

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета / директор института

(Подпись)

(Фамилия, инициалы)

« 20 » 06 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.2.13 «Антикризисное управление»

(индекс дисциплины по учебному плану, наименование дисциплины (модуля))

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
(код, наименование направления подготовки)

Профиль подготовки «Менеджмент организации»
(наименование профиля подготовки)

Квалификация (степень) выпускника – *Бакалавр*

Форма обучения очная, заочная
(очная, заочная, очно-заочная)

Пенза, 2016

1. Цели освоения дисциплины

Целью преподавания курса «Антикризисное управление» является подготовка бакалавров, владеющих современной методологией и знаниями механизмов антикризисного управления предприятием на основе системного и комплексного подхода, основанного на диагностике, выявлении, предотвращении или устранении неблагоприятных для бизнеса явлений посредством использования всего потенциала современного менеджмента, разработки и реализации на предприятии специальной программы, имеющей стратегический характер.

Выписка из ООП ВО:

Основной целью ООП ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» является подготовка выпускника, обладающего:

- **общекультурными компетенциями**, основанными на гуманитарных, социальных, культурологических, правовых, экономических, математических и естественнонаучных знаниях, и позволяющих ему успешно работать в избранной сфере деятельности, способствующих его социальной мобильности и устойчивости на рынке труда;
- **профессиональными компетенциями**, формирующими способность реализовывать продукт и услугу, обладающий качествами, удовлетворяющими требования потребителей, организовывать комплексное коммерческое обслуживание в основных секторах туристской индустрии;
- **гражданской позицией**, целеустремленностью, организованностью, коммуникабельностью, трудолюбием, толерантностью, высокой общей культурой, стремящегося к саморазвитию, повышению квалификации и профессионального уровня.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к базовой части профессионального цикла подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

Изучение данной дисциплины базируется на следующих дисциплинах:

«Экономика фирмы», «Теория менеджмента», «Методы принятия управленческих решений», «Финансовый менеджмент», «Учет и анализ».

При освоении данной дисциплины студент должен обладать знаниями основ кризисных явлений как на уровне макроэкономики, так и в рамках деятельности социально-экономического субъекта, причин кризисных явлений и методов их устранения.

Основные положения данной дисциплины могут быть использованы в дальнейшем при работе над выпускной квалификационной работой.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) «Антикризисное управление»

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ГОС ВО по данному направлению:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Структурные элементы компетенции (в результате освоения дисциплины обучающийся должен знать, уметь, владеть)
ПК-5	Способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки	Знать: основы российского законодательства о несостоятельности (банкротства); основные причины кризисного финансового состояния российских предприятий; экономическую

	сбалансированных управленческих решений	<p>сущность антикризисных процедур и мотивы их выбора арбитражным судом.</p> <p>Уметь: определять внутренние и внешние причины несостоятельности предприятия; разрабатывать мероприятия по финансовому оздоровлению; формировать информационную базу для анализа по данным оперативной бухгалтерской отчетности</p> <p>Владеть: навыками диагностики неплатежеспособности и обоснования аналитических выводов при оценке диагностики этих показателей</p>
ПК-13	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	<p>Знать: формы и методы реализации антикризисных процедур на микроуровне; нормативные критерии платежеспособности; методы внутрифирменного экономического анализа; методы оценки эффективности инвестиционных проектов и получения практических навыков в проведении прединвестиционных исследований, необходимых для принятия решений по реализации проекта</p> <p>Уметь: классифицировать факторы, влияющие на экономические и финансовые показатели на внешние и внутренние; осуществлять проверку и учет финансового состояния предприятия, выполнения планов предприятия, а также анализировать результаты хозяйственной деятельности предприятия.</p> <p>Владеть: современными методиками определения внутренних резервов улучшения финансово-экономического состояния предприятия; расчета нормативных критериев платежеспособности предприятия</p>

4. Структура и содержание дисциплины (модуля) «Антикризисное управление»

4.1. Структура дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часов (очная форма).

№ п/п	Наименование разделов и тем дисциплины (модуля)	Семестр	Недели семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)									Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)							
				Аудиторная работа				Самостоятельная работа					Собеседование	Коллоквиум	Проверка тестов	Проверка контрольн. работ	Проверка реферата	Проверка эссе и иных творческих работ	курсовая работа (проект)	др.
				Всего	Лекция	Практические занятия	Лабораторные занятия	Всего	Подготовка к аудиторным занятиям	Реферат, эссе и др.	Курсовая работа (проект)	Подготовка зачету								
1	Введение в антикризисное управление	8	1	3	1	2		8	6	1		1	+		+		+		+	
2	Кризисы в социально-экономическом развитии	8	2	3	1	2		10	8	1		1	+		+		+		+	
3	Кризисы в развитии организации	8	3	5	1	4		8	6	1		1	+		+		+		+	
4	Основные черты и функции антикризисного управления	8	4	3	1	2		8	6	1		1	+		+		+		+	
5	Диагностика кризисов в процессах управления	8	5	5	1	4		10	8	1		1	+		+		+		+	
6	Стратегия и ее роль в	8	6	3	1	2		10	8	1		1	+		+		+		+	

	антикризисном управлении																			
7	Организационно-производственный менеджмент на кризисном предприятии	8	7	3	1	2		10	8	1		1	+		+		+		+	
8	Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности	8	8	5	1	4		8	6	1		1	+		+		+		+	
9	Технология антикризисного управления	8	9	5	1	4		10	8	1		1	+		+		+		+	
10	Антикризисное управление персоналом организации	8	10	5	1	4		8	6	1		1	+		+		+		+	
11	Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления	8	11	2	1	3		10	6	1		1	+		+		+		+	
	<i>Курсовая работа (проект)</i>																			
	<i>Подготовка к экзамену</i>																			
	Общая трудоемкость, в часах			44	11	33		100	78	11		11	Промежуточная аттестация							
													Форма				Семестр			
													Зачет				8			
													Экзамен				-			

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часов (заочная форма).

№ П/П	Наименование разделов и тем дисциплины (модуля)	Семестр	Недели семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)									Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)							
				Аудиторная работа				Самостоятельная работа					Собеседование	Коллоквиум	Проверка тестов	Проверка контролльн. работ	Проверка реферата	Проверка эссе и иных творческих работ	курсовая работа (проект)	др.
				Всего	Лекция	Практические занятия	Лабораторные занятия	Всего	Подготовка к аудиторным занятиям	Реферат, эссе и др.	Курсовая работа (проект)	Подготовка зачету								
1	Введение в антикризисное управление	9		3	1	2		8	6	1		1	+		+		+			
2	Кризисы в социально-экономическом развитии	9		3	1	2		10	8	1		1	+		+		+			
3	Кризисы в развитии организации	9		5	1	4		8	6	1		1	+		+		+			
4	Основные черты и функции антикризисного управления	9		3	1	2		8	6	1		1	+		+		+			
5	Диагностика кризисов в процессах управления	9		5	1	4		10	8	1		1	+		+		+			
6	Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	9		3	1	2		10	8	1		1	+		+		+			
7	Организационно-производственный менеджмент на кризисном предприятии	9		3	1	2		10	8	1		1	+		+		+			

8	Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности	9		5	1	4		8	6	1		1	+		+		+			
9	Технология антикризисного управления	9		5	1	4		10	8	1		1	+		+		+			
10	Антикризисное управление персоналом организации	9		5	1	4		8	6	1		1	+		+		+			
11	Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления	9		2	1	3		10	6	1		1	+		+		+			
	<i>Курсовая работа (проект)</i>																			
	<i>Подготовка к экзамену</i>																			
	Общая трудоемкость, в часах			44	11	33		100	78	11		11	Промежуточная аттестация							
													Форма		Семестр					
													Зачет		9					
													Экзамен		-					

4.2. Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1 Введение в антикризисное управление

Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Антикризисное управление». Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Концепция антикризисного управления. Предмет, основные категории, методы антикризисного управления. Взаимодействие антикризисного управления с другими научными и учебными дисциплинами.

Тема 2 Кризисы в социально-экономическом развитии

Понятие кризиса социально-экономической системы. Типы кризисов. Экономический кризис. Финансовый кризис. Социальный кризис. Политический кризис. Духовный кризис. Мировой экономический кризис. Региональный экономический кризис. Кризис национальной экономики. Кризис в развитии организации. Причины кризисов. Природные катаклизмы. Производственные циклы. Разбалансированность макроэкономики. Политическая нестабильность. Обострение конкуренции. Непрофессиональное управление.

Тема 3. Кризисы в развитии организации (предприятия)

Причины, факторы, симптомы возникновения кризисов в организации. Периоды жизнедеятельности систем. Тенденции циклического развития. Пятиэтапный цикл развития организаций: эксплерентный, пациентный, виолентный, коммутационный, летантный. Сущностные признаки каждого цикла.

Тема 4. Основные черты и функции антикризисного управления

Управляемые и неуправляемые процессы развития. Логистическая кривая. Понятие «антикризисного управления». Проблематика антикризисного управления. Система антикризисного управления. Механизмы антикризисного управления. Процессы антикризисного управления. Стиль антикризисного управления. Управление функционированием и управление развитием. Эффективность антикризисного управления.

Тема 5. Диагностика кризисов в процессах управления

Понятие «Диагностика». Диагностика производственной, экономической, финансовой, социальной, организационной, технологической и инновационной подсистем. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов. Диагностика портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционных рисков.

Тема 6 Стратегия и ее роль в антикризисном управлении

Анализ внешних факторов кризисного развития. Анализ внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации. Основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды. Анализ конкретной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.

Тема 7 Организационно-производственный менеджмент на кризисном предприятии

Оценка бизнеса: недвижимости, в том числе земли; машин и оборудования; ценных бумаг; нематериальных активов. Анализ финансового состояния предприятия. Оценка инвестиций: собственных, привлеченных. Организационные механизмы оздоровления: перепрофилирование производства; закрытие нерентабельных производств; приватизация имущества предприятия; продажа подразделений предприятий; внесение имущества в уставные капиталы хозяйственных обществ.

Тема 8. Антикризисные управляющие и их назначение и особенности деятельности

Понятие «Антикризисный управляющий». Требования, предъявляемые к антикризисному управляющему. Основные функции антикризисного управляющего. Права антикризисного управляющего. Виды ответственности антикризисного управляющего.

Тема 9 Технология антикризисного управления

Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Создание группы специалистов по выводу организации из кризисной ситуации. Проверка целесообразности проведения мероприятий по антикризисному управлению. Разработка управленческих решений. Создание системы реализации управленческих решений. Проверка качества выполнения управленческих решений. Разработка мероприятий по прогнозированию будущих кризисных ситуаций.

Тема 10 Антикризисное управление персоналом организации

Персонал организации как объект антикризисного управления. Система антикризисного управления персоналом. Общие и частные принципы управления персоналом. Роль кадрового маркетинга в управлении персоналом. Совершенствование профессиограмм, моделей должностей. Формирование надлежущей организационной культуры. Формы и рычаги управления. Основные черты антикризисной кадровой политики.

Тема 11 Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления

Понятие экономической безопасности. Место экономической безопасности в структуре национальной безопасности. Основные структурные элементы экономической безопасности. Экономическая безопасность как объект управления. Показатели экономической безопасности. Основные субъекты управления экономической безопасностью. Системы управления экономической безопасностью страны. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисных ситуациях.

5. Образовательные технологии

На лекционных и семинарских занятиях по дисциплине «Антикризисное управление» в целях достижения воспитательных и учебных задач, используются следующие интерактивные формы:

1) Лекция с обсуждением

Данная форма является одной из эффективных форм преподнесения теоретического материала.

Цель: организация процесса получения теоретического содержания в интерактивном режиме

Задачи:

- развитие коммуникативных навыков (навыков общения);
- актуализация изучаемого содержания на лекции.

Методика проведения:

Материал излагается на доступном для участников языке. Каждому термину необходимо дать определение. Теорию лучше объяснять по принципу «от общего к частному».

Перед объявлением какой-либо информации преподаватель спрашивает, что знают об этом студенты.

После предоставления какого-либо утверждения преподаватель предлагает обсудить отношение студентов к этому вопросу.

По окончании выступления нужно обсудить все возникшие у участников вопросы.

2) Разбор конкретных ситуаций (Case study)

Данная форма является одной из эффективных форм, способствующих активизации учебно-познавательной деятельности обучаемых.

Суть метода case study состоит в следующем, студентам предлагается осмыслить реальную жизненную ситуацию, описание которой одновременно отражает не только какую-либо практическую проблему, но и актуализирует определенный комплекс знаний, который необходимо усвоить при разрешении данной проблемы.

Цель: разобрать и проанализировать ситуацию (кейс), провести критический анализ принятых решений, дать мотивированное заключение по поводу представленной ситуации и ее решения.

Задачи:

- иллюстрация типичных ситуаций;
- диагностика содержания деятельности в ситуации, ее моделирование и оптимизация;
- подготовка предсказаний относительно вероятного, потенциального и желательного будущего ситуации;
- построение системы оценок ситуации, ее составляющих, условий, последствий, действующих лиц (аксиологический анализ);
- разработка программ деятельности в данной ситуации;
- развитие аналитического мышления;
- формирование навыков дискутирования и аргументации.

Методика проведения:

Организация работы с кейсом содержит следующие **этапы организации занятия:**

Первый этап – этап погружения в совместную деятельность. **Основной задачей** этого этапа является формирование мотивации к совместной деятельности, проявление инициатив участников обсуждения. Текст кейса может быть роздан студентам до занятия для самостоятельного изучения и подготовки ответов на вопросы. В начале занятия обнаруживаются знание слушателями материала кейса и заинтересованность в обсуждении. Выделяется основная проблема, лежащая в основе кейса, и она соотносится с соответствующим разделом курса.

Второй этап – организация совместной деятельности. **Основная задача** – организация деятельности по решению проблемы. Деятельность может быть организована в малых группах или индивидуально. Слушатели распределяются по временным малым группам для коллективной подготовки ответов на вопросы в течение определенного преподавателем времени. В каждой малой группе (независимо от других групп) идет сопоставление индивидуальных ответов, их доработка, выработка единой позиции, которая оформляется для презентации. В каждой группе выбирается или назначается «спикер», который будет представлять решение. Спикеры представляют решение группы и отвечают на вопросы (выступления должны содержать анализ ситуации с использованием соответствующих методов из теоретического курса; оценивается как содержательная сторона решения, так и техника презентации и эффективность использования технических средств). Преподаватель организует и направляет общую дискуссию.

Последний этап – анализ и рефлексия совместной деятельности. **Основная задача** – проявить образовательные и учебные результаты работы с кейсом. Кроме того, на этом этапе анализируется эффективность организации занятия, проявляются проблемы организации совместной деятельности, ставятся задачи для дальнейшей работы. Действия преподавателя могут быть следующими: преподаватель завершает дискуссию, анализируя процесс обсуждения КС и работы всех групп, рассказывает и комментирует действительное развитие событий, подводит итоги.

Самостоятельная работа студентов подразумевает работу под руководством преподавателя (консультации, коллоквиумы, помощь в написании рефератов и эссе и др.) и индивидуальную работу студента, выполняемую в том числе в читальном зале Академии.

Занятия, проводимые в интерактивных формах, с использованием интерактивных технологий составляют 60 % аудиторных занятий.

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.
Оценочные средства для текущего контроля успеваемости,
промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.**

6.1. План самостоятельной работы студентов

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Рекомендуемая литература	Количество часов
1	Введение в антикризисное управление	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Контрольная работа	1. Когда и почему появилась возможность экономических кризисов? 2. Назовите основные причины экономических кризисов. 3. Каковы фазы циклов и как они проявляются? 4. Виды экономических кризисов, в чем их различия? 5. Современные тенденции динамики экономических кризисов.	Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. – М.: «Инфра – М», 2012. Антикризисное управление: Учеб. пособие для технических вузов/В.Г. Крыжановский, В.И. Лапенков, В.И.Лютер и др.; под ред. Э.С.Минаева и В.П. Панагушина.-М.: Издательство «ПРИОР», 2010. Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие.— М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2011. Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник.- М.: Омега-Л, 2010. Михайлов Л.М. Антикризисное управление в промышленности – М.: Экзамен, 2011. Попов С.А. Антикризисное управление: Учебник для Вузов.- М.: Издательство «ПРИОР». 2012. Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров. М.: «Инфра – М», 2012. Теория и практика антикризисного управления: Учебник для ВУЗов / Г. З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др.: Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2011.	8
2	Кризисы в социально-	Подготовка к аудиторным	1. Что такое кризис и какую роль он играет в социально-	Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. – М.: «Инфра – М», 2012.	10

	экономическом развитии	занятиям. Реферат. Контрольная работа	экономическом развитии? 2. Каковы причины возникновения кризиса? 3. Какие признаки характеризуют кризис и его особенности? 4. В чем проявляется человеческий фактор кризиса? 5. Каковы объективные тенденции кризиса и его конкретные проявления?	Антикризисное управление: Учеб. пособие для технических вузов/В.Г. Крыжановский, В.И. Лапенков, В.И.Лютер и др.; под ред. Э.С.Минаева и В.П. Панагушина.-М.: Издательство «ПРИОР», 2010. Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие.— М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2011. Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник.- М.: Омега-Л, 2010. Михайлов Л.М. Антикризисное управление в промышленности – М.: Экзамен, 2011. Попов С.А. Антикризисное управление: Учебник для Вузов.- М.: Издательство «ПРИОР». 2012. Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров. М.: «Инфра – М», 2012. Теория и практика антикризисного управления: Учебник для ВУЗов / Г. З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др.: Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2011.	
3	Кризисы в развитии организации	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Контрольная работа	1. Какие факторы развития организации характеризуют опасность кризиса? 2. Как взаимосвязаны эти факторы между собой? 3. Каковы причины и симптомы кризисного развития? 4. Назовите тенденции циклического развития организации и дайте оценку каждого из этапов цикла. 5. Когда повышается вероятность и опасность кризиса?	Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. – М.: «Инфра – М», 2012. Антикризисное управление: Учеб. пособие для технических вузов/В.Г. Крыжановский, В.И. Лапенков, В.И.Лютер и др.; под ред. Э.С.Минаева и В.П. Панагушина.-М.: Издательство «ПРИОР», 2010. Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие.— М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2011. Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник.- М.: Омега-Л, 2010. Михайлов Л.М. Антикризисное управление в промышленности – М.: Экзамен, 2011. Попов С.А. Антикризисное управление: Учебник	8

				<p>для Вузов.- М.: Издательство «ПРИОР». 2012.</p> <p>Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров. М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Теория и практика антикризисного управления: Учебник для ВУЗов / Г. З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др.: Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2011.</p>	
4	Основные черты и функции антикризисного управления	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Контрольная работа	<ol style="list-style-type: none"> 1. Что представляет собой антикризисное развитие? 2. Чем определяется возможность и необходимость антикризисного управления? 3. Каковы основные черты антикризисного управления? 4. Какие факторы влияют на эффективность антикризисного управления? 5. В чем проявляется эффективность антикризисного управления? 	<p>Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. – М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Антикризисное управление: Учеб. пособие для технических вузов/В.Г. Крыжановский, В.И. Лапенков, В.И. Лютер и др.; под ред. Э.С. Минаева и В.П. Панагушина.-М.: Издательство «ПРИОР», 2010.</p> <p>Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие.— М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2011.</p> <p>Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник.- М.: Омега-Л, 2010.</p> <p>Михайлов Л.М. Антикризисное управление в промышленности – М.: Экзамен, 2011.</p> <p>Попов С.А. Антикризисное управление: Учебник для Вузов.- М.: Издательство «ПРИОР». 2012.</p> <p>Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров. М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Теория и практика антикризисного управления: Учебник для ВУЗов / Г. З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др.: Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2011.</p>	8
5	Диагностика кризисов в процессах управления	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Что означает диагностика для развития системы выявления и локализации кризиса? 2. Какие проблемы может 	<p>Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. – М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Антикризисное управление: Учеб. пособие для технических вузов/В.Г. Крыжановский, В.И.</p>	10

		Контрольная работа	решить диагностика? 3. Можно ли считать диагностирование функцией?	Лапенков, В.И. Лютер и др.; под ред. Э.С.Минаева и В.П. Панагушина.-М.: Издательство «ПРИОР», 2010. Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие.— М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2011. Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник.- М.: Омега-Л, 2010. Михайлов Л.М. Антикризисное управление в промышленности – М.: Экзамен, 2011. Попов С.А. Антикризисное управление: Учебник для Вузов.- М.: Издательство «ПРИОР». 2012. Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров. М.: «Инфра – М», 2012. Теория и практика антикризисного управления: Учебник для ВУЗов / Г. З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др.: Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2011.	
6	Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Контрольная работа	1. Чем вызвана потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении? 2. Назовите основные этапы антикризисного стратегического планирования, дайте их краткую характеристику. 3. Какая связь существует между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой? 4. Предложите свою стратегию из десяти управленческих шагов по выведению фирмы из кризиса.	Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. – М.: «Инфра – М», 2012. Антикризисное управление: Учеб. пособие для технических вузов/В.Г. Крыжановский, В.И. Лапенков, В.И.Лютер и др.; под ред. Э.С.Минаева и В.П. Панагушина.-М.: Издательство «ПРИОР», 2010. Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие.— М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2011. Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник.- М.: Омега-Л, 2010. Михайлов Л.М. Антикризисное управление в промышленности – М.: Экзамен, 2011. Попов С.А. Антикризисное управление: Учебник для Вузов.- М.: Издательство «ПРИОР». 2012. Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-	10

				<p>модульная программа для менеджеров. М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Теория и практика антикризисного управления: Учебник для ВУЗов / Г. З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др.: Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2011.</p>	
7	<p>Организационно-производственный менеджмент на кризисном предприятии</p>	<p>Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Контрольная работа</p>	<p>1. Для реализации каких процедур назначается арбитражный управляющий?</p> <p>2. Какие личные качества лежат в основе формирования умений и способностей специалиста по АКУ?</p> <p>3. Раскройте сущность и содержание основных ролей менеджера по антикризисному управлению.</p> <p>4. В каком образовании и в какой подготовке нуждается менеджер антикризисного управления?</p>	<p>Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. – М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Антикризисное управление: Учеб. пособие для технических вузов/В.Г. Крыжановский, В.И. Лапенков, В.И.Лютер и др.; под ред. Э.С.Минаева и В.П. Панагушина.-М.: Издательство «ПРИОР», 2010.</p> <p>Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие.— М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2011.</p> <p>Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник.- М.: Омега-Л, 2010.</p> <p>Михайлов Л.М. Антикризисное управление в промышленности – М.: Экзамен, 2011.</p> <p>Попов С.А. Антикризисное управление: Учебник для Вузов.- М.: Издательство «ПРИОР». 2012.</p> <p>Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров. М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Теория и практика антикризисного управления: Учебник для ВУЗов / Г. З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др.: Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2011.</p>	10
8	<p>Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности</p>	<p>Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Контрольная работа</p>	<p>1. Что входит в понятие "антикризисный управляющий"?</p> <p>2. Назовите основные функции временного управляющего, внешнего управляющего и конкурсного управляющего.</p>	<p>Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. – М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Антикризисное управление: Учеб. пособие для технических вузов/В.Г. Крыжановский, В.И. Лапенков, В.И.Лютер и др.; под ред. Э.С.Минаева и В.П. Панагушина.-М.: Издательство «ПРИОР»,</p>	8

			<p>3. Какой тип менеджмента преобладает в антикризисном оздоровлении предприятия-должника?</p> <p>4. Должна ли стагнация стать альтернативой банкротства?</p>	<p>2010.</p> <p>Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие.— М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2011.</p> <p>Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник.- М.: Омега-Л, 2010.</p> <p>Михайлов Л.М. Антикризисное управление в промышленности – М.: Экзамен, 2011.</p> <p>Попов С.А. Антикризисное управление: Учебник для Вузов.- М.: Издательство «ПРИОР». 2012.</p> <p>Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров. М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Теория и практика антикризисного управления: Учебник для ВУЗов / Г. З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др.: Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2011.</p>	
9	Технология антикризисного управления	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Контрольная работа	<p>1. В чем особенность технологии антикризисного управления?</p> <p>2. Как разрабатываются управленческие решения в антикризисном управлении?</p> <p>3. Какие факторы определяют качество решений в антикризисном управлении?</p> <p>4. Как осуществляется контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления?</p>	<p>Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. – М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Антикризисное управление: Учеб. пособие для технических вузов/В.Г. Крыжановский, В.И. Лапенков, В.И.Лютер и др.; под ред. Э.С.Минаева и В.П. Панагушина.-М.: Издательство «ПРИОР», 2010.</p> <p>Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие.— М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2011.</p> <p>Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник.- М.: Омега-Л, 2010.</p> <p>Михайлов Л.М. Антикризисное управление в промышленности – М.: Экзамен, 2011.</p> <p>Попов С.А. Антикризисное управление: Учебник для Вузов.- М.: Издательство «ПРИОР». 2012.</p> <p>Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров. М.: «Инфра – М», 2012.</p>	10

				Теория и практика антикризисного управления: Учебник для ВУЗов / Г. З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др.: Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2011.	
10	Антикризисное управление персоналом организации	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Контрольная работа	<ol style="list-style-type: none"> 1. Охарактеризуйте антикризисную кадровую политику организации. 2. Каковы цели и приоритеты антикризисной кадровой политики на современном этапе? 3. В чем особенности антикризисного управления персоналом? 	<p>Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. – М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Антикризисное управление: Учеб. пособие для технических вузов/В.Г. Крыжановский, В.И. Лапенков, В.И.Лютер и др.; под ред. Э.С.Минаева и В.П. Панагушина.-М.: Издательство «ПРИОР», 2010.</p> <p>Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие.— М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2011.</p> <p>Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник.- М.: Омега-Л, 2010.</p> <p>Михайлов Л.М. Антикризисное управление в промышленности – М.: Экзамен, 2011.</p> <p>Попов С.А. Антикризисное управление: Учебник для Вузов.- М.: Издательство «ПРИОР». 2012.</p> <p>Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров. М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Теория и практика антикризисного управления: Учебник для ВУЗов / Г. З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др.: Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2011.</p>	8
11	Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Контрольная работа	<ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие экономической безопасности. 2. Место экономической безопасности в структуре национальной безопасности. 3. Основные структурные элементы экономической безопасности. 	<p>Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. – М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Антикризисное управление: Учеб. пособие для технических вузов/В.Г. Крыжановский, В.И. Лапенков, В.И.Лютер и др.; под ред. Э.С.Минаева и В.П. Панагушина.-М.: Издательство «ПРИОР», 2010.</p> <p>Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное</p>	10

		<p>4. Экономическая безопасность как объект управления.</p> <p>5. Показатели экономической безопасности.</p> <p>6. Основные субъекты управления экономической безопасностью.</p> <p>7. Системы управления экономической безопасностью страны.</p> <p>8. Основные направления обеспечения экономической безопасности в кризисных ситуациях.</p>	<p>пособие.— М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2011.</p> <p>Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник.- М.: Омега-Л, 2010.</p> <p>Михайлов Л.М. Антикризисное управление в промышленности – М.: Экзамен, 2011.</p> <p>Попов С.А. Антикризисное управление: Учебник для Вузов.- М.: Издательство «ПРИОР». 2012.</p> <p>Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров. М.: «Инфра – М», 2012.</p> <p>Теория и практика антикризисного управления: Учебник для ВУЗов / Г. З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др.: Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2011.</p>	
--	--	--	--	--

6.2. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студента по темам дисциплины «Антикризисное управление» предусмотрена в объеме, определенном учебным планом в количестве 100 часов. Ее целями являются:

усвоение и закрепление студентами теоретического материала, в том числе в процессе чтения лекций;

приобретение навыков самостоятельного анализа сложных систем, умения выделить и самостоятельно изучить элементы, входящие в состав системы, а также выявить причину возникновения проблемы и способы ее решения;

овладение методикой профессионального изложения и оформления изученного материала в соответствующей письменной научно-теоретической работе;

приобретение опыта аргументации выносимых на защиту самостоятельно полученных результатов (обобщений, выводов).

Самостоятельная работа включает в себя изучение и конспектирование дополнительной литературы в соответствии с программой курса; консультации преподавателя по наиболее сложным темам.

В соответствии с учебным планом студентам надлежит выполнить самостоятельную работу по дисциплине в форме устного ответа с последующей дискуссией, тестов, написания рефератов.

Собеседование. Основной формой самостоятельной работы студента является изучение конспекта лекций, их дополнение рекомендованной литературой, активное участие на практических и семинарских занятиях. После изучения рекомендованной литературы студент докладывает на семинарских занятиях изученную им тему, отвечая на дополнительные вопросы, возникающие в ходе собеседования. При условии получения преподавателем полноценного ответа студент получает максимально предусмотренный балльно-рейтинговой системой бал. Все отступления от полноценного ответа оцениваются преподавателем в индивидуальном порядке.

Тестирование. Тесты воспринимаются студентами как своеобразная игра. Тем самым снимается целый ряд психологических проблем – страхов, стрессов, которые, к сожалению, характерны для обычных форм контроля знаний студентов. Основное достоинство тестовой формы контроля – это простота и скорость, с которой осуществляется первая оценка уровня обученности по конкретной теме, позволяющая, к тому же, реально оценить готовность к итоговому контролю в иных формах и, в случае необходимости, откорректировать те или иные элементы темы.

Написание рефератов. Реферат – краткое изложение содержания документа или его части, научной работы, включающее основные фактические сведения и выводы, необходимые для первоначального ознакомления с источниками и определения целесообразности обращения к ним. Современные требования к реферату – точность и объективность в передаче сведений, полнота отображения основных элементов как по содержанию, так и по форме. Цель реферата - не только сообщить о содержании реферируемой работы, но и дать представление о вновь возникших проблемах соответствующей отрасли науки.

Рефераты в рамках учебного процесса в вузе оцениваются по следующим основным критериями:

- актуальность содержания, высокий теоретический уровень, глубина и полнота анализа фактов, явлений, проблем, относящихся к теме;
- информационная насыщенность, новизна, оригинальность изложения вопросов;
- простота и доходчивость изложения;
- структурная организованность, логичность, грамматическая правильность и стилистическая выразительность;

- убедительность, аргументированность, практическая значимость и теоретическая обоснованность предложений и выводов.

6.3. Материалы для проведения текущего и промежуточного контроля знаний студентов

Контроль освоения компетенций

№ п\п	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Компетенции, компоненты которых контролируются
	Собеседование	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11	ПК-5, ПК-13
	Написание рефератов(контрольных работ)	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11	ПК-5, ПК-13
	Проведение тестов	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11	ПК-5, ПК-13

Демонстрационный вариант теста

1. Система регулирования процессов санации включает:

- А) Два уровня;
- Б) Три уровня;
- В) Четыре уровня.

2. Государственное регулирование экономики в условиях рыночных отношений осуществляется через:

- А) Прямое вмешательство в деятельность хозяйствующих субъектов;
- Б) Нормирование экономического поведения участников рынка;
- В) Организацию денежно-кредитной политики, налоговой политики и т.д.

3. Общесистемные нормы, которые разрабатываются государственными органами власти:

- А) Ориентируют предприятия на самоорганизацию;
- Б) Направлены на развитие общего инвестиционного климата в производственной сфере;
- В) Регулируют процессы санации предприятий.

4. К реорганизационным группам процедур, которые применяются к предприятиям – должникам относят:

- А) Внешнее управление
- Б) Досудебная санация
- В) Наблюдение
- Г) Конкурсное производство.

5. Внешнее управление имеет своей целью:

- А) Соразмерно удовлетворить требования кредитов;
- Б) Обеспечения сохранности имущества должника и проведение финансового анализа его деятельности;
- В) Восстановление платежеспособности должника.

6. Мораторий означает, что:

- А) Должник должен погасить задолженность в определенные сроки;
- Б) В период процедуры банкротства штрафы, пени и неустойки не уплачиваются;
- В) Запрет на (самостоятельное) использование имущества должником.

7. К принудительной реструктуризации относят:

- А) Самостоятельную санацию;
- Б) Досудебную санацию;
- В) Судебную санацию;

Г) Банкротство.

8. Антикризисное управление-это:

- А) Комплекс мероприятий, направленный на выявление и устранение неблагоприятных явлений в деятельности организации;
- Б) Мероприятия по устранению кризисных явлений в деятельности предприятия;
- В) Мероприятия, связанные с процедурами банкротства.

9. Антикризисное управление:

- А) Понятие закономерное и объективное;
- Б) Актуально в странах со слабо развитой экономикой.
- В) Характерно для определенных этапов развития экономики той или иной страны.

10. Выделяют в основном следующие принципы антикризисного управления:

- А) Ранняя диагностика кризисных явлений;
- Б) Срочность реагирования на кризисные явления.
- В) Адекватность реагирования на кризисные явления;
- Г) Полная реализация внутренних возможностей; Предприятиями или предпринимателями.

11. Неплатежеспособность организации - это:

- А) неспособность погасить задолженность в полном объеме и в срок;
- Б) неспособность организации вести эффективно свою хозяйственную деятельность;
- В) задержка платежей со стороны организации на определенное время.

12. Хроническая неплатежеспособность организации означает:

- А) Поглощение ресурсов и средств кредиторов;
- Б) Недоимки по налогам и сборам;
- В) Увеличение объема задолженности в течение определенного периода времени.
- Г) Снижение объемов производства.

13. Платежеспособность согласно принятой методике оценивается:

- А) Соотношением ликвидных и наиболее ликвидных активов и текущих обязательств организации.
- Б) Соотношением выручки за определенный период и обязательств.
- Г) Соотношением собственного капитала и текущих обязательств организации.

14. Причинами неплатежеспособности являются:

- А) снижение и недостаточный рост выручки;
- Б) опережающий рост обязательств;
- В) затоваривание рынка;
- Г) невозврат платежей за отгруженную продукцию
- Д) неэффективные долгосрочные финансовые вложения.
- Е) Избыточные запасы.
- Ж) Нарращение средств в расчетах.

15. Чистый оборотный капитал относится к показателям:

- А) Ликвидности;
- Б) Структуры капитала;
- В) Рентабельности;
- Г) Деловой активности;

16. Коэффициент оборачиваемости рабочего капитала относится к показателям:

- А) Ликвидности;
- Б) Структуры капитала;
- В) Рентабельности;
- Г) Деловой активности;

17. Коэффициенты финансовой устойчивости характеризуют:

- А) Наличие средств для погашения обязательств организации;
- Б) Соотношение собственных и заемных средств в источниках финансирования;
- В) Возможность предприятия вести расширенное воспроизводство.

- 18. К наиболее ликвидным активам относят денежные средства и краткосрочные финансовые вложения;**
- А) Текущие пассивы;
 - Б) Денежные средства, краткосрочные финансовые вложения и средства к получению.
- 19. Кризис финансовых результатов – это показатель:**
- А) Первой стадии кризиса;
 - Б) Второй стадии кризиса;
 - В) Третьей стадии кризиса организации.
- 20. При первой стадии кризиса коэффициент покрытия:**
- А) Меньше единицы;
 - Б) меньше 1,5;
 - В) меньше 0,5.
- 21. Коэффициент Бивера характеризуется соотношением:**
- А) Соотношением собственных и заемных средств;
 - Б) Отношением прибыли и амортизационного фонда к заемному капиталу;
 - В) Отношением финансовых результатов к нетто-выручке.
- 22. При анализе финансового состояния должника считается нормальным, когда коэффициент покрытия:**
- А) Больше 3 месяцев;
 - Б) Больше 1 месяца;
 - В) Больше 6 месяцев.
- 23. Инвестиции – это:**
- А) Вложения средств в основные средства и долевое участие в других организациях.
 - Б) Вложения средств с целью получения дохода в будущем;
 - В) Капитальные вложения средств.
- 24. К инвестициям в нематериальные активы относят:**
- А) Покупка акций, облигаций, депозиты банков;
 - Б) Вложения в запасы, оборудование и пр.
 - В) Приобретение прав, лицензий и пр.
- 27. Вложения в уставный капитал другого предприятия относятся к:**
- А) Реальным инвестициям;
 - Б) Финансовым инвестициям.
- 28. Инвестиционная стратегия кризисного предприятия (вторая стадия кризиса) может быть реализована в основном с помощью:**
- А) Привлечения заемного капитала;
 - Б) Собственных финансовых ресурсов.
 - В) Привлечения внешних инвесторов.
 - Г) Долгосрочных финансовых вложений.
- 29. Для комплексной оценки кадрового потенциала применяются:**
- А) Стоимостные;
 - Б) Количественные;
 - В) Качественные;
 - Г) Социально-психологические;
 - Д) Экономические методы.
- 30. Модель полезности относится к методам оценки кадрового потенциала:**
- А) Стоимостным;
 - Б) Количественным;
 - В) Качественным;
 - Г) Социально-психологическим
 - Д) Экономическим.
- 31. Гудвилл при оценке кадрового потенциала определяется как:**
- А) рыночная стоимость товарного знака;

Б) разница между рыночной и балансовой стоимостью предприятия;

В) стоимость репутации.

32. Реструктуризация кадрового потенциала - это:

А) Уменьшение численности персонала;

Б) Стоимостная оценка КП;

В) Переобучение работников.

Г) Мероприятия по изменению численности и качественного состава работников.

33. Оценка возможного ущерба от наступления рисков ситуации относится к:

А) Качественным методам оценки риска;

Б) Количественным методам оценки риска;

В) количественно-качественным методам оценки рисков.

34. Риск ликвидности относится к:

А) Систематическим рискам;

Б) Несистематическим рискам.

35. Риск сделок относится к риску:

А) Снижения финансовой устойчивости

Б) неплатежеспособности;

В) криминогенному;

Г) валютному риску.

36. Потеря времени при оценке уровня потерь показывает:

А) потери времени из-за простоев, ремонта и т. д.;

Б) процесс предпринимательской деятельности.

В) потери из-за болезней.

37. Лимитирование концентрации риска как метод управления риском означает:

А) Отказ от операций, риски по которым считаются высокими.

Б) Распределение усилий между различными видами деятельности.

В) Страхование.

В) Выделение наиболее рискованных видов деятельности в самостоятельные юридические лица.

38. Метод имитационного моделирования по-другому называется:

А) Метод деревьев решений;

Б) Анализ чувствительности.

В) Метод корректировки дисконта.

Г) Монте-Карло.

Д) Метод сценариев.

Вопросы для собеседования

Тема 1. Введение в антикризисное управление.

1. Когда и почему появилась возможность экономических кризисов?
2. Назовите основные причины экономических кризисов.
3. Каковы фазы циклов и как они проявляются?
4. Виды экономических кризисов, в чем их различия?
5. Современные тенденции динамики экономических кризисов.

Тема 2. Кризисы в социально-экономическом развитии.

1. Что такое кризис и какую роль он играет в социально-экономическом развитии?
2. Каковы причины возникновения кризиса?
3. Какие признаки характеризуют кризис и его особенности?
4. В чем проявляется человеческий фактор кризиса?
5. Каковы объективные тенденции кризиса и его конкретные проявления?

Тема 3. Кризисы в развитии организации.

1. Какие факторы развития организации характеризуют опасность кризиса?
2. Как взаимосвязаны эти факторы между собой?

3. Каковы причины и симптомы кризисного развития?
4. Назовите тенденции циклического развития организации и дайте оценку каждого из этапов цикла.
5. Когда повышается вероятность и опасность кризиса?

Тема 4. Основные черты и функции антикризисного управления.

1. Что представляет собой антикризисное развитие?
2. Чем определяется возможность и необходимость антикризисного управления?
3. Каковы основные черты антикризисного управления?
4. Какие факторы влияют на эффективность антикризисного управления?
5. В чем проявляется эффективность антикризисного управления?

Тема 5. Диагностика кризисов в процессах управления.

1. Что означает диагностика для развития системы выявления и локализации кризиса?
2. Какие проблемы может решить диагностика?
3. Можно ли считать диагностирование функцией?

Тема 6. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении.

1. Чем вызвана потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении?
2. Назовите основные этапы антикризисного стратегического планирования, дайте их краткую характеристику.
3. Какая связь существует между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой?
4. Предложите свою стратегию из десяти управленческих шагов по выведению фирмы из кризиса.

Тема 7. Организационно-производственный менеджмент на кризисном предприятии.

1. Для реализации каких процедур назначается арбитражный управляющий?
2. Какие личные качества лежат в основе формирования умений и способностей специалиста по АКУ?
3. Раскройте сущность и содержание основных ролей менеджера по антикризисному управлению.
4. В каком образовании и в какой подготовке нуждается менеджер антикризисного управления?

Тема 8. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.

1. Что входит в понятие "антикризисный управляющий"?
2. Назовите основные функции временного управляющего, внешнего управляющего и конкурсного управляющего.
3. Какой тип менеджмента преобладает в антикризисном оздоровлении предприятия-должника?
4. Должна ли стагнация стать альтернативой банкротства?

Тема 9. Технология антикризисного управления.

5. В чем особенность технологии антикризисного управления?
6. Как разрабатываются управленческие решения в антикризисном управлении?
7. Какие факторы определяют качество решений в антикризисном управлении?
8. Как осуществляется контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления?

Тема 10. Антикризисное управление персоналом организации.

4. Охарактеризуйте антикризисную кадровую политику организации.
5. Каковы цели и приоритеты антикризисной кадровой политики на современном этапе?
6. В чем особенности антикризисного управления персоналом?

Тема 11. Социальное партнерство в антикризисном управлении.

1. Что такое социальное партнерство и в чем его отличие от трипартизма.

2. Цели и принципы работы профсоюзов в условиях кризиса.

Темы рефератов

1. Роль дисциплины “Антикризисное управление” в повышении профессионализма управленческих кадров.
2. Основные причины возникновения кризиса на макро- и микро уровнях.
3. Структурные проблемы в антикризисном управлении.
4. Основные черты и функции антикризисного управления.
5. Методология и методика анализа экономического состояния кризисной организации.
6. Роль государства в предотвращении кризисных ситуаций в экономике.
7. Основные критерии для отбора и оценки инновационных проектов.
8. Управление деловыми конфликтами в условиях кризиса организации.
9. Социальное партнерство в антикризисном управлении.
10. Основные факторы, характеризующие инновационный потенциал предприятия.
11. Мировое соглашение как антикризисная процедура.
12. Принципы подбора эффективной антикризисной команды.
13. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
14. Волны Кондратьева и их роль в прогнозировании кризисов.
15. Обобщение опыта деятельности администрации Ф.Д. Рузвельта по выводу американской экономики из кризиса (1929 – 1933 гг.)
16. Диагностика скрытой стадии банкротства
17. Разработка системы рекламной деятельности фирмы в условиях выхода из кризиса.
18. Условия продления срока внешнего управления градообразующими предприятиями.
19. Характеристика системного кризиса государственного управления.
20. Природа и классификация управленческих рисков.
21. Конкурсный управляющий, его права и обязанности.
22. Государственная поддержка развития малого предпринимательства.
23. Временный управляющий, его права и обязанности.
24. Реорганизация и ликвидация кооператива.
25. Очередность в погашении кредиторской задолженности предприятия-должника.
26. Экономические кризисы: сущность, причины, последствия.
27. Особенности кризиса российской экономики и пути выхода из кризиса.
28. Анализ экономического состояния предприятия, находящегося в кризисе.
29. Методы оценки ликвидности и платежеспособности предприятия.
30. Методы и принципы регулирования социально-трудовых отношений на предприятиях в условиях кризиса.
31. Регулирование экономических и социальных конфликтов на предприятии.
32. Роль профсоюзов в обеспечении занятости и социальной защиты работников предприятия в условиях кризиса.
33. Стратегия маркетинга и ее роль для преодоления кризиса предприятия.
34. Предпринимательский риск и методы его снижения.
35. Роль инвестиций в преодолении кризисных ситуаций в организациях.
36. Маркетинг и его роль в антикризисном менеджменте.
37. Организация рекламного процесса в условиях неплатежеспособности предприятия.
38. Развитие факторинга как условие преодоления неплатежеспособности предприятия.
39. Банкротство и процедуры реорганизации предприятия.
40. Меры и санкции, применяемые к неплательщикам налогов.
41. Методы государственного регулирования национальной экономики и их применение в антикризисном менеджменте.

42. Роль прогнозирования национальной экономики в антикризисном управлении.
43. Система раннего обнаружения диспропорций в национальной экономике.
44. Банкротство: цели и формы, пути совершенствования.
45. Правовое обеспечение антикризисного управления.
46. Условия лицензирования антикризисных управляющих.
47. Социальная защита работников в условиях применения процедур банкротства.
48. Организация деятельности временного управляющего.
49. Организация деятельности внешнего управляющего.
50. Организация деятельности конкурсного управляющего.
51. Роль организационной культуры в антикризисном менеджменте.
52. Методы ограничения причин возникновения и развития неплатежеспособности предприятия.
53. Роль стратегического планирования в антикризисном управлении.
54. Трудовая мотивация и ее роль в антикризисном менеджменте.
55. Человеческий фактор антикризисного управления.
56. Причины возникновения кризисов в организации.
57. Эффективность антикризисного управления.
58. Диагностика банкротства предприятия.
59. Особенности банкротства градообразующих предприятий.
60. Разработка антикризисной стратегии.
61. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
62. Проблемы совершенствования управления экономической безопасностью национальной экономики.

Примерный перечень вопросов к зачету

1. Основное содержание концепции “Антикризисное управление”.
2. Антикризисное управление: понятие, проблематика, основные функции.
3. Стратегия антикризисного управления.
4. Факторы и условия, определяющие эффективность антикризисного управления.
5. Понятия кризиса и причины его возникновения.
6. Типология кризисов и их классификация.
7. Роль кризисов в жизнедеятельности различных типов социально-экономических систем.
8. Подходы к определению (выявлению) причин экономических кризисов.
9. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
10. Структурный кризис и его характеристика.
11. Кризисы неплатежей: причины и пути преодоления.
12. Принципы и методы диагностики в антикризисном управлении.
13. Роль информации в диагностике кризисов.
14. Диагностика скрытой стадии банкротства предприятия.
15. Причины и последствия кризисов государственного управления.
16. Характеристика системного кризиса государственного управления.
17. Возможные пути преодоления кризисов государственного управления.
18. Государственное стимулирование платежеспособного спроса населения.
19. Классификация рисков в антикризисном управлении.
20. Государственная поддержка и стимулирование развития малого предпринимательства как фактор антикризисного управления.
21. Роль государства в повышении инвестиционного спроса.
22. Факторы, симптомы и причины кризисов в организации.
23. Опасность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
24. Периоды жизнедеятельности организации.

25. Дайте характеристику эксплерентному этапу развития организации.
26. Дайте характеристику пациентному этапу развития организации.
27. Дайте характеристику виолентному этапу развития организации.
28. Дайте характеристику коммутантному этапу развития организации.
29. Маркетинг: содержание, функции, объекты, средства.
30. Антикризисная стратегия и тактика маркетинга.
31. Организационный кризис и его черты.
32. Методика разработки антикризисной стратегии фирмы.
33. Социальные кризисы и их основные черты.
34. Банкротство: цели, разновидности.
35. Санация: цели, содержание.
36. Временный управляющий, его права и обязанности.
37. Внешний управляющий, его права и обязанности.
38. Конкурсный управляющий, его права и обязанности.
39. Реорганизация и ликвидация кооператива.
40. Особенности ликвидации градообразующих предприятий.
41. Государство как субъект антикризисного регулирования социально-экономического развития.
42. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
43. Инновационный потенциал предприятия и его роль в антикризисном управлении.
44. Государственная инновационная стратегия антикризисного управления.
45. Формирование инновационных инфраструктур как условия выхода из кризиса.
46. Охарактеризуйте содержание понятия “кризис государственной власти”.
47. Реформа как средство антикризисного управления.
48. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
49. Экологические кризисы и их влияние на развитие национальной экономики.
50. Социальное партнерство и его влияние на антикризисное управление.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля) «Антикризисное управление»

Основная литература

1. Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. – М.: «Инфра – М», 2012.
2. Антикризисное управление: Учеб. пособие для технических вузов/В.Г. Крыжановский, В.И. Лапенков, В.И. Лютер и др.; под ред. Э.С. Минаева и В.П. Панагушина.-М.: Издательство «ПРИОР», 2010.
3. Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие.— М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2011.
4. Жарковская Е.П., Бродский Б.Е. Антикризисное управление: Учебник.- М.: Омега-Л, 2010.
5. Михайлов Л.М. Антикризисное управление в промышленности – М.: Экзамен, 2011.
6. Попов С.А. Антикризисное управление: Учебник для Вузов.- М.: Издательство «ПРИОР». 2012.
7. Кошкин В.И. и др. Антикризисное управление: 17-модульная программа для менеджеров. М.: «Инфра – М», 2012.
8. Теория и практика антикризисного управления: Учебник для ВУЗов / Г. З. Базаров, С.Г. Беляев, Л.П. Белых и др.: Под ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2011.

Дополнительная литература

1. Гражданский кодекс РФ (часть первая) от 30.11.94 № 51-ФЗ
2. Гражданский кодекс РФ (часть вторая) от 26.01.96 № 14-ФЗ

3. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)»- 5-е изд.-М.: «Ось»-89», 2002.
4. Распоряжение Федерального управления по делам о несостоятельности (банкротстве) от 12 августа 1994 г. № 31-р.
5. Постановление Правительства РФ «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа» от 25 июня 2003 г. № 367.
6. Приказ ФСФО от 23 января 2001 г. № 16 об утверждении «Методических указаний по проведению анализа финансового состояния организаций».
7. Письмо Федерального управления по делам о банкротстве от 13 мая 1997 г. № ВК-03/724.
8. Приказ Минфина от 2 января 2003 г. № 10-н «Порядок оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».
9. Антикризисный менеджмент: Учебное пособие /Под ред. В.Д. Дорофеева.- Пенза: Изд-во «ПИЭРАУ», 2003.
10. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих: Учебное пособие / Под ред. В.Д. Дорофеева. – Пенза: Изд-во «ПИЭРАУ», 2003 .
11. Аистова М.Д. Реструктуризация предприятий. - М.: Альпина Паблишер, 2012 - 287 с.
12. Балабанов И.Т. Основы финансового менеджмента. - М.: Финансы и статистика, 2010.
13. Бухгалтерский учет и финансовый анализ в антикризисном управлении: Учебное пособие / Под ред. В.Д. Дорофеева.- Пенза: Изд-во «ПИЭРАУ», 2010.
14. Букреев А. М. Организационно- экономические основы антикризисного управления Воронеж Изд-во ВГТУ, 2011.
15. Быкадоров В.Л., Алексеев П.Д. Финансово-экономическое состояние предприятия. - М.: ПРИОР-СТРИКС, 2010 - 315 с.
16. Градов А.П. и др. Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой. - СПб.: Специальная литература.-2011.
17. Ефремов В.С. Стратегия бизнеса. Концепции и методы планирования. - М.: Финпресс, 2009.
18. Ковалев В.В. Финансовый анализ. - М.: Финансы и статистика, 2011. - 365 с.
19. Кушубакова Б.К., Макеева Е.Ю., Давлетова Е.М. Методика проведения углубленного финансового анализа и принятие решений по управлению дебиторской задолженностью. Методические указания и условия комплексного задания. Формы расчетов. – Уфа: Издательский центр «Башкирского территориального института профессиональных бухгалтеров», 2010.
20. Лапуста М.Г. Риски в предпринимательской деятельности. – М.: ИНФРА – М, 2012.
21. Уткин Э. А. Риск-менеджмент. – М.: Ассоциация авторов и издателей «ТАНДЕМ». Издательство ЭКМОС, 2011.
22. Шепеленко Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом.- Ростов-на-Дону: МарТ, 2011.

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) «Антикризисное управление»

Мультимедийное оборудование, раздаточный материал к кейс-стади.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций и ПрООП ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Менеджмент организации».

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Менеджмент организации».

Программу составил:

доцент Сенаторов Д.В.


(Ф.И.О., должность, подпись)

Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.

Программа одобрена на заседании кафедры «М и ЭБ».

Протокол № 14 от «28» мая 2016 года

Зав. кафедрой «Менеджмент
и экономическая безопасность»

 Дорوفеев В.Д.

Программа одобрена методической комиссией ФЭиУ

Протокол № 7 от «28» мая 2016 года

Председатель методической
комиссии ФЭиУ

 Еремина Е.В.

