



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Пензенский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ПГУ»)



УТВЕРЖДАЮ
Ректор ПГУ

 А. Д. Гуляков

14 февраля 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

«Цифровая трансформация бизнеса»

дополнительной профессиональной программы
профессиональной переподготовки
Президентской программы подготовки управленческих кадров
для народного хозяйства Российской Федерации

«Менеджмент» тип В

Пенза
2020

1. Общая характеристика дисциплины «Цифровая трансформация бизнеса»

1.1. Цель и задачи дисциплины

Цель курса – формирование теоретических знаний и практических навыков в области цифровой трансформации бизнеса

Задачи курса:

- овладение понятийным и категорийным аппаратом в области цифровой трансформации бизнеса, бизнес-моделей цифровой экономики;
- изучение национальной технологической инициативы, основных платформ и сквозных технологий,
- получение теоретических знаний по следующим вопросам:
 - новые бизнес-модели цифровой экономики, в том числе бизнес-модели, основанные на цифровых платформенных решениях;
 - логика, направления и основные тренды цифровой трансформации бизнеса;
 - возможности, перспективы и риски применения технологий четвертой промышленной революции в экономике и бизнесе: новые вычислительные технологии, блокчейн и технологии распределенного реестра, интернет-вещей, искусственный интеллект и роботы, передовые материалы, аддитивное производство и многомерная печать, биотехнологии, нейротехнологии, виртуальная и дополненная реальность, получение, накопление и передача энергии, геоинженерия, космические технологии;
- последствия цифровой трансформации в отраслях (телекоммуникации, финансовые услуги, ритейл, автопроизводство, сельское хозяйство, энергетика и др.);
- основные системы сопровождения управленческой деятельности;
- формирование умения применять знания трендов и технологий для определения направлений и стратегии цифровой трансформации предприятия, понимания архитектуры организации в цифровой среде и умения выступать в качестве функционального заказчика при цифровизации продуктов, сервисов, процессов, управленческих функций,
- обретение навыков визуализации данных и построения прототипов (моделей) информационных панелей (дэшбордов) .

Курс «Цифровая трансформация бизнеса » ориентирован на развитие следующих компетенций слушателя:

Код компетенции	Описание компетенции
ПК4	Способность использовать основы общего менеджмента в управленческой деятельности
ЦК1	Способен определять и реализовывать стратегию цифровой трансформации бизнеса

1.2. Связь с другими дисциплинами

Дисциплина относится к разделу 4 «Сквозные технологии».

Курс «Цифровая трансформация бизнеса» основан на изучении таких дисциплин, как: «Основы экономики в условиях цифровизации», «Экономика фирмы», «Общий менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Учет и налогообложение», «Маркетинг», «Управление бизнес-процессами и СМК», «Экономика и управление производительностью труда», «Финансовый менеджмент», «Управление проектами», «Автоматизация бухгалтерского учета», «Управление эффективностью организации», «Риск-менеджмент», «Управление организационными изменениями», «Экономическая оценка инвестиций», «Инновационный менеджмент» / «Интернет-предпринимательство», дисциплины раздела «Российская стажировка».

Курс «Цифровая трансформация бизнеса» способствует изучению таких дисциплин и курсов как: «Анализ данных в менеджменте», «Подготовка к собеседованию перед зарубежной стажировкой (семинар)», «Подготовка и защита ВКР».

1.3. Трудоемкость изучения курса

Количество часов							
Всего	Аудиторных	В том числе		Самостоятельная работа	В том числе		Активные методы обучения
		Очные	Дистанционные		Электронное обучение	Прочая самостоятельная работа	
34	18	16	2	16	2	14	8

Форма итогового контроля: дифференцированный зачет.

1.4. Форма обучения и форма организации образовательного процесса

Форма обучения: очно-заочная.

Программа реализуется в смешанной форме интерактивных лекций, дискуссионного семинара и дистанционных образовательных технологий.

Активные методы обучения предусматривают решение деловой ситуации (кейса).

2. Формализованные (планируемые) результаты освоения дисциплины

Слушатель в результате освоения дисциплины должен обладать следующими компетенциями:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Образовательный результат
1	2	3
ПК	Профессиональные компетенции	
ПК4	Способность использовать основы общего менеджмента в управленческой деятельности	Понимать сущность бизнеса и стратегического управления организацией, уметь определять миссию и цели организации, анализировать ее сильные и слабые стороны, разрабатывать организационную структуру и архитектуру организации, вырабатывать стратегию организации, развивать устойчивые конкурентные преимущества, проектировать бизнес-модель организации, владеть принципами и методами диагностики организационных проблем и методами управления организационными изменениями, навыками использования инструментов мотивации, лидерства, власти для решения управленческих задач и организации групповой работы, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования, применять новые подходы и технологии менеджмента, количественные методы анализа проблем и принятия решений.
ЦК	Цифровые компетенции	
ЦК1	Способен определять и реализовывать стратегию цифровой трансформации бизнеса	Понимать новые бизнес-модели и архитектуру организаций цифровой экономики, логику, направления и основные тренды цифровой трансформации бизнеса; оценивать последствия цифровой трансформации в различных отраслях, возможности и риски применения технологий четвертой промышленной революции в бизнесе; применять знания трендов и технологий для определения направлений и стратегии цифровой трансформации предприятия; уметь выступать в качестве функционального заказчика при цифровизации продуктов и процессов, визуализировать данные и строить прототипы информационных панелей (дэшбордов).

3. Содержание программы дисциплины

3.1. Перечень тем и их трудоемкость

№ п/п	Наименование дисциплин	ОТ, час	Аудиторные/ дистанционные занятия, час.			СРС, час.	
			Лк	ПЗ		Эл	Пр
				См	Дист		
1	Тема 1. Информационные технологии в управлении предприятием (организацией)		2	2		2	2
2	Тема 2. Цифровая трансформация бизнеса и технологии 4-й промышленной революции		2	4	2	2	4
3	Тема 3. Платформенные решения, управление основанное на данных		2	2		2	4
4	Решение деловой ситуации (кейса): «»			2		2	4
ИТОГО		34	6	10	2	8	14
По плану		34	16		2	8	0

Форма контроля	дифференцированный зачет
<p>Пояснения к сокращениям и формы проведения занятий:</p> <p>ОТ – общая трудоемкость, Лк – интерактивные лекционные занятия в традиционной форме с использованием мультимедийных презентаций, а также в форме проблемных дискуссий, ПЗ – практические занятия, См – практические занятия в синхронной форме в виде разбора практических ситуаций и решения задач, Дист – практические занятия в дистанционной форме, Акт – активные методы обучения (решение деловой ситуации – кейса), СРС – самостоятельная работа слушателя, Эл – самостоятельная работа в электронной форме асинхронно, Пр – прочая самостоятельная работа слушателей (самостоятельное изучение литературы, рабочих тетрадей, подготовка к промежуточному и итоговому тестированию и пр.)</p>	

3.2. Содержание программы дисциплины

№ п/п	Наименование тем	Содержание
1	Лекция: Информационные технологии в управлении предприятием (организацией)	Рассмотрены основные классы и стандарты построения информационных систем, подходы к информатизации предприятия. Возможности и потенциальные проблемы использования облачных решений.
	Практическое занятие	Работа в группах, мозговой штурм на тему «Как информационные технологии могут улучшить работу моего предприятия (организации)»
	Самостоятельная работа слушателя	Написание слушателями миниэссе по анализу информатизации их предприятий (организаций) и рассмотрению перспектив дальнейшей информатизации. Изучение учебно-методических источников и электронных ресурсов.
2	Лекция: Цифровая трансформация бизнеса и технологии 4-й промышленной революции	Основные понятия цифровой трансформации, обзор основных технологий 4-й промышленной революции. Национальная технологическая инициатива в России (вводная информация к онлайн курсу)
	Практическое занятие 1	Работа в группах, мозговой штурм на тему «Какие технологии 4-й промышленной революции могут использоваться (уже используются) на моем предприятии (в отрасли). Как они влияют на трансформацию бизнеса?»
	Практическое занятие 2	Обсуждение изученного онлайн курса. Меры государственной поддержки НТИ, как предприятию воспользоваться мерами поддержки или результатами разработок в рамках НТИ.
	Самостоятельная работа слушателя. Электронное обучение.	Изучение онлайн курса Дмитрия Пескова Национальная технологическая инициатива на платформе Uniweb
	Самостоятельная работа слушателя.	Подготовки миниэссе «Какие технологии 4-й промышленной революции могут использоваться (уже используются) на моем предприятии (в отрасли)». Изучение учебно-методических источников и электронных ресурсов.
3	Лекция: Платформенные решения, управление основанное на данных	Рассмотрены существующие платформенные решение, построение цифровых экосистем, вопросы управления, основанного на данных.
	Практическое занятие	Работа в группах, мозговой штурм на тему «повышение эффективности предприятия на основе использования больших данных».
	Самостоятельная работа слушателя	Написание миниэссе «Где можно собрать данные для повышения эффективности моего предприятия». Изучение учебно-методических источников и электронных ресурсов.
4	Решение деловой ситуации (кейса): «Цифровая трансформация бизнеса»	Консультирование по вопросам применения
	Практическое занятие	Кейс «Цифровая трансформация бизнеса» Задание: Определить последовательность шагов и оценить необходимые ресурсы для цифровой трансформации предприятия. Определить внедряемые технологии. Оценить эффект от

		цифровой трансформации.
	Самостоятельная работа слушателя	Изучение учебно-методических источников и электронных ресурсов.
Используемые технологии	образовательные	1) Лекции - с использованием мультимедийных технологий в формате файлов презентаций; 2) Дискуссии по темам проектных заданий при проведении лекционных и практических занятий; 3) Практические занятия - решение профессиональных задач и метод кейсов (решение деловой ситуации), с представлением результатов решения кейса в виде защиты отчета;

3.3. Описание системы контроля и примеры форм контроля результатов обучения

Для прохождения промежуточной аттестации по курсу слушатель должен представить отчет о решении кейса.

Решение деловой ситуации (кейса) предполагает.

Дифференцированный зачет по курсу проводится в форме тестирования.

4. Условия реализации программы

4.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Очные занятия проводятся в аудиториях кафедры «Экономика и финансы» (9 уч. корпус), оборудованных компьютерной и проекционной техникой. Очные и дистанционные занятия могут проводиться на базе регионального ресурсного центра, также располагающего аудиториями, оборудованными компьютерной и проекционной техникой.

Для электронного обучения и обучения с использованием дистанционных образовательных технологий, а также самостоятельной работы с учебными материалами, в Электронной информационно-образовательной среде ПГУ (ЭИОС ПГУ – <https://lk.pnzgu.ru>) создается электронный курс по программе, слушатели регистрируются в ЭИОС ПГУ и им выдаются персональные логины и пароли.

4.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной и дополнительной рекомендуемой литературы:

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы
	Основная литература
1	Вайл, П. Цифровая трансформация бизнеса: Изменение бизнес-модели для организации нового поколения / П. Вайл, С. Ворнер ; перевод с английского И. Окуньковой. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 257 с. — ISBN 978-5-9614-2184-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/125882 (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2	Шонесси, Г. 12 шагов к гибкому бизнесу : справочник / Г. Шонесси, Ф. Голдинг ; перевод с английского Д. Денисова [и др.]. — Москва : ДМК Пресс, 2019. — 226 с. — ISBN 978-5-97060-743-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/131690 (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3	Блуммарт, Т. Четвертая промышленная революция и бизнес: Как конкурировать и развиваться в эпоху сингулярности / Т. Блуммарт, д.Б. ван, Э. Котлоф ; перевод с английского З. Мамедьярова. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 204 с. — ISBN 978-5-9614-1536-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/125883 (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
4	Ли, П. Архитектура интернета вещей / П. Ли ; перевод с английского М.А. Райтман. — Москва : ДМК Пресс, 2019. — 454 с. — ISBN 978-5-97060-672-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/112923 (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
5	Цифровые платформы управления жизненным циклом комплексных систем : монография / под общей редакцией В.А. Тупчиенко. — Москва : Научный консультант, 2017. — 440 с. — ISBN 978-5-6040844-2-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/111817 (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
6	Путилов, А.В. Коммерциализация технологий и промышленные инновации : учебное пособие / А.В. Путилов, Ю.В. Черняховская. — Санкт-Петербург : Лань, 2018. — 324 с. — ISBN 978-5-8114-3371-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/110937 (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авториз.

	пользователей.
6	Песков Д. Национальная технологическая инициатива. онлайн-курс. https://learn.uniweb.ru/programs/nacionalnaja-tehnologicheskaja-iniciativa
7	Сковиков А.Г. Технология блокчейн и Биткоин https://www.intuit.ru/studies/courses/3520/762/info
8	Сковиков, А.Г. Цифровая экономика. Электронный бизнес и электронная коммерция : учебное пособие / А.Г. Сковиков. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 260 с. — ISBN 978-5-8114-3703-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/119637 (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
9	Старков, А.Н. Цифровая экономика : учебное пособие / А.Н. Старков, Е.В. Сторожева. — Москва : ФЛИНТА, 2017. — 82 с. — ISBN 978-5-9765-3697-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/104928 (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
10	Управление бизнесом в цифровой экономике: вызовы и решения : 2020-02-04 / под редакцией И. А. Аренкова [и др.]. — Санкт-Петербург : СПбГУ, 2019. — 360 с. — ISBN 978-5-288-05966-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/133853 (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
11	Правовое регулирование экономических отношений в современных условиях развития цифровой экономики : монография / ответственные редакторы В.А. Вайпан, М.А. Егорова. — Москва : Юстицинформ, 2019. — 376 с. — ISBN 978-5-7205-1508-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/119699 (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
12	Украинцев, Ю.Д. Информатизация общества : учебное пособие / Ю.Д. Украинцев. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 220 с. — ISBN 978-5-8114-3845-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/123696 (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
13	Рочев, К.В. Информационные технологии. Анализ и проектирование информационных систем : учебное пособие / К.В. Рочев. — 2-е изд., испр. — Санкт-Петербург : Лань, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-8114-3801-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/122181 (дата обращения: 10.02.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:


1. ПК MS Excel, MS Office, Power Point

Методические и учебные материалы по курсу (в ЭИОС):

- Раздаточный материал, презентации по курсу.

5. Разработчик программы

к.т.н., доцент



И.Г. Кревский

СОГЛАСОВАНО:

Директор МРЦПКиДО



В.В. Сазонов