



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Пензенский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ПГУ»)

---

УТВЕРЖДАЮ  
Ректор ПГУ

\_\_\_\_\_ А.Д.Гуляков

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины (модуля)

**«Финансовый менеджмент»**

*Наименование дисциплины*

дополнительной профессиональной программы  
профессиональной переподготовки  
Президентской программы подготовки управленческих кадров  
для народного хозяйства Российской Федерации

**«Менеджмент» тип В**

*Наименование программы*

# 1. Общая характеристика дисциплины «Финансовый менеджмент»

## 1.1. Цель и задачи дисциплины

Цель дисциплины – изучение слушателями теоретических основ и прикладных аспектов управления финансовой деятельностью хозяйствующих субъектов в условиях рынка с учетом особенностей экономики России.

Задачи курса:

- овладение понятийным и категориальным аппаратом финансового менеджмента;
- изучение теоретических основ, принципов организации и управления финансовой деятельностью хозяйствующих субъектов,
- получение теоретических знаний в области финансового менеджмента,
- формирование умений применения современных подходов, методов и моделей финансового управления, а также особенности их применения в России,
- обретение навыков решения типовых задач финансового менеджмента.

Курс «Финансовый менеджмент» ориентирован на развитие следующих *компетенций* слушателя:

ПК6 - Способность использовать основные концепции финансового управления организацией для разработки и реализации хозяйственной политики.

## 1.2. Связь с другими дисциплинами

Дисциплина относится к разделу 2 «Профессиональное ядро», к блоку дисциплин, обеспечивающих экономическую и организационно-управленческую подготовку слушателя.

Курс «Финансовый менеджмент» основан на изучении таких дисциплин, как: «Основы экономики фирмы», «Основы менеджмента», «Экономика фирмы», «Общий менеджмент», «Стратегический менеджмент».

Курс «Финансовый менеджмент» способствует изучению таких дисциплин и курсов как: «Управление проектами», «Риск-менеджмент», «Бизнес-планирование», «Финансово-коммерческие расчеты в организации», «Современные практики управления предприятием (мини-стажировки)», «Управление эффективностью организации», «Подготовка и защита ВКР».

## 1.3. Трудоемкость изучения курса

Количество часов							
Всего	Аудиторных	В том числе		Самостоятельная работа	В том числе		Активные методы обучения
		Очные	Дистанционные		Электронное обучение	Прочая самостоятельная работа	
18	12	12		6	2	4	6

Форма итогового контроля: экзамен.

## 1.4. Форма обучения и форма организации образовательного процесса

Форма обучения: очно-заочная.

Программа реализуется в смешанной форме интерактивных лекций, дискуссионного семинара и разбора практических кейсов.

Активные методы обучения предусматривают решение деловой ситуации (кейса).

## 2. Формализованные (планируемые) результаты освоения дисциплины

Слушатель в результате освоения дисциплины должен обладать следующими компетенциями:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Образовательный результат
1	2	3
ПК6	Способность использовать основные концепции финансового управления организацией для разработки	Знать основы принятия финансовых и инвестиционных решений, уметь анализировать показатели деятельности и отчетности организации для обоснования

	и реализации хозяйственной политики	управленческих решений и оценки их эффективности
		Применять методы финансового и инвестиционного анализа, финансового и бизнес-планирования и бюджетирования, управления затратами и стоимостью бизнеса

### 3. Содержание программы дисциплины

#### 3.1. Перечень тем и их трудоемкость

№ п/п	Наименование дисциплин	ОТ, час	Аудиторные/ дистанционные занятия, час.				СРС, час.	
			Лк	ПЗ		из них Акт	Эл	Пр
				См	Дист			
1	Тема 1. Финансовый менеджмент в системе управления компанией	4	2	1		1		
2	Тема 2. Решения по оценке стоимости и доходности финансовых активов	4	2	1		1		
3	Тема 3. Управление капиталом компании. (Долгосрочная финансовая политика)	6	2	1		2	1	
4	Тема 4. Управление оборотным капиталом компании. (Краткосрочная финансовая политика)	6	2	1		2	1	
<b>ИТОГО</b>		<b>18</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
По плану		18	12		0	6	2	4
<b>Форма контроля</b>		<b>экзамен</b>						
<p>Пояснения к сокращениям и формы проведения занятий:</p> <p><b>ОТ</b> – общая трудоемкость,  <b>Лк</b> – интерактивные лекционные занятия в традиционной форме с использованием мультимедийных презентаций, а также в форме проблемных дискуссий,  <b>ПЗ</b> – практические занятия,  <b>См</b> – практические занятия в синхронной форме в виде разбора практических ситуаций и решения задач,  <b>Дист</b> – практические занятия в дистанционной форме,  <b>Акт</b> – активные методы обучения (решение деловой ситуации – кейса),  <b>СРС</b> – самостоятельная работа слушателя,  <b>Эл</b> – самостоятельная работа в электронной форме асинхронно,  <b>Пр</b> – прочая самостоятельная работа слушателей (самостоятельное изучение литературы, рабочих тетрадей, подготовка к промежуточному и итоговому тестированию и пр.)</p>								

#### 3.2. Содержание программы дисциплины

№ п/п	Наименование тем	Содержание
1	Тема 1. Финансовый менеджмент в системе управления компанией	Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления компанией. Цель и задачи финансового менеджмента. Базовые концепции финансового менеджмента. Финансовые инструменты. Внешняя среда (правовая и налоговая). Информационное обеспечение финансового менеджмента.
	Практическое занятие	Решение практических задач и деловых ситуаций
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1-3] и электронных ресурсов [1-3]

2	Тема 2. Решения по оценке стоимости и доходности финансовых активов	Методологические основы принятия финансовых решений. Денежные потоки и методы их оценки. Оптимизация денежных потоков на предприятии. Методы оценки финансовых активов.
	Практическое занятие	Решение практических задач и деловых ситуаций
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [1,3, 5] и электронных ресурсов [1-2]
3	<b>Тема 3. Управление капиталом компании. (Долгосрочная финансовая политика)</b>	Управление источниками долгосрочного финансирования. Традиционные и новые методы финансирования. Цена и структура капитала компании. Средневзвешенная и предельная цена капитала. Теории структуры капитала. Управление собственным капиталом. Темп устойчивого роста. Финансовый леверидж. Дивидендная политика. Модель Миллера-Модильяни. Модель Гордона.
	Практическое занятие	Решение практических задач и деловых ситуаций
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников [2,5] и электронных ресурсов [1-2]
4	<b>Тема 4. Управление оборотным капиталом компании. (Краткосрочная финансовая политика)</b>	Управление оборотным капиталом компании. Политика в области оборотного капитала. Управление запасами. Модель Уилсона. Управление дебиторской задолженностью (кредитная политика компании). Управление денежными средствами и их эквивалентами. Математические модели управления денежными средствами: модель Баумоля, модель Миллера-Орра. Традиционные и новые методы краткосрочного финансирования. Управление источниками финансирования оборотного капитала.
	Практическое занятие	Решение практических задач и деловых ситуаций
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение электронных ресурсов [1, 3, 5, 12-14] Изучение учебно-методических источников [1, 3, 5, 12-14] и электронных ресурсов [1-2, 7-8]
Используемые образовательные технологии		<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Лекции - с использованием мультимедийных технологий в формате файлов презентаций;</li> <li>2) Дискуссии по темам проектных заданий при проведении лекционных и практических занятий;</li> <li>3) Практические занятия - решение профессиональных задач и метод кейсов (решение деловой ситуации), с представлением результатов решения кейса в виде защиты отчета;</li> <li>4) Участие в разработке и реализации проектов оценки компании во внеаудиторной деятельности по индивидуальному проектному заданию.</li> </ol>

### 3.3. Описание системы контроля и примеры форм контроля результатов обучения

Для прохождения итоговой аттестации по курсу слушатель должен представить отчет о решении кейса.

Решение деловой ситуации (кейса) предполагает анализ финансового положения предприятия и выбор путей оптимизации долгосрочной и краткосрочной политики, а также обоснование способов повышения доходности предприятия.

Экзамен проводится по курсу проводится в форме тестирования.

Тест для проверки знаний (примерный):

1. К финансовым методам относятся:
  - а) финансовый учет, анализ, планирование, прогнозирование, финансовый контроль
  - б) финансовый учет, анализ, финансовые санкции, процентные ставки, арендная плата
  - в) налогообложение, страхование, трастовые операции, аренда
  - г) пункты а) и в)
2. Финансовые инструменты – это:
  - а) документы, с помощью которых осуществляются операции на финансовом рынке
  - б) любой контракт, по которому происходит одновременное увеличение финансовых активов одной фирмы и финансовых обязательств другой
  - в) любой контракт, по которому происходит одновременное увеличение финансовых активов одной фирмы и уменьшение финансовых обязательств другой

- г) финансовые активы и финансовые обязательства фирмы
3. Финансовая информация – это:
- а) система финансовых показателей
  - б) финансовая отчетность предприятия
  - в) система финансовых показателей, предназначенных для принятия решения, рассчитанная на конкретных пользователей
  - г) система финансовых показателей, рассчитанная на конкретных пользователей
4. Система финансовых показателей является основой для:
- а) проведения анализа финансовой деятельности предприятия
  - б) планирования и прогнозирования финансовой деятельности предприятия
  - в) принятия оперативных управленческих решений по всем вопросам финансовой деятельности предприятия
  - г) все вышеперечисленное
5. Информационное обеспечение финансовой деятельности предприятия представляет собой:
- а) процесс сбора информации, необходимой для осуществления финансовых решений
  - б) процесс непрерывного, целенаправленного подбора информационных показателей, необходимых для осуществления финансовых решений
  - в) процесс непрерывного, целенаправленного сбора информации, необходимой для осуществления финансовых решений
  - г) процесс подбора информативных показателей, необходимых для осуществления финансовых решений
6. Финансовый менеджер – это специалист, осуществляющий:
- а) управление финансовыми отношениями предприятия
  - б) воздействие на движение капитала, прибыль, инвестиции и накопления
  - в) управление финансово-хозяйственной деятельностью предприятия
  - г) управление денежными потоками предприятия
7. Элементами финансового механизма являются:
- а) финансовые отношения, финансовые инструменты, финансовые методы, финансовые показатели
  - б) правовое обеспечение, информационное обеспечение, финансовые отношения, финансовые инструменты, финансовые методы, финансовые показатели
  - в) финансовые отношения, финансовые инструменты, финансовые методы
  - г) финансовые отношения, финансовые методы, финансовые рычаги, правовое обеспечение, информационное обеспечение
8. Финансовый механизм – это:
- а) система управления финансовыми отношениями предприятия
  - б) система управления финансовыми отношениями предприятия с помощью финансовых инструментов
  - в) система управления финансовыми отношениями предприятия через финансовые инструменты с помощью финансовых методов
  - г) система финансовых методов
9. В состав информационной базы входят:
- а) сведения регулятивно-правового характера,
  - б) бухгалтерская отчетность
  - в) статистические данные финансового характера
  - г) все вышеперечисленное
10. Механизм финансового менеджмента – это:
- а) система основных элементов
  - б) система финансовых инструментов
  - в) система основных элементов, регулирующих процесс разработки финансовых решений
  - г) система основных элементов, регулирующих процесс разработки и реализации управленческих решений в области финансовой деятельности предприятия

## **4. Условия реализации программы**

### **4.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Очные занятия проводятся в аудиториях кафедры «Экономика и финансы» (9 уч. корпус), оборудованных компьютерной и проекционной техникой. Очные и

дистанционные занятия могут проводиться на базе регионального ресурсного центра, также располагающего аудиториями, оборудованными компьютерной и проекционной техникой.

Для электронного обучения и обучения с использованием дистанционных образовательных технологий, а также самостоятельной работы с учебными материалами, в Электронной информационно-образовательной среде ПГУ (ЭИОС ПГУ – <https://lk.pnzgu.ru>) создается электронный курс по программе, слушатели регистрируются в ЭИОС ПГУ и им выдаются персональные логины и пароли.

#### 4.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

##### Перечень основной и дополнительной рекомендуемой литературы:

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров
Основная литература		
1	Басовский, Леонид Ефимович. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник / Л.Е. Басовский . - М. : ИНФРА-М, 2014. - 240 с. : ил. - (Высшее образование- Бакалавриат).	10
2	Ковалев, Валерий Викторович. Финансовый менеджмент в вопросах и ответах [Текст] : учебное пособие / В. В. Ковалев, В. В. Ковалев. - М. : Проспект, 2013. - 304 с. : ил.	20
3	Ковалев, Валерий Викторович. Финансовый менеджмент [Текст] : конспект лекций с задачами и тестами / В. В. Ковалев, В. В. Ковалев. - М. : Проспект, 2014. - 504 с. : ил	20
4	Финансовый менеджмент : учебник / Н. И. Берзон [и др.] ; под ред. Н. И. Берзона, Т. В. Тепловой. - М. : КНОРУС, 2013. - 656 с. : ил. - (Бакалавриат).	10
5	Бахрамов, Ю. М. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник / Ю. М. Бахрамов, В. В. Глухов. - 2-е изд. - СПб. : Питер, 2011. - 498 с. : ил. - (Учебник для вузов).	100
Дополнительная литература		
6	Корпоративный финансовый менеджмент. Финансовый менеджмент как сфера прикладного использования корпоративных финансов [Текст] : учеб.- практич. пособие / М. А. Лимитовский [и др.]. - М. : Юрайт, 2014. - 990 с. : ил. - (Прогрессивный учебник).	1
7	Котелкин, Сергей Владимирович. Международный финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / С. В. Котелкин. - М. : Магистр ; М. : ИНФРА-М, 2015. - 608 с. :	2
8	Шимко, Пётр Дмитриевич. Международный финансовый менеджмент [Текст] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Д. Шимко ; Санкт-Петербургский гос. экономический ун-т. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2014. - 494 с. : ил. - (Бакалавр и магистр. Академический курс).	5
9	Ковалёв, Валерий Викторович. Финансы организаций (предприятий) [Текст] : учебник / В. В. Ковалёв, В. В. Ковалёв. - М. : Проспект, 2014. - 352 с.	20
10	Клишевич, Наталья Боненовна. Финансы организаций: менеджмент и анализ [Текст] : учебное пособие / Н. Б. Клишевич. - М. : КНОРУС, 2012. - 304 с.	10

##### Электронно-библиотечные системы:

№ п/п	Наименование и краткая характеристика электронных изданий и информационных баз данных
1	УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ: СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ. Монография

	Вяткин, В. Н. Финансовые решения в управлении бизнесом : учебно-практическое пособие / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 325 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-02299-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/437077">https://urait.ru/bcode/437077</a>
2	Синицкая, Н. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Н. Я. Синицкая. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 196 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-07778-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/434607">https://urait.ru/bcode/434607</a>
3	Румянцева, Е. Е. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. Е. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 360 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00237-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/433328">https://urait.ru/bcode/433328</a>
4	Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 351 с. — (Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-534-03375-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/433130">https://urait.ru/bcode/433130</a>
5	Финансовый менеджмент : учебник для академического бакалавриата / Г. Б. Поляк [и др.] ; ответственный редактор Г. Б. Поляк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 456 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-9916-4395-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/444149">https://urait.ru/bcode/444149</a>

**Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:**

1. ПК MS Excel, MS Office, Power Point

**Методические и учебные материалы по курсу (в ЭИОС):**

-



**5. Разработчик программы**

к.э.н., доцент каф. «ЭиФ» ПГУ

\_\_\_\_\_ А.А. Шачнев

СОГЛАСОВАНО:

Директор МРЦПКиДО

\_\_\_\_\_ В.В. Сазонов