

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

Володин В.М.

2017 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

С 1.2.24.1 Антикризисное управление на режимных объектах

Специальность: 38.05.01 – Экономическая безопасность

Специализация: Экономика и организация производства на режимных объектах

Квалификация выпускника - экономист

Форма обучения - очная

Пенза, 2017

1. Цели освоения дисциплины

Целью преподавания курса «Антикризисное управление на режимных объектах» является подготовка бакалавров, владеющих современной методологией и знаниями механизмов антикризисного управления предприятием на основе системного и комплексного подхода, основанного на диагностике, выявлении, предотвращении или устранении неблагоприятных для бизнеса явлений посредством использования всего потенциала современного менеджмента, разработки и реализации на предприятии специальной программы, имеющей стратегический характер.

Место дисциплины «Антикризисное управление на режимных объектах» в структуре ОПОП специалитета

В соответствии с учебным планом по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» дисциплина «Антикризисное управление на режимных объектах» относится к вариативной части блока С1.2.

Изучению данной дисциплины предшествовали такие дисциплины как «Экономика режимных объектов», «Управление организацией (предприятием)», «Теневая экономика». Полученные знания и навыки могут применяться при изучении дисциплин «Аудит», «Контроль и ревизия», «Стратегия экономической безопасности»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.
Продолжительность изучения дисциплины 1 семестр; форма контроля – экзамен.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Антикризисное управление на режимных объектах»

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данной специальности:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Структурные элементы компетенции (в результате освоения дисциплины обучающийся должен знать, уметь, владеть)
ПК-41	способностью принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности организаций, подготовке программ по ее реализации	Знать: теоретические основы разработки стратегии обеспечения экономической безопасности организаций, подготовке программ по ее реализации
		Уметь: разрабатывать стратегии обеспечения экономической безопасности организаций, подготовке программ по ее реализации
		Владеть: методиками разработки стратегии обеспечения экономической безопасности организаций, подготовке программ по ее реализации
ПК-42	способностью планировать и организовывать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов	Знать: теоретические основы планирования и организации служебной деятельности подчиненных и учета ее результатов
		Уметь: планировать и организовывать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов

		Владеть: современными методиками планирования и организации служебной деятельности подчиненных, осуществления контроля и учета ее результатов
ПК-43	способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	Знать: теоретические основы принятия оптимальных управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов
		Уметь: принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов
		Владеть: современными методиками принятия оптимальных управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов

4. Структура и содержание дисциплины « Антикризисное управление на режимных объектах»

4.1. Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа

№ п/п	Наименование разделов и тем дисциплины	Семестр	Недели семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)									Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)							
				Аудиторная работа				Самостоятельная работа					Собеседование	Коллоквиум	Проверка тестов	Проверка контрольн. работ	Проверка реферата	Проверка эссе и иных творческих работ	курсовая работа (проект)	др.
				Всего	Лекция	Практические занятия	Лабораторные занятия	Всего	Подготовка к аудиторным занятиям	Реферат, эссе и др.	Курсовая работа (проект)	Подготовка к экзамену								
1	Кризисы в социально-экономическом развитии	6	1		1	2		8	3	2		3	9		9		9			
2	Основные черты и функции антикризисного управления	6	2		1	2		8	3	2		3	9		9		9			
3	Диагностика кризисов в процессах управления	6	3-4		2	4		8	3	2		4	9		9		9			
4	Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	6	5-6		2	4		8	3	2		4	9		9		9			
5	Маркетинг в антикризисном менеджменте	6	7-8		2	4		8	3	2		4	9		9		9			
6	Организационно-	6	9-		2	4		8	3	2		3	17		17		17			

	производственный менеджмент на кризисном предприятии		10																
7	Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности	6	11		1	2		8	3	2		3	17		17		17		
8	Роль инноваций в антикризисном управлении	6	12		1	2		8	3	2		3	17		17		17		
9	Риски в антикризисном управлении	6	13-14		2	4		8	3	2		3	17		17		17		
10	Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении	6	15-16		2	4		8	3	2		3	17		17		17		
11	Технология антикризисного управления	6	17-18		2	4		10	5	2		3	18		18		18		
	<i>Подготовка к экзамену</i>																		
	Общая трудоемкость, в часах				18	36		90	32	22		36	Промежуточная аттестация						
													Форма	Семестр					
													Зачет	-					
													Экзамен	6					

4.2. Содержание дисциплины

Тема 1 Кризисы в социально-экономическом развитии

Понятие кризиса социально-экономической системы. Типы кризисов. Экономический кризис. Финансовый кризис. Социальный кризис. Политический кризис. Духовный кризис. Мировой экономический кризис. Региональный экономический кризис. Кризис национальной экономики. Кризис в развитии организации. Причины кризисов. Природные катаклизмы. Производственные циклы. Разбалансированность макроэкономики. Политическая нестабильность. Обострение конкуренции. Непрофессиональное управление.

Тема 2 Основные черты и функции антикризисного управления

Управляемые и неуправляемые процессы развития. Логистическая кривая. Понятие «антикризисного управления». Проблематика антикризисного управления. Система антикризисного управления. Механизмы антикризисного управления. Процессы антикризисного управления. Стиль антикризисного управления. Управление функционированием и управление развитием. Эффективность антикризисного управления.

Тема 3. Диагностика кризисов в процессах управления

Понятие «Диагностика». Диагностика производственной, экономической, финансовой, социальной, организационной, технологической и инновационной подсистем. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов. Диагностика портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционных рисков.

Тема 4. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении

Анализ внешних факторов кризисного развития. Анализ внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации. Основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды. Анализ конкретной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.

Тема 5 Маркетинг в антикризисном менеджменте

Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Комплекс маркетинга. Товар. Цена. Методы распределения. Коммуникации. Объекты маркетинговых исследований. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Схема оценки маркетинговой стратегии. Средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте.

Тема 6 Организационно-производственный менеджмент на кризисном предприятии

Оценка бизнеса: недвижимости, в том числе земли; машин и оборудования; ценных бумаг; нематериальных активов. Анализ финансового состояния предприятия. Оценка инвестиций: собственных, привлеченных. Организационные механизмы оздоровления: перепрофилирование производства; закрытие нерентабельных производств; приватизация имущества предприятия; продажа подразделений предприятий; внесение имущества в уставные капиталы хозяйственных обществ.

Тема 7. Антикризисные управляющие и их назначение и особенности деятельности

Понятие «Антикризисный управляющий». Требования, предъявляемые к антикризисному управляющему. Основные функции антикризисного управляющего. Права антикризисного управляющего. Виды ответственности антикризисного управляющего.

Тема 8 Роль инноваций в антикризисном управлении

Понятие инновационного потенциала. Виды инноваций. Содержание плана инновационной работы фирмы. Отечественный и зарубежный опыт инновационной деятельности. Инновации – ведущее средство антикризисного менеджмента. Инновационные цели, идеи, проекты и программы. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.

Тема 9 Риски в антикризисном управлении

Понятие риска. Разновидности рисков. Объективная необходимость и рациональные границы риска. Методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков. Совершенствование прогнозирования и внутрифирменного планирования, самострахование и страхование, передача части риска на другие компании, грамотный выбор инвестиционных решений, расширение сферы влияния и перераспределения собственности, создание холдинговых структур.

Тема 10 Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении

Методология разработки инвестиционной стратегии. Цели антикризисной инвестиционной государственной политики. Условия успешной реализации государственной политики. Оценка доходности инновационных проектов и программ. Критерии выбора инвестора при принятии решения об инвестировании нововведений. Факторы, стимулирующие привлечение иностранного капитала в российскую экономику. Меры, направленные на уменьшение страхового риска капиталовложений.

Тема 11 Технология антикризисного управления

Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Создание группы специалистов по выводу организации из кризисной ситуации. Проверка целесообразности проведения мероприятий по антикризисному управлению. Разработка управленческих решений. Создание системы реализации управленческих решений. Проверка качества выполнения управленческих решений. Разработка мероприятий по прогнозированию будущих кризисных ситуаций.

5. Образовательные технологии

На лекционных и семинарских занятиях по дисциплине «Антикризисное управление на режимных объектах» в целях достижения воспитательных и учебных задач, используются следующие интерактивные формы:

1) Лекция с обсуждением

Данная форма является одной из эффективных форм преподнесения теоретического материала.

Цель: организация процесса получения теоретического содержания в интерактивном режиме

Задачи:

- развитие коммуникативных навыков (навыков общения);
- актуализация изучаемого содержания на лекции.

Методика проведения:

Материал излагается на доступном для участников языке. Каждому термину необходимо дать определение. Теорию лучше объяснять по принципу «от общего к частному». Перед объявлением какой-либо информации преподаватель спрашивает, что знают об этом студенты. После предоставления какого-либо утверждения преподаватель предлагает обсудить отношение студентов к этому вопросу.

По окончании выступления нужно обсудить все возникшие у участников вопросы.

2) Разбор конкретных ситуаций (Case study)

Данная форма является одной из эффективных форм, способствующих активизации учебно-познавательной деятельности обучаемых.

Суть метода case study состоит в следующем, студентам предлагается осмыслить реальную жизненную ситуацию, описание которой одновременно отражает не только какую-либо практическую проблему, но и актуализирует определенный комплекс знаний, который необходимо усвоить при разрешении данной проблемы.

Цель: разобрать и проанализировать ситуацию (кейс), провести критический анализ принятых решений, дать мотивированное заключение по поводу представленной ситуации и ее решения.

Задачи:

- иллюстрация типичных ситуаций;
- диагностика содержания деятельности в ситуации, ее моделирование и оптимизация;
- подготовка предсказаний относительно вероятного, потенциального и желательного будущего ситуации;
- построение системы оценок ситуации, ее составляющих, условий, последствий, действующих лиц (аксиологический анализ);
- разработка программ деятельности в данной ситуации;
- развитие аналитического мышления;
- формирование навыков дискутирования и аргументации.

Методика проведения:

Организация работы с кейсом содержит следующие **этапы организации занятия:**

Первый этап – этап погружения в совместную деятельность. **Основной задачей** этого этапа является формирование мотивации к совместной деятельности, проявление инициатив участников обсуждения. Текст кейса может быть роздан студентам до занятия для самостоятельного изучения и подготовки ответов на вопросы. В начале занятия обнаруживаются знание слушателями материала кейса и заинтересованность в обсуждении. Выделяется основная проблема, лежащая в основе кейса, и она соотносится с соответствующим разделом курса.

Второй этап – организация совместной деятельности. **Основная задача** – организация деятельности по решению проблемы. Деятельность может быть организована в малых группах или индивидуально. Слушатели распределяются по временным малым группам для коллективной подготовки ответов на вопросы в течение определенного преподавателем времени. В каждой малой группе (независимо от других групп) идет сопоставление индивидуальных ответов, их доработка, выработка единой позиции, которая оформляется для презентации. В каждой группе выбирается или назначается «спикер», который будет представлять решение. Спикеры представляют решение группы и отвечают на вопросы (выступления должны содержать анализ ситуации с использованием соответствующих методов из теоретического курса; оценивается как содержательная сторона решения, так и техника презентации и эффективность использования технических средств). Преподаватель организует и направляет общую дискуссию.

Последний этап – анализ и рефлексия совместной деятельности. **Основная задача** – проявить образовательные и учебные результаты работы с кейсом. Кроме того, на этом этапе анализируется эффективность организации занятия, проявляются проблемы организации совместной деятельности, ставятся задачи для дальнейшей работы.

Самостоятельная работа студентов подразумевает работу под руководством преподавателя (консультации, коллоквиумы, помощь в написании рефератов и эссе и др.) и индивидуальную работу студента, выполняемую в том числе в читальном зале Академии.

В целях реализации индивидуального подхода к обучению студентов, осуществляющих учебный процесс по собственной траектории в рамках индивидуального

рабочего плана, изучение данной дисциплины базируется на следующих возможностях: обеспечение внеаудиторной работы со студентами в том числе в электронной образовательной среде с использованием соответствующего программного оборудования, дистанционных форм обучения, возможностей интернет-ресурсов, индивидуальных консультаций и т.д.

Занятия, проводимые в интерактивных формах, с использованием интерактивных технологий составляют 60% аудиторных занятий.

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.
Оценочные средства для текущего контроля успеваемости,
промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.**

6.1. План самостоятельной работы студентов

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Рекомендуемая литература	Количество часов
	Кризисы в социально-экономическом развитии	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Подготовка к экзамену	<ol style="list-style-type: none"> 1. Что такое кризис и какую роль он играет в социально-экономическом развитии? 2. Каковы причины возникновения кризиса? 3. Какие признаки характеризуют кризис и его особенности? 4. В чем проявляется человеческий фактор кризиса? 5. Каковы объективные тенденции кризиса и его конкретные проявления? 	<p>Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионова - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с [Электронный ресурс]http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329130</p> <p>Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Уч.пос. /Г.Д.Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с. [Электронный ресурс]http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=511218</p> <p>Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504476</p> <p>Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.:Дашков и К, 2017. - 216 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556392</p> <p>Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с. [Электронный ресурс]</p>	8

				http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906	
5	Основные черты и функции антикризисного управления	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Подготовка к экзамену	<ol style="list-style-type: none"> 1. Что представляет собой антикризисное развитие? 2. Чем определяется возможность и необходимость антикризисного управления? 3. Каковы основные черты антикризисного управления? 4. Какие факторы влияют на эффективность антикризисного управления? 5. В чем проявляется эффективность антикризисного управления? 	<p>http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329130</p> <p>Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионова - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с [Электронный ресурс]</p> <p>Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Уч.пос. /Г.Д.Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с. [Электронный ресурс]</p> <p>Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с</p> <p>Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.:Дашков и К, 2017. - 216 с. [Электронный ресурс]</p> <p>Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с. [Электронный ресурс]</p>	8
6	Диагностика кризисов в процессах управления	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Подготовка к экзамену	<ol style="list-style-type: none"> 1. Что означает диагностика для развития системы выявления и локализации кризиса? 2. Какие проблемы может решить диагностика? 	<p>http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906</p> <p>Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионова - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с [Электронный ресурс]</p> <p>Антонов Г.Д. Антикризисное управление</p>	8

			<p>3. Можно ли считать диагностирование функцией?</p>	<p>организацией: Уч.пос. /Г.Д.Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с. [Электронный ресурс]http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=511218</p> <p>Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 сhttp://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504476</p> <p>Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.:Дашков и К, 2017. - 216 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556392</p> <p>Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906</p>	
7	Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Подготовка к экзамену	<p>1. Чем вызвана потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении?</p> <p>2. Назовите основные этапы антикризисного стратегического планирования, дайте их краткую характеристику.</p> <p>3. Какая связь существует между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой?</p>	<p>Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионова - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с [Электронный ресурс]http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329130</p> <p>Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Уч.пос. /Г.Д.Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с. [Электронный ресурс]http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=511218</p> <p>Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272</p>	8

			<p>4. Предложите свою стратегию из десяти управленческих шагов по выведению фирмы из кризиса.</p>	<p>http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504476 Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.: Дашков и К, 2017. - 216 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556392 Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906</p>	
8	Маркетинг в антикризисном менеджменте	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Подготовка к экзамену	<p>1. Какова роль маркетинга в антикризисном управлении? 2. Охарактеризуйте комплекс маркетинга. Каковы критерии выбора целей маркетинга в антикризисном менеджменте? 3. По каким критериям различаются стратегии маркетинга? 4. Что такое маркетинговая среда? Каковы основные факторы, учитываемые при оценке предкризисного состояния фирмы? 5. Назовите виды рекламы, используемые в российском маркетинге.</p>	<p>Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионова - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329130 Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Уч.пос. / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=511218 Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504476 Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.: Дашков и К, 2017. - 216 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556392 Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.:</p>	8

				НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906	
9	Организационно-производственный менеджмент на кризисном предприятии	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Подготовка к экзамену	<ol style="list-style-type: none"> 1. Для реализации каких процедур назначается арбитражный управляющий? 2. Какие личные качества лежат в основе формирования умений и способностей специалиста по АКУ? 3. Раскройте сущность и содержание основных ролей менеджера по антикризисному управлению. 4. В каком образовании и в какой подготовке нуждается менеджер антикризисного управления? 	<p>Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионова - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с [Электронный ресурс]http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329130</p> <p>Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Уч.пос. /Г.Д.Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с. [Электронный ресурс]http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=511218</p> <p>Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 сhttp://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504476</p> <p>Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.:Дашков и К, 2017. - 216 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556392</p> <p>Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906</p>	8
10	Антикризисные управляющие, их назначение	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Что входит в понятие "антикризисный управляющий"? 2. Назовите основные 	<p>Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионова - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с [Электронный ресурс]http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329130</p>	8

	и особенности деятельности	Подготовка к экзамену	<p>функции временного управляющего, внешнего управляющего и конкурсного управляющего.</p> <p>3. Какой тип менеджмента преобладает в антикризисном оздоровлении предприятия-должника?</p> <p>4. Должна ли стагнация стать альтернативой банкротства?</p>	<p>130</p> <p>Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Уч.пос. /Г.Д.Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с. [Электронный ресурс]http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=511218</p> <p>Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с. http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504476</p> <p>Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.:Дашков и К, 2017. - 216 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556392</p> <p>Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906</p>	
11	Роль инноваций в антикризисном управлении	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Подготовка к экзамену	<p>1. Какие процессы в экономике государства характеризуют инновационный кризис?</p> <p>2. В чем заключаются особенности процесса принятия инновационного решения в условиях антикризисного управления?</p> <p>3. Сформулируйте основную цель антикризисной инновационной политики</p>	<p>Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионова - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с [Электронный ресурс]http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329130</p> <p>Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Уч.пос. /Г.Д.Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с. [Электронный ресурс]http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=511218</p> <p>Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное</p>	8

			государства. 4. Какова роль инновационных структур в условиях кризиса?	пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504476 Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.:Дашков и К, 2017. - 216 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556392 Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906	
12	Риски в антикризисном управлении	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат Подготовка к экзамену	1. Что такое риск и какова его природа? 2. Каковы критерии классификации управленческих рисков? 3. Как оценивается величина риска? 4. Каковы меры защиты от рисков в антикризисном менеджменте? 5. Каковы главные источники бизнес риска в современной кризисной ситуации в России? 6. Назовите методы снижения риска в процессе выработки и реализации риск-решений. 7. Каковы методы оценки инвестиционного риска?	Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионова - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329130 Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Уч.пос. /Г.Д.Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=511218 Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504476 Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.:Дашков и К, 2017. - 216 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556392	8

				Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906	
13	Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении	Подготовка к аудиторным занятиям. Реферат. Подготовка к экзамену	<ol style="list-style-type: none"> 1. Назовите основные классификационные группы инвестиций, используемые в анализе инвестиционной деятельности. 2. Каковы основные источники финансирования инвестиций? 3. Какие три вида выделяют при анализе иностранных инвестиций в России? 4. Назовите основные факторы, обеспечивающие возможность реализации антикризисной инвестиционной политики в России. 	<p>Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионова - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329130</p> <p>Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Уч.пос. / Г.Д.Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=511218</p> <p>Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504476</p> <p>Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.: Дашков и К, 2017. - 216 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556392</p> <p>Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906</p>	8
14	Технология антикризисного	Подготовка к аудиторным	1. В чем особенность технологии антикризисного	Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионова - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с	10

	о управления	занятиям. Реферат. Подготовка к экзамену	управления? 2. Как разрабатываются управленческие решения в антикризисном управлении? 3. Какие факторы определяют качество решений в антикризисном управлении? 4. Как осуществляется контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления?	[Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329130 Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Уч.пос. /Г.Д.Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=511218 Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с. http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504476 Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.:Дашков и К, 2017. - 216 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556392 Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с. [Электронный ресурс] http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906 http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906	
--	--------------	--	---	---	--

6.2. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студента по темам дисциплины «Антикризисное управление на режимных объектах» предусмотрена в объеме, определенном учебным планом в количестве 90 часов. Ее целями являются:

усвоение и закрепление студентами теоретического материала, в том числе в процессе чтения лекций;

приобретение навыков самостоятельного анализа сложных систем, умения выделить и самостоятельно изучить элементы, входящие в состав системы, а также выявить причину возникновения проблемы и способы ее решения;

овладение методикой профессионального изложения и оформления изученного материала в соответствующей письменной научно-теоретической работе;

приобретение опыта аргументации выносимых на защиту самостоятельно полученных результатов (обобщений, выводов).

Самостоятельная работа включает в себя изучение и конспектирование дополнительной литературы в соответствии с программой курса; консультации преподавателя по наиболее сложным темам.

В соответствии с учебным планом студентам надлежит выполнить самостоятельную работу по дисциплине в форме устного ответа с последующей дискуссией, тестов, написания рефератов.

Собеседование. Основной формой самостоятельной работы студента является изучение конспекта лекций, их дополнение рекомендованной литературой, активное участие на практических и семинарских занятиях. После изучения рекомендованной литературы студент докладывает на семинарских занятиях изученную им тему, отвечая на дополнительные вопросы, возникающие в ходе собеседования. При условии получения преподавателем полноценного ответа студент получает максимально предусмотренный балльно-рейтинговой системой бал. Все отступления от полноценного ответа оцениваются преподавателем в индивидуальном порядке.

Тестирование. Тесты воспринимаются студентами как своеобразная игра. Тем самым снимается целый ряд психологических проблем – страхов, стрессов, которые, к сожалению, характерны для обычных форм контроля знаний студентов. Основное достоинство тестовой формы контроля – это простота и скорость, с которой осуществляется первая оценка уровня обученности по конкретной теме, позволяющая, к тому же, реально оценить готовность к итоговому контролю в иных формах и, в случае необходимости, откорректировать те или иные элементы темы.

Написание рефератов. Реферат – краткое изложение содержания документа или его части, научной работы, включающее основные фактические сведения и выводы, необходимые для первоначального ознакомления с источниками и определения целесообразности обращения к ним. Современные требования к реферату – точность и объективность в передаче сведений, полнота отображения основных элементов как по содержанию, так и по форме. Цель реферата - не только сообщить о содержании реферируемой работы, но и дать представление о вновь возникших проблемах соответствующей отрасли науки.

Рефераты в рамках учебного процесса в вузе оцениваются по следующим основным критериями:

- актуальность содержания, высокий теоретический уровень, глубина и полнота анализа фактов, явлений, проблем, относящихся к теме;
- информационная насыщенность, новизна, оригинальность изложения вопросов;
- простота и доходчивость изложения;
- структурная организованность, логичность, грамматическая правильность и стилистическая выразительность;

- убедительность, аргументированность, практическая значимость и теоретическая обоснованность предложений и выводов.

6.3. Материалы для проведения текущего и промежуточного контроля знаний студентов

Контроль освоения компетенций

№ п\п	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Компетенции, компоненты которых контролируются
1	Собеседование	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11	ПК-41, ПК-42; ПК-43
2	Написание рефератов	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11	ПК-41, ПК-42; ПК-43
3	Проведение тестов	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11	ПК-41, ПК-42; ПК-43
4	Экзамен	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11	ПК-41, ПК-42; ПК-43

Демонстрационный вариант теста

1. Система регулирования процессов санации включает:

- А) Два уровня;
- Б) Три уровня;
- В) Четыре уровня.

2. Государственное регулирование экономики в условиях рыночных отношений осуществляется через:

- А) Прямое вмешательство в деятельность хозяйствующих субъектов;
- Б) Нормирование экономического поведения участников рынка;
- В) Организацию денежно-кредитной политики, налоговой политики и т.д.

3. Общесистемные нормы, которые разрабатываются государственными органами власти:

- А) Ориентируют предприятия на самоорганизацию;
- Б) Направлены на развитие общего инвестиционного климата в производственной сфере;
- В) Регулируют процессы санации предприятий.

4. К реорганизационным группам процедур, которые применяются к предприятиям – должникам относят:

- А) Внешнее управление
- Б) Досудебная санация
- В) Наблюдение
- Г) Конкурсное производство.

5. Внешнее управление имеет своей целью:

- А) Соразмерно удовлетворить требования кредитов;
- Б) Обеспечения сохранности имущества должника и проведение финансового анализа его деятельности;
- В) Восстановление платежеспособности должника.

6. Мораторий означает, что:

- А) Должник должен погасить задолженность в определенные сроки;
- Б) В период процедуры банкротства штрафы, пени и неустойки не уплачиваются;
- В) Запрет на (самостоятельное) использование имущества должником.

7. К принудительной реструктуризации относят:

- А) Самостоятельную санацию;
- Б) Досудебную санацию;
- В) Судебную санацию;
- Г) Банкротство.

8. Антикризисное управление-это:

- А) Комплекс мероприятий, направленный на выявление и устранение неблагоприятных явлений в деятельности организации;
- Б) Мероприятия по устранению кризисных явлений в деятельности предприятия;
- В) Мероприятия, связанные с процедурами банкротства.

9. Антикризисное управление:

- А) Понятие закономерное и объективное;
- Б) Актуально в странах со слабо развитой экономикой.
- В) Характерно для определенных этапов развития экономики той или иной страны.

10. Выделяют в основном следующие принципы антикризисного управления:

- А) Ранняя диагностика кризисных явлений;
- Б) Срочность реагирования на кризисные явления.
- В) Адекватность реагирования на кризисные явления;
- Г) Полная реализация внутренних возможностей; Предприятиями или предпринимателями.

11. Неплатежеспособность организации - это:

- А) неспособность погасить задолженность в полном объеме и в срок;
- Б) неспособность организации вести эффективно свою хозяйственную деятельность;
- В) задержка платежей со стороны организации на определенное время.

12. Хроническая неплатежеспособность организации означает:

- А) Поглощение ресурсов и средств кредиторов;
- Б) Недоимки по налогам и сборам;
- В) Увеличение объема задолженности в течение определенного периода времени.
- Г) Снижение объемов производства.

13. Платежеспособность согласно принятой методике оценивается:

- А) Соотношением ликвидных и наиболее ликвидных активов и текущих обязательств организации.
- Б) Соотношением выручки за определенный период и обязательств.
- Г) Соотношением собственного капитала и текущих обязательств организации.

14. Причинами неплатежеспособности являются:

- А) снижение и недостаточный рост выручки;
- Б) опережающий рост обязательств;
- В) заговаривание рынка;
- Г) невозврат платежей за отгруженную продукцию
- Д) неэффективные долгосрочные финансовые вложения.
- Е) Избыточные запасы.
- Ж) Нарращение средств в расчетах.

Вопросы для собеседования

Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии.

6. Что такое кризис и какую роль он играет в социально-экономическом развитии?
7. Каковы причины возникновения кризиса?
8. Какие признаки характеризуют кризис и его особенности?
9. В чем проявляется человеческий фактор кризиса?
10. Каковы объективные тенденции кризиса и его конкретные проявления?

Тема 2. Основные черты и функции антикризисного управления.

6. Что представляет собой антикризисное развитие?
7. Чем определяется возможность и необходимость антикризисного управления?
8. Каковы основные черты антикризисного управления?
9. Какие факторы влияют на эффективность антикризисного управления?
10. В чем проявляется эффективность антикризисного управления?

Тема 3. Диагностика кризисов в процессах управления.

4. Что означает диагностика для развития системы выявления и локализации кризиса?
5. Какие проблемы может решить диагностика?
6. Можно ли считать диагностирование функцией?

Тема 4. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении.

5. Чем вызвана потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении?
6. Назовите основные этапы антикризисного стратегического планирования, дайте их краткую характеристику.
7. Какая связь существует между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой?
8. Предложите свою стратегию из десяти управленческих шагов по выведению фирмы из кризиса.

Тема 5. Маркетинг в антикризисном менеджменте.

6. Какова роль маркетинга в антикризисном управлении?
7. Охарактеризуйте комплекс маркетинга. Каковы критерии выбора целей маркетинга в антикризисном менеджменте?
8. По каким критериям различаются стратегии маркетинга?
9. Что такое маркетинговая среда? Каковы основные факторы, учитываемые при оценке предкризисного состояния фирмы?
10. Назовите виды рекламы, используемые в российском маркетинге.

Тема 6. Организационно-производственный менеджмент на кризисном предприятии.

5. Для реализации каких процедур назначается арбитражный управляющий?
6. Какие личные качества лежат в основе формирования умений и способностей специалиста по АКУ?
7. Раскройте сущность и содержание основных ролей менеджера по антикризисному управлению.
8. В каком образовании и в какой подготовке нуждается менеджер антикризисного управления?

Тема 7. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.

5. Что входит в понятие "антикризисный управляющий"?
6. Назовите основные функции временного управляющего, внешнего управляющего и конкурсного управляющего.
7. Какой тип менеджмента преобладает в антикризисном оздоровлении предприятия-должника?
8. Должна ли стагнация стать альтернативой банкротства?

Тема 8. Риски в антикризисном управлении.

8. Что такое риск и какова его природа?
9. Каковы критерии классификации управленческих рисков?

10. Как оценивается величина риска?
11. Каковы меры защиты от рисков в антикризисном менеджменте?
12. Каковы главные источники бизнес риска в современной кризисной ситуации в России?
13. Назовите методы снижения риска в процессе выработки и реализации риск-решений.
14. Каковы методы оценки инвестиционного риска?

Тема 9. Роль инноваций в антикризисном управлении.

5. Какие процессы в экономике государства характеризуют инновационный кризис?
6. В чем заключаются особенности процесса принятия инновационного решения в условиях антикризисного управления?
7. Сформулируйте основную цель антикризисной инновационной политики государства.
8. Какова роль инновационных структур в условиях кризиса?

Тема 10. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.

5. Назовите основные классификационные группы инвестиций, используемые в анализе инвестиционной деятельности.
6. Каковы основные источники финансирования инвестиций?
7. Какие три вида выделяют при анализе иностранных инвестиций в России?
8. Назовите основные факторы, обеспечивающие возможность реализации антикризисной инвестиционной политики в России.

Тема 11. Технология антикризисного управления.

5. В чем особенность технологии антикризисного управления?
6. Как разрабатываются управленческие решения в антикризисном управлении?
7. Какие факторы определяют качество решений в антикризисном управлении?
8. Как осуществляется контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления?

Темы рефератов

1. Роль дисциплины “Антикризисное управление” в повышении профессионализма управленческих кадров.
2. Основные причины возникновения кризиса на макро- и микро уровнях.
3. Структурные проблемы в антикризисном управлении.
4. Основные черты и функции антикризисного управления.
5. Методология и методика анализа экономического состояния кризисной организации.
6. Роль государства в предотвращении кризисных ситуаций в экономике.
7. Основные критерии для отбора и оценки инновационных проектов.
8. Управление деловыми конфликтами в условиях кризиса организации.
9. Социальное партнерство в антикризисном управлении.
10. Основные факторы, характеризующие инновационный потенциал предприятия.
11. Мировое соглашение как антикризисная процедура.
12. Принципы подбора эффективной антикризисной команды.
13. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
14. Волны Кондратьева и их роль в прогнозировании кризисов.
15. Обобщение опыта деятельности администрации Ф.Д. Рузвельта по выводу американской экономики из кризиса (1929 – 1933 гг.)
16. Диагностика скрытой стадии банкротства
17. Разработка системы рекламной деятельности фирмы в условиях выхода из кризиса.
18. Условия продления срока внешнего управления градообразующими предприятиями.
19. Характеристика системного кризиса государственного управления.

20. Природа и классификация управленческих рисков.
21. Конкурсный управляющий, его права и обязанности.
22. Государственная поддержка развития малого предпринимательства.
23. Временный управляющий, его права и обязанности.
24. Реорганизация и ликвидация кооператива.
25. Очередность в погашении кредиторской задолженности предприятия-должника.
26. Экономические кризисы: сущность, причины, последствия.
27. Особенности кризиса российской экономики и пути выхода из кризиса.
28. Анализ экономического состояния предприятия, находящегося в кризисе.
29. Методы оценки ликвидности и платежеспособности предприятия.
30. Методы и принципы регулирования социально-трудовых отношений на предприятиях в условиях кризиса.
31. Регулирование экономических и социальных конфликтов на предприятии.
32. Роль профсоюзов в обеспечении занятости и социальной защиты работников предприятия в условиях кризиса.
33. Стратегия маркетинга и ее роль для преодоления кризиса предприятия.
34. Предпринимательский риск и методы его снижения.
35. Роль инвестиций в преодолении кризисных ситуаций в организациях.
36. Маркетинг и его роль в антикризисном менеджменте.
37. Организация рекламного процесса в условиях неплатежеспособности предприятия.
38. Развитие факторинга как условие преодоления неплатежеспособности предприятия.
39. Банкротство и процедуры реорганизации предприятия.
40. Меры и санкции, применяемые к неплательщикам налогов.
41. Методы государственного регулирования национальной экономики и их применение в антикризисном менеджменте.
42. Роль прогнозирования национальной экономики в антикризисном управлении.
43. Система раннего обнаружения диспропорций в национальной экономике.
44. Банкротство: цели и формы, пути совершенствования.
45. Правовое обеспечение антикризисного управления.
46. Условия лицензирования антикризисных управляющих.
47. Социальная защита работников в условиях применения процедур банкротства.
48. Организация деятельности временного управляющего.
49. Организация деятельности внешнего управляющего.
50. Организация деятельности конкурсного управляющего.
51. Роль организационной культуры в антикризисном менеджменте.
52. Методы ограничения причин возникновения и развития неплатежеспособности предприятия.
53. Роль стратегического планирования в антикризисном управлении.
54. Трудовая мотивация и ее роль в антикризисном менеджменте.
55. Человеческий фактор антикризисного управления.
56. Причины возникновения кризисов в организации.
57. Эффективность антикризисного управления.
58. Диагностика банкротства предприятия.
59. Особенности банкротства градообразующих предприятий.
60. Разработка антикризисной стратегии.
61. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
62. Проблемы совершенствования управления экономической безопасностью национальной экономики.

Примерный перечень вопросов к экзамену

1. Основное содержание концепции «Антикризисное управление».
2. Антикризисное управление: понятие, проблематика, основные функции.
3. Стратегия антикризисного управления.
4. Факторы и условия, определяющие эффективность антикризисного управления.
5. Понятия кризиса и причины его возникновения.
6. Типология кризисов и их классификация.
7. Роль кризисов в жизнедеятельности различных типов социально-экономических систем.
8. Подходы к определению (выявлению) причин экономических кризисов.
9. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
10. Структурный кризис и его характеристика.
11. Кризисы неплатежей: причины и пути преодоления.
12. Принципы и методы диагностики в антикризисном управлении.
13. Роль информации в диагностике кризисов.
14. Диагностика скрытой стадии банкротства предприятия.
15. Причины и последствия кризисов государственного управления.
16. Характеристика системного кризиса государственного управления.
17. Возможные пути преодоления кризисов государственного управления.
18. Государственное стимулирование платежеспособного спроса населения.
19. Классификация рисков в антикризисном управлении.
20. Государственная поддержка и стимулирование развития малого предпринимательства как фактор антикризисного управления.
21. Роль государства в повышении инвестиционного спроса.
22. Факторы, симптомы и причины кризисов в организации.
23. Опасность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
24. Периоды жизнедеятельности организации.
25. Дайте характеристику эксплерентному этапу развития организации.
26. Дайте характеристику пациентному этапу развития организации.
27. Дайте характеристику виолентному этапу развития организации.
28. Дайте характеристику коммутантному этапу развития организации.
29. Маркетинг: содержание, функции, объекты, средства.
30. Антикризисная стратегия и тактика маркетинга.
31. Организационный кризис и его черты.
32. Методика разработки антикризисной стратегии фирмы.
33. Социальные кризисы и их основные черты.
34. Банкротство: цели, разновидности.
35. Санация: цели, содержание.
36. Временный управляющий, его права и обязанности.
37. Внешний управляющий, его права и обязанности.
38. Конкурсный управляющий, его права и обязанности.
39. Реорганизация и ликвидация кооператива.
40. Особенности ликвидации градообразующих предприятий.
41. Государство как субъект антикризисного регулирования социально-экономического развития.
42. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
43. Инновационный потенциал предприятия и его роль в антикризисном управлении.
44. Государственная инновационная стратегия антикризисного управления.
45. Формирование инновационных инфраструктур как условия выхода из кризиса.
46. Охарактеризуйте содержание понятия «кризис государственной власти».
47. Реформа как средство антикризисного управления.
48. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

49. Экологические кризисы и их влияние на развитие национальной экономики.
50. Социальное партнерство и его влияние на антикризисное управление.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Антикризисное управление на режимных объектах»

Основная литература

1. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И.К. Ларионова - М.: Дашков и К, 2012. - 380 с [Электронный ресурс]<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329130>
2. Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Уч.пос. /Г.Д.Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В.А. Трифонов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 142 с. [Электронный ресурс]<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=511218>
3. Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с.
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504476>
4. Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.:Дашков и К, 2017. - 216 с. [Электронный ресурс]
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556392>
5. Юрьева Т.В. Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с. [Электронный ресурс]
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906>
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=331906>

Дополнительная литература

1. Гражданский кодекс РФ (часть первая) от 30.11.94 № 51-ФЗ
2. Гражданский кодекс РФ (часть вторая) от 26.01.96 № 14-ФЗ
3. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)»
4. Распоряжение Федерального управления по делам о несостоятельности (банкротстве) от 12 августа 1994 г. № 31-р.
5. Постановление Правительства РФ «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа» от 25 июня 2003 г. № 367.
6. Приказ ФСФО от 23 января 2001 г. № 16 об утверждении «Методических указаний по проведению анализа финансового состояния организаций».
7. Письмо Федерального управления по делам о банкротстве от 13 мая 1997 г. № ВК-03/724.
8. Приказ Минфина от 2 января 2003 г. № 10-н «Порядок оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».
9. Антикризисный менеджмент: Учебное пособие /Под ред. В.Д. Дорофеева.- Пенза: Изд-во «ПИЭРАУ», 2003.
10. Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих: Учебное пособие / Под ред. В.Д. Дорофеева. – Пенза: Изд-во «ПИЭРАУ», 2003 .
11. Аистова М.Д. Реструктуризация предприятий. - М.: Альпина Паблишер, 2012 - 287 с.
12. Балабанов И.Т. Основы финансового менеджмента. - М.: Финансы и статистика, 2010.
13. Бухгалтерский учет и финансовый анализ в антикризисном управлении: Учебное пособие / Под ред. В.Д. Дорофеева.- Пенза: Изд-во «ПИЭРАУ», 2010.
14. Букреев А. М. Организационно- экономические основы антикризисного управления Воронеж Изд-во ВГТУ, 2011.
15. Быкадоров В.Л., Алексеев П.Д. Финансово-экономическое состояние предприятия. - М.: ПРИОР-СТРИКС, 2010 - 315 с.

16. Градов А.П. и др. Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой. - СПб.: Специальная литература.-2011.
17. Ефремов В.С. Стратегия бизнеса. Концепции и методы планирования. - М.: Финпресс, 2009.
18. Ковалев В.В. Финансовый анализ. - М.: Финансы и статистика, 2011. - 365 с.
19. Кушубакова Б.К., Макеева Е.Ю., Давлетова Е.М. Методика проведения углубленного финансового анализа и принятие решений по управлению дебиторской задолженностью. Методические указания и условия комплексного задания. Формы расчетов. – Уфа: Издательский центр «Башкирского территориального института профессиональных бухгалтеров», 2010.
20. Лапушта М.Г. Риски в предпринимательской деятельности. – М.: ИНФРА – М, 2012.
21. Уткин Э. А. Риск-менеджмент. – М.: Ассоциация авторов и издателей «ТАНДЕМ». Издательство ЭКМОС, 2011.
22. Шепеленко Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом.- Ростов-на-Дону: МарТ, 2011.

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины «Антикризисное управление на режимных объектах»

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы учебной мебелью.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета. Лицензионное ПО: «Microsoft Windows» (Microsoft Imagine Standard) регистрационный номер 00037FFEВАСF8FD7, договор № СД-130712001 от 12.07.2013; ПО «Антивирус Касперского», регистрационный номер KL4863RAUFQ договор № СД-130712001 от 12.07.2013; «Антивирус Касперского» 2017-2018 гг. Договор № 030-17-223 от 22 ноября 2017. Свободно распространяемое ПО: «Open Office», «Google Chrome», «Adobe Acrobat Reader», «Яндекс».

Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление на режимных объектах» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 38.05.01 - Экономическая безопасность

Программу составил:

Сенаторов Д.В., к.э.н.,
доцент кафедры МиЭБ

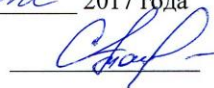


Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.

Программа одобрена на заседании кафедры «МиЭБ»

Протокол № 7а от «09» марта 2017 года

Зав. кафедрой «МиЭБ»

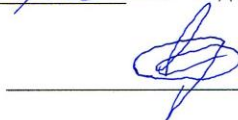


С.В. Тактарова

Программа одобрена методической комиссией ФЭиУ

Протокол № 4 от «16» марта 2017 года

Председатель методической
комиссии ФЭиУ



Еремина Е.В.

