой литературы:

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров	Число обучающихся, одновременно изучающих дисциплину
	Основная литература		
1	Мазур, Иван Иванович. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие / под общ. ред. В. Д. Шапиро. – 3-е изд. – М.: Омега-Л, 2004. — с. 664. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&I21DBN=KATL_PRINT&S21FMT=fullw_print&C21COM=F&Z21MFN=2739	48	20
2	Меняев, Михаил Федорович. Управление проектами. MS Project [Текст] : учеб. пособие / Михаил Федорович Меняев. – М. : Омега-Л, 2005. – 276 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&I21DBN=KATL_PRINT&S21FMT=fullw_print&C21COM=F&Z21MFN=5511	15	20
3	Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] : учебник / Гос. ун-т управления ; под ред. М. Л. Разу. – 4-е изд., стереотип. – М. : КНОРУС, 2012. – 760 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&I21DBN=KATL_PRINT&S21FMT=fullw_print&C21COM=F&Z21MFN=15238	10	20
	Дополнительная литература		
4	Джазовская И. Н., Хохлова И. Г. Управление проектами: метод. рекомендации по выполнению курсовой работы для студентов очной формы обучения/И. Н. Джазовская, И. Г. Хохлова – Пенза : Изд-во ПГУ, 2014 http://elib.pnzgu.ru/files/eb/SKHwqPxEDhQy.pdf	50	20

Электронно-библиотечные системы:

№ п/п	Наименование и краткая характеристика электронных изданий и информационных баз данных	Количество точек доступа
	Основная	
5	Управление проектами: учебное пособие/Поташева Г.А. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 208 с. http://znanium.com/bookread2.php?book=504494	15
	Дополнительная	
6	Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. http://znanium.com/bookread2.php?book=492857	15
7	Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. – М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. – 256 с.: ил.; 60x90 1/16. – (Высшее образование).- http://znanium.com/bookread2.php?book=417954	15
8	Ньютон Р. Управление проектами от А до Я / Ньютон Р., - 7-е изд. – М.: Альпина Пабли., 2016. – 180 с. http://znanium.com/bookread2.php?book=926069	15

9	Тихомирова О. Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: Монография / О.Г. Тихомирова. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013.- 301 с.: http://znanium.com/bookread2.php?book=374648	15
---	---	----

в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

- Официальный сайт Института Управления Проектами (PMI) <http://www.pmi.org/>
- Официальный сайт Международной Ассоциации Управления Проектами (IPMA) <http://www.projectmanagement.ru/>
Раздел на русском сервере Microsoft, посвященный Microsoft Project.
- www.pro-invest.ru/it/ Сайт компании «Про-Инвест-ИТ» (Россия). Производитель ПО для Управления проектами.
- ProjectLibre <http://www.projectlibre.org/>

Методические и учебные материалы по курсу (в ЭИОС):

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров	Число обучающихся, одновременно изучающих дисциплину
10	Джазовская И.Н. Рабочая тетрадь по курсу «Управление проектами» (выдается на руки каждому слушателю, а также размещается в ЭИОС)	20	20
11	Джазовская И.Н. Кейс по дисциплине «Управление проектами» (выдается каждому слушателю, а также размещается в ЭИОС)	20	20
12	Презентация к лекциям		20

5. Разработчик программы

к.э.н., доцент каф. «ЭиФ» ПГУ



И.Н. Джазовская

СОГЛАСОВАНО:

Директор МРЦПКиДО



В.В. Сазонов