

**Аннотация  
рабочей программы учебной дисциплины  
«Реструктуризация предприятий»  
по направлению 38.03.02 «Менеджмент»**

Дисциплина «Реструктуризация предприятий» входит в обязательные дисциплины вариативной части учебного плана подготовки студентов по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

Дисциплина реализуется на факультете экономики и управления (ФЭиУ) Пензенского государственного университета, кафедрой «МиЭБ».

Целью освоения дисциплины «Реструктуризация предприятий» являются понимание студентами сущности реструктуризации организаций, умение оценить необходимость ее проведения и выбора соответствующей формы реструктуризации. Умение проводить анализ деятельности предприятий и разрабатывать проекты реструктуризации способные повысить эффективность управления организацией.

Изучение дисциплины «Реструктуризация предприятий» базируется на положениях следующих дисциплин: «Информационно-коммуникационные ресурсы в менеджменте», «Теория менеджмента», «Маркетинг», «Стратегический менеджмент», «Финансовый менеджмент», «Экономика фирмы», «Основы предпринимательства».

Основные положения данной дисциплины могут быть использованы в дальнейшем при написании выпускной квалификационной работы.

В рамках дисциплины раскрываются следующие темы:

1. Основные понятия, цели и задачи реструктуризации
2. Виды и формы реструктуризации
3. Субъекты и объекты реструктуризации, предпосылки ее проведения
4. Реорганизация предприятия: формы и отношения собственности
5. Порядок проведения работ по реорганизации предприятий в различных формах
6. Основные понятия и функции антикризисного менеджмента
7. Жизненный цикл кризиса и возможные управляющие воздействия на его различных этапах
8. Платежеспособность предприятия и прогнозирование возможности банкротства
9. Основные этапы проведения реструктуризации
10. Комплексная диагностика предприятия
11. Реструктуризация активов и пассивов
12. Стратегии реструктуризации
13. Жизненный цикл проекта реструктуризации
14. Разработка программы реструктуризации
15. Организация управления проектом
16. Структуризация проекта и календарное планирование
17. Контроль и оценка эффективности проекта реструктуризации

Преподавание дисциплины «Реструктуризация предприятий» предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельная работа студента, курсовая работа, консультации.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме контрольных точек, и промежуточный контроль в форме зачета.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

Коды	Наименование	Структурные элементы компетенции
------	--------------	----------------------------------

формируемых компетенций	компетенций	(в результате освоения дисциплины обучающийся должен знать, уметь, владеть)
ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Уметь</b> осуществлять количественный и качественный анализ финансово-экономической и общехозяйственной деятельности организаций при принятии управленческих решений
		<b>Знать</b> принципы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей. источники получения информации для показателей, характеризующих эффективность деятельности хозяйствующих субъектов
		<b>Владеть</b> навыками осуществления количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения управленческих моделей и их адаптации к конкретным условиям управления
ПК-13	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	<b>Знать</b> типовую структуру бизнес-процессов организации, инструментарий моделирования бизнес-процессов и особенности проведения их реорганизации
		<b>Уметь</b> использовать информационные ресурсы в целях моделирования бизнес-процессов
		<b>Владеть</b> основами реструктуризации и реинжиниринга бизнес-процессов организаций
СК - 7	руководить проектами реконструкции организации	<b>Уметь:</b> выполнять комплексный анализ деятельности организации, разрабатывать проекты и планы проведения реструктуризации, формировать команду проекта
		<b>Знать</b> нормативно-правовые основы реорганизации, особенности реорганизации предприятий различных организационно-правовых форм, структуру проектов реструктуризации, их основные этапы и возможную длительность работ, состав рабочей группы реструктуризации, опыт отечественных и зарубежных компаний в области проведения реструктуризации, рекомендации консалтинговых фирм в данной области
		<b>Владеть</b> навыками проведения комплексного анализа деятельности организации, разработки проекта и плана проведения реструктуризации