



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Пензенский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ПГУ»)

---



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины

**«Управление проектами»**

---

*Наименование дисциплины*

дополнительной профессиональной программы  
профессиональной переподготовки  
Президентской программы подготовки управленческих кадров  
для народного хозяйства Российской Федерации

**«Финансы» тип В**

---

*Наименование программы*

Пенза, 2019

## 1. Общая характеристика дисциплины «Управление проектами»

### 1.1. Цель и задачи дисциплины

**Цель курса** - формирование комплекса знаний и навыков, необходимых для принятия экономически и научно обоснованных решений по вопросам инновационного развития предприятия, управления инновационными проектами.

**Задачи курса:**

изучение современной методологии и стандартов управления проектами в организации, в том числе (agile) фреймворков управления проектами;

формирование умений самостоятельно осуществлять разработку концепции, цели, паспорта проекта, плана проекта, соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ, в том числе уметь составлять сетевой график реализации проекта; уметь формировать бюджет проекта; разрабатывать план управления рисками проекта.

обретение навыков использования методов управления проектами для внедрения технологических и продуктовых инноваций и/или организационных изменений; навыков использования ПО при разработке и управлении реализацией проекта.

Курс «Управление проектами» ориентирован на развитие следующих *компетенций* слушателя:

ПК10 Способность к менеджменту проектов для эффективного достижения целей проекта в рамках установленных требований и ограничений

СК1 Способность организовывать и руководить работой персонала, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

ЦК2 Способен решать профессиональные задачи в области использования информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)

### 1.2. Связь с другими дисциплинами

Дисциплина относится к разделу 2 «Профессиональное ядро».

Курс «Управление проектами» основан на изучении таких дисциплин, как «Основы экономики в условиях цифровизации», «Экономика фирмы», «Общий менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Маркетинг», «Управление бизнес-процессами и СМК», «Экономика и управление производительностью труда», «Финансовый менеджмент», «Сравнительный менеджмент», «Экономика инноваций / Проектное финансирование».

В дальнейшем курс «Управление проектами» способствует изучению таких дисциплин и курсов как: «Финансы организации и бюджетирование», «Бизнес-планирование», «Инвестиционный анализ», «Деловая имитационная игра «Корпорация Максимум»», «Цифровая трансформация бизнеса», «Современные практики управления предприятием (мини-стажировки)», «Создание и развитие нового бизнеса (бизнес-семинар, мастер-классы на предприятиях и в организациях)», «Подготовка и защита ВКР».

### 1.3. Трудоемкость изучения курса

Количество часов							
Всего	Аудиторных	В том числе		Самостоятельная работа	В том числе		Активные методы обучения
		Очные	Дистанционные		Электронное обучение	Прочая самостоятельная работа	
20	16	12	4	4	-	4	6

Форма итогового контроля: экзамен.

#### 1.4. Форма обучения и форма организации образовательного процесса

Форма обучения: очно-заочная.

Программа реализуется в смешанной форме интерактивных лекций, активных методов обучения и дистанционных образовательных технологий.

Активные методы обучения предусматривают проведение деловой игры «Утро на даче», решение контекстных задач, кейса с применением ПО управлению проектами, просмотр учебного фильма (дистанционно), совместная работа над проектом на электронной платформе (дистанционно).

Самостоятельная работа: чтение материалов в рабочей тетради, в методических пособиях и литературных источниках.

#### 2. Формализованные (планируемые) результаты освоения дисциплины

Коды компетенции	Наименование компетенции	Образовательный результат
1	2	3
ПК10	Способность к менеджменту проектов для эффективного достижения целей проекта в рамках установленных требований и ограничений	овладеть методами управления проектами для внедрения технологических и продуктовых инноваций и/или организационных изменений; уметь планировать проект, оценивать риски проекта и управлять ими, выстраивать проектную деятельность, ориентируясь на гибкие (agile) методы управления проектами, применять принципы и инструменты дизайн-мышления при разработке новых продуктов и услуг, управлении проектами организационных и технологических изменений.
СК1	Способность организовывать и руководить работой персонала, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Владеть современными концепциями управления человеческими ресурсами, способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, мотивировать персонал анализировать групповую динамику в; строить систему управления по ценностям.
ЦК2	Способен решать профессиональные задачи в области использования информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)	Решать различные задачи в области использования информационно-коммуникационных технологий (ИКТ); уметь формулировать потребность в информации, использовать цифровые инструменты и технологии для совместной работы, а также для совместного производства ресурсов и знаний;

### 3. Содержание программы дисциплины

#### 3.1. Перечень тем и их трудоемкость

№ п/п	Наименование дисциплин	ОТ, час	Аудиторные/ дистанционные занятия, час.				СРС, час.	
			Лк	ПЗ		из них Акт	Эл	Пр
				См	Дист			
1	<b>Тема 1.</b> Современная концепция управления проектами	3	2					1
2	<b>Тема 2.</b> Разработка проекта	6	2	3		1		1
3	<b>Тема 3.</b> Реализация проекта	4	2	1		1		1
4	<b>Тема 4.</b> Завершение проекта	1,5	1					0,5
5	<b>Тема 5 .</b> Корпоративное управление проектами	1,5	1					0,5
6	Решение деловой ситуации (кейса): «План управления проектом»	4			4	4		
<b>ИТОГО</b>		<b>20</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
По плану		20	16			6	0	4
<b>Форма контроля</b>		<b>дифференцированный зачет</b>						

Пояснения к сокращениям и формы проведения занятий:

**ОТ** – общая трудоемкость,

**Лк** – интерактивные лекционные занятия в традиционной форме с использованием мультимедийных презентаций, а также в форме проблемных дискуссий,

**ПЗ** – практические занятия,

**См** – практические занятия в синхронной форме в виде разбора практических ситуаций и решения задач,

**Дист** – практические занятия в дистанционной форме,

**Акт** – активные методы обучения (решение деловой ситуации – кейса),

**СРС** – самостоятельная работа слушателя,

**Эл** – самостоятельная работа в электронной форме асинхронно,

**Пр** – прочая самостоятельная работа слушателей (самостоятельное изучение литературы, рабочих тетрадей, подготовка к промежуточному и итоговому тестированию и пр.)

### 3.2. Содержание программы дисциплины

№ п/п	Наименование тем	Содержание
1	Тема 1. Современная концепция управления проектами	<p>Определение понятия «проект», «программа», «портфель проектов». Особенности инновационных проектов и современного проектного менеджмента. Основы программно-целевого управления. Система подготовки и сертификации руководителей проектов международного и национального уровня.</p> <p>История развития управления проектами. Классификация проектов</p> <p>Проектно-ориентированные структуры и методы управления проектами.</p> <p>Системный подход в управлении проектами. Процессы управления проектом. Критерии успешного управления проектом. Обзор методов управления проектами и компетенций менеджера проекта</p> <p>Жизненный цикл проекта</p>
	Практическое занятие	Не предусмотрено
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1,3] и электронных ресурсов [1-9, 10-12]
2	<b>Тема 2.</b> Разработка проекта	<p>Формулирование концепции проекта , структурирование (декомпозиция) цели, формирование команды проекта. Внешняя среда проекта. Анализ стейкхолдеров. Разбор деловой ситуации «План проекта».</p> <p>Сетевые методы планирования и управления проектами.</p> <p>Смета и бюджет проекта.</p> <p>Оценка проектных рисков, выбор методов управления рисками.</p> <p>Договорное ценообразование в проектной деятельности</p> <p>Современные программные средства планирования и управления проектами.</p>
	Практическое занятие	Решение задачи по сетевому планированию, деловая игра «Утро на даче», дистанционный просмотр видеофильма по управлению проектами
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1-3,4] и электронных ресурсов [8, 10,11, 12]
3	<b>Тема 3.</b> Реализация проекта	<p>Значение договорной деятельности в проектной деятельности. Управление качеством проекта. Ресурсное обеспечение проекта. Управление развитием команды. Мотивация и стимулирование персонала, участвующего проекте. Виды контроля хода выполнения проекта. Методика освоенного объема.</p> <p>Управление качеством в проекте.</p>
	Практическое занятие	Решение задачи по применению методики освоенного объема
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1-3] и электронных ресурсов [5-9, 10,12]
4	<b>Тема 4.</b> Завершение проекта	<p>Проведение приемочных испытаний. Закрытие контрактов. Организация гарантийного обслуживания. Анализ опыта реализации проекта.</p>
	Практическое занятие	Не предусмотрено
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1-3] и электронных ресурсов [5-9]
5	<b>Тема 5 .</b> Корпоративное управление проектами	<p>Понятие и виды программ, особенности управления программами. Типовые подходы к организации проектного офиса в организации. Менеджмент знаний и управление проектами.</p>
	Практическое занятие	Не предусмотрено
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1,3] и электронных ресурсов [10-12]
4	<b>Решение деловой ситуации (кейса): «»</b>	Формулировка задания по решению кейса, выдача методических рекомендаций
	Практическое занятие	Кейс «Планирование и управление реализацией проекта с использованием ПО » -

		Задание: Разработать оперативный план проекта, выбранного слушателем программы для реализации в своей организации. Освоить навыки управления проектом на стадии реализации при возникновении отклонений по срокам.
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1,3] и электронных ресурсов [10-12]
Используемые образовательные технологии		1) Лекции – с использованием мультимедийных технологий в формате файлов презентаций; просмотр видеофильма 2) Практические занятия – решение профессиональных задач 3) Выполнение кейса с применением ПО по управлению проектами с представлением результатов решения кейса в электронном виде

### 3.3. Описание системы контроля и примеры форм контроля результатов обучения

Для прохождения промежуточной аттестации по курсу слушатель должен представить отчет о решении кейса, решенные задачи.

Отчет по кейсу (в электронном виде) должен содержать:

1. Паспорт (Устав) проекта (по рекомендуемой форме)
2. Дерево работ (WBS –work breakdown structure)
3. Матрицу ответственности.
4. Анализ стейкхолдеров проекта.
5. Матрицу отчетности по проекту и перечень контрольных точек (wex)
6. Диаграмму Гантта и сетевой график проекта с выделенным критическим путем, определенной его длительностью (базовый план).
7. Таблицу ресурсов, бюджет проекта.
8. План коммуникаций членов команды проекта
9. Матрицу рисков и план управления рисками.
10. Новый план проекта с выравниванием ресурсов, сроков, стоимости, позволяющие сократить критический путь до директивно заданного значения.
11. Вывод о вероятности успешной реализации проекта

Экзамен по курсу проводится в форме тестирования (возможен в электронной форме).

## 4. Условия реализации программы

### 4.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Очные занятия проводятся в аудиториях кафедры «Экономика и финансы» (9 уч. корпус), оборудованных компьютерной и проекционной техникой. Очные и дистанционные занятия могут проводиться на базе регионального ресурсного центра, также располагающего аудиториями, оборудованными компьютерной и проекционной техникой.

Для обучения с использованием дистанционных образовательных технологий, а также самостоятельной работы с учебными материалами, в Электронной информационно-образовательной среде ПГУ (ЭИОС ПГУ – <https://lk.pnzgu.ru>) создается электронный курс по программе, слушатели регистрируются в ЭИОС ПГУ и им выдаются персональные логины и пароли.

## 4.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Перечень основной и дополнительной рекомендуемой литературы:

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров	Число обучающихся, одновременно изучающих дисциплину
	Основная литература		
1	Мазур, Иван Иванович. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие / под общ. ред. В. Д. Шапиро. – 3-е изд. – М.: Омега-Л, 2004. — с. 664. <a href="http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&amp;I21DBN=KATL_PRINT&amp;S21FMT=fullw_print&amp;C21COM=F&amp;Z21MFN=2739">http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&amp;I21DBN=KATL_PRINT&amp;S21FMT=fullw_print&amp;C21COM=F&amp;Z21MFN=2739</a>	48	20
2	Меняев, Михаил Федорович. Управление проектами. MS Project [Текст] : учеб. пособие / Михаил Федорович Меняев. – М. : Омега-Л, 2005. – 276 с. <a href="http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&amp;I21DBN=KATL_PRINT&amp;S21FMT=fullw_print&amp;C21COM=F&amp;Z21MFN=5511">http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&amp;I21DBN=KATL_PRINT&amp;S21FMT=fullw_print&amp;C21COM=F&amp;Z21MFN=5511</a>	15	20
3	Управление проектом. Основы проектного управления [Текст] : учебник / Гос. ун-т управления ; под ред. М. Л. Разу. – 4-е изд., стереотип. – М. : КНОРУС, 2012. – 760 с. <a href="http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&amp;I21DBN=KATL_PRINT&amp;S21FMT=fullw_print&amp;C21COM=F&amp;Z21MFN=15238">http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe?P21DBN=KATL&amp;I21DBN=KATL_PRINT&amp;S21FMT=fullw_print&amp;C21COM=F&amp;Z21MFN=15238</a>	10	20
	Дополнительная литература		
4	Джазовская И. Н., Хохлова И. Г. Управление проектами: метод. рекомендации по выполнению курсовой работы для студентов очной формы обучения/И. Н. Джазовская, И. Г. Хохлова – Пенза : Изд-во ПГУ, 2014 <a href="http://elib.pnzgu.ru/files/eb/SKHwqPxEDhQy.pdf">http://elib.pnzgu.ru/files/eb/SKHwqPxEDhQy.pdf</a>	50	20

### Электронно-библиотечные системы:

№ п/п	Наименование и краткая характеристика электронных изданий и информационных баз данных	Количество точек доступа
	Основная	
5	Управление проектами: учебное пособие/Поташева Г.А. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 208 с. <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=504494">http://znanium.com/bookread2.php?book=504494</a>	15
	Дополнительная	
6	Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=492857">http://znanium.com/bookread2.php?book=492857</a>	15
7	Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. – М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. – 256 с.: ил.; 60x90 1/16. – (Высшее образование).- <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=417954">http://znanium.com/bookread2.php?book=417954</a>	15
8	Ньютон Р. Управление проектами от А до Я / Ньютон Р., - 7-е изд. – М.: Альпина Пабли., 2016. – 180 с. <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=926069">http://znanium.com/bookread2.php?book=926069</a>	15

9	Тихомирова О. Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: Монография / О.Г. Тихомирова. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013.- 301 с.: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=374648">http://znanium.com/bookread2.php?book=374648</a>	15
---	---	----

**в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы**

- Официальный сайт Института Управления Проектами (PMI) <http://www.pmi.org/>
- Официальный сайт Международной Ассоциации Управления Проектами (IPMA) <http://www.projectmanagement.ru/>  
Раздел на русском сервере Microsoft, посвященный Microsoft Project.
- [www.pro-invest.ru/it/](http://www.pro-invest.ru/it/) Сайт компании «Про-Инвест-ИТ» (Россия). Производитель ПО для Управления проектами.
- ProjectLibre <http://www.projectlibre.org/>

**Методические и учебные материалы по курсу (в ЭИОС):**

№ п/ п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляро в	Число обучающихс я, одновременн о изучающих дисциплину
10	Джазовская И.Н. Рабочая тетрадь по курсу «Управление проектами» (выдается на руки каждому слушателю, а также размещается в ЭИОС)	20	20
11	Джазовская И.Н. Кейс по дисциплине «Управление проектами» (выдается каждому слушателю, а также размещается в ЭИОС)	20	20
12	Презентация к лекциям		20

**5. Разработчик программы**

к.э.н., доцент каф. «ЭиФ» ПГУ



И.Н. Джазовская

СОГЛАСОВАНО:

Директор МРЦПКиДО



В.В. Сазонов