

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ**

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета  
Володин В.М.  
\_\_\_\_\_  
(Подпись) (Фамилия, инициалы)  
« 23 » 06 2016 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**С1.1.28 «Бизнес-планирование»**

**Направление подготовки:** 38.03.02 «Менеджмент»

**Профиль подготовки:** менеджмент организации

**Квалификация выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная, заочная

Пенза, 2016

## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины Бизнес-планирование является приобретение знаний о видах и формах бизнес-планирования, об основах внутрифирменного бизнеса и планирования, об основных инструментах бизнес-планирования, об осуществлении планирования и прогнозирования бизнеса.

## 2. Место дисциплины в структуре бакалавриата

Учебная дисциплина «Бизнес-планирование» относится к вариативной части дисциплинам по выбору подготовки специалистов по специальности 38.03.02 «Менеджмент».

Учебная дисциплина «Бизнес-планирование» обусловлена профилями: «Финансовый менеджмент», «Маркетинг», «Менеджмент организации», необходима для формирования общепрофессиональных компетенций, определенных ФГОС ВО.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин: «Предпринимательское право», «Производственный менеджмент», «Стратегический менеджмент», «Управление человеческими ресурсами», «Маркетинг», «Инвестиционный анализ», «Управление проектами».

Основные положения дисциплины могут быть использованы в дальнейшем при Итоговой государственной аттестации.

## 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины «Бизнес-планирование» направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению специальности:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Структурные элементы компетенции (в результате освоения дисциплины обучающийся должен знать, уметь, владеть)
1	2	3
ОК- 16	владеть навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Знать теоретические основы финансового анализа, планирования и прогнозирования при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах.
		Уметь: применять категории, методы, способы и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею;
		Владеть: навыками инвестиционного и финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов.
ОК- 18	владеть навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Знать: теоретические, нормативно-правовые и методологические основы бизнес-планирования создания и развития новых организаций
		Уметь: осуществлять калькуляцию и планирование издержек производства; производить расчет системы показателей, которая комплексно и всесторонне

		характеризует эффективность предпринимательской деятельности;
		Владеть: навыками расчета показателей оценки эффективности бизнес процессов.
ПК-19	владеть навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	Знать: навыками расчета показателей оценки эффективности бизнес процессов.
		Уметь: проводить экономический анализ предпринимательских идей на базе технико-экономического обоснования; обосновывать выбор формы учреждения предприятия.
		Владеть: навыками оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности.

#### 4. Структура и содержание дисциплины Бизнес-планирование - очники

##### 4.1. Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 часа.

Наименование разделов и тем дисциплины	Семестр	Недели семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)									Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)							
			Аудиторная работа				Самостоятельная работа					Собеседование	Коллоквиум	Проверка тестов	Проверка контрольн. работ	Проверка реферата	Проверка эссе и иных творческих работ	курсовая работа (проект)	др.
			Всего	Лекция	Практические занятия	Лабораторные занятия	Всего	Подготовка к аудиторным занятиям	Реферат, эссе и др.	Курсовая работа (проект)	Подготовка к экзамену								
Раздел 1. Основы бизнес-планирования	9	5	20	8	12		32	16		4	12								
Тема 1.1 Понятие бизнес-планирования. 1. Понятие и роль бизнес-плана в современном предпринимательстве. 2. Классификация бизнес – проектов.	9	1-2	5	2	3		8	4		1	3	1				2			
Тема 1.2. Цели бизнес – проекта. 1. Признаки бизнес – проекта. 2. Основные участники проекта и их функции. 3. Жизненный цикл бизнес-	9	3	5	2	3		7	3		2	3	3				3			

проекта. 4. Особенности составления бизнес-плана для предприятия и для инвесторов.																		
Тема 1.3. Структура и содержание бизнес-плана. 1. Структура бизнес-плана по различным методикам. 2. Вводная часть бизнес-плана. 3. Описание предприятия и отрасли.	9	4	5	2	3		9	5		1	3	4				4		
Тема 1.4. Основные разделы бизнес-плана. 1. План маркетинга. 2. План производства. 3. Организационный и юридический планы. 4. Финансовый план. 5. Анализ рисков.	9	5-6	5	2	3		8	4		1	3	5		5		6		
Раздел 2. Эффективность бизнес-планирования.	9		12	3	9		21	6		6	9							
Тема 2.1. Оценка эффективности проекта. 1. Общие принципы оценки эффективности проекта. 2. Методы и показатели оценки эффективности проекта. PP, ARR, NPV, PI, IRR, MIRR, DPP.	90	7	4	1	3		7	2		2	3	7				7		
Тема 2.2. Оценка рисков проекта и управление ими. 1. Анализ чувствительности проекта.	9	8	4	1	3		7	2		2	3	8				8		

2.Метод сценариев. 3. Метод Монте-Карло. 4. Дерево решений. 5.Методы теории игр. 6. Методы минимизации проектных рисков.																		
Тема 2.3. Определение ставки дисконтирования. 1.Понятие ставки дисконтирования. 2.Модель оценки стоимости капитальных активов (САРМ). 3. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC). 4. Кумулятивный метод определения ставки дисконтирования.	9	9-10	4	1	3		7	2		2	3	9				10		
Раздел 3. Управление реализацией бизнес-плана	9		12	3	9		19	6		6	9							
Тема 3.1. Структура разбиения работ. 1.Понятие структуры разбиения работ. 2.Разработка структуры разбиения работ. 3.Подходы к построению структуры разбиения работ. 4. Шаблоны структур разбиения работ.	9	11-12	4	1	3		9	4		2	3	11				12		
Тема 3.2. Управление стоимостью и продолжительностью проекта. 1.Оценка стоимости проекта.	9	13-14	5	1	3		7	2		2	3	13				14		

2. Расчет продолжительности проекта.																			
Тема 3.3. Бюджетирование проекта. 1. Контроль проекта. 2. Метод освоенного объема.	9	15	4	1	3		7	2		2	3	15				15			
Раздел 4. Анализ и оценка бизнес-плана.	9		7	3	4		19	7		6	6								
Тема 4.1. Управление изменениями проекта. 1. Система управления изменениями проекта. 2. Процессы контроля за изменениями проекта. 3. Процедуры и виды принятия решения по изменению проекта.	9	16	4	2	3		12	7	2		3	16		16					
Тема 4.2. Управление качеством проекта Современная концепция управления качеством проекта. Процессы качества проекта. Функционально-стоимостной анализ. Функционально-физический анализ. Структурирование функций качества. Анализ последствий и причин отказов. Анализ затрат и доходов. Анализ ценности и стоимости качества. Методы контроля качества.	9	20	4	3	2		13	10		2	3	17				17			











Процессы качеством проекта. Функционально-стоимостной анализ. Функционально-физический анализ. Структурирование функций качества. Анализ последствий и причин казлов. Анализ затрат и доходов. Анализ ценности и стоимости качества. Методы контроля качества. 10.Методы обеспечения качества.																						
<i>Курсовая работа (проект)</i>																					+	
<i>Подготовка к экзамену</i>											27											
Общая трудоемкость, в часах			12	6	6		132		87	18	27	Промежуточная аттестация										
												Форма	Семестр									
												Курсовая	5									
												Зачет с оценкой	5									

## **4.2. Содержание дисциплины**

### **Раздел 1. Основы бизнес-планирования**

#### **Тема 1.1 Понятие бизнес-планирования.**

##### **1. Понятие и роль бизнес-плана в современном предпринимательстве.**

##### **2. Классификация бизнес – проектов.**

Контрольные вопросы по теме:

1. Приведите определение бизнес-плана
2. Перечислите задачи написания бизнес-плана и охарактеризуйте их
3. Какие бывают бизнес-планы по видам?

#### **Тема 1.2. Цели бизнес – проекта.**

##### **1. Признаки бизнес – проекта. 2. Основные участники проекта и их функции.**

##### **3. Жизненный цикл бизнес-проекта.**

##### **4. Особенности составления бизнес-плана для предприятия и для инвесторов.**

Контрольные вопросы по теме:

1. Перечислите признаки бизнес-проекта и охарактеризуйте их
2. Кто относится к участникам проекта и какие функции они выполняют
3. Перечислите этапы жизненного цикла бизнес-проекта.

#### **Тема 1.3. Структура и содержание бизнес-плана.**

##### **1. Структура бизнес-плана по различным методикам.**

##### **2. Вводная часть бизнес-плана.**

##### **3. Описание предприятия и отрасли.**

Контрольные вопросы по теме:

1. Структура бизнес-плана по методике UNIDO
2. Структура бизнес-плана по методике ЕБРР
3. Структура бизнес-плана по методике КРМГ
4. Информация на титульном листе

#### **Тема 1.4. Основные разделы бизнес-плана.**

##### **1. План маркетинга.**

##### **2. План производства.**

##### **3. Организационный и юридический планы.**

##### **4. Финансовый план.**

##### **5. Анализ рисков.**

Контрольные вопросы по теме:

1. Зачем нужен меморандум о конфиденциальности?
2. Какие цели преследует написание аннотации?
3. Резюме проекта
4. Содержание раздела описания предприятия и отрасли
5. Содержание раздела плана маркетинга
6. Содержание раздела плана маркетинга
7. Содержание организационного плана
8. Содержание юридического плана
9. Содержание финансового плана
10. Содержание анализа рисков

### **Раздел 2. Эффективность бизнес-планирования.**

#### **Тема 2.1. Оценка эффективности проекта.**

##### **1. Общие принципы оценки эффективности проекта.**

##### **2. Методы и показатели оценки эффективности проекта.**

### **3. PP, ARR, NPV, PI, IRR, MIRR, DPP.**

Контрольные вопросы по теме:

1. Критерии эффективности проекта
2. Параметры, влияющие на эффективность проекта
3. Временная стоимость денег
4. Простые методы оценки эффективности проекта
5. Сложные методы оценки эффективности проекта
6. Принятие решения о реализации проекта на основе расчета показателей эффективности

#### **Тема 2.2. Оценка рисков проекта и управление ими.**

##### **1. Анализ чувствительности проекта.**

##### **2. Метод сценариев.**

##### **3. Метод Монте-Карло.**

##### **4. Дерево решений.**

##### **5. Методы теории игр.**

##### **6. Методы минимизации проектных рисков.**

Контрольные вопросы по теме:

1. Определение точки безубыточности
2. Классический анализ чувствительности
3. Суть метода сценариев
4. Суть и этапы реализации метода Монте-Карло
5. Принципы построения дерева решений
6. Построение платежной матрицы
7. Перечислите и охарактеризуйте методы минимизации проектных рисков

#### **Тема 2.3. Определение ставки дисконтирования.**

##### **1. Понятие ставки дисконтирования.**

##### **2. Модель оценки стоимости капитальных активов (CAPM).**

##### **3. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC).**

##### **4. Кумулятивный метод определения ставки дисконтирования.**

Контрольные вопросы по теме:

1. Достоинства и недостатки метода CAPM
2. Достоинства и недостатки метода WACC
3. Достоинства и недостатки кумулятивного метода

### **Раздел 3. Управление реализацией бизнес-плана**

#### **Тема 3.1. Структура разбиения работ.**

##### **1. Понятие структуры разбиения работ.**

##### **2. Разработка структуры разбиения работ.**

##### **3. Подходы к построению структуры разбиения работ.**

##### **4. Шаблоны структур разбиения работ.**

Контрольные вопросы по теме:

1. Что входит в понятие структуры разбиения работ?
2. Какие задачи решает структура разбиения работ?
3. Каких принципов необходимо придерживаться при разработке структуры разбиения работ?
4. Перечислите этапы процесса создания структуры разбиения работ проекта
5. Какие существуют методы разработки структуры разбиения работ?

## **Тема 3.2. Управление стоимостью и продолжительностью проекта.**

### **1. Оценка стоимости проекта.**

### **2. Расчет продолжительности проекта.**

Контрольные вопросы по теме:

1. Цели и задачи управления стоимостью проекта.
2. Перечислите виды оценок проекта.

## **Тема 3.3. Бюджетирование проекта.**

### **1. Контроль проекта.**

### **2. Метод освоенного объема.**

Контрольные вопросы по теме:

1. Основные принципы бюджетирования проекта.
2. Какие бывают бюджеты проекта? Дайте характеристику каждому виду бюджета.
3. Как осуществляется мониторинг стоимости проекта?
4. Роль метода освоенного объема в управлении проектом.
5. Появление и развитие метода освоенного объема.
6. Базовые показатели метода освоенного объема.
7. Перечислите методы определения освоенных объемов выполненных работ и дайте им характеристику.
8. Назовите аналитические показатели состояния проекта по методу освоенного объема.

## **Раздел 4. Анализ и оценка бизнес-плана.**

### **Тема 4.1. Управление изменениями проекта.**

#### **1. Система управления изменениями проекта.**

#### **2. Процессы контроля за изменениями проекта.**

#### **3. Процедуры и виды принятия решения по изменению проекта.**

Контрольные вопросы по теме:

1. Цели и содержание управления изменениями проекта.
2. Требования к системе контроля.
3. Принципы построения эффективной системы контроля за изменениями.
4. Перечислите основные и вспомогательные процессы контроля за изменениями.
5. Стадии процесса проведения изменений проекта.

### **Тема 4.2. Управление качеством проекта**

#### **1. Современная концепция управления качеством проекта.**

#### **2. Процессы качеством проекта.**

#### **3. Функционально-стоимостной анализ.**

#### **4. Функционально-физический анализ.**

#### **5. Структурирование функций качества.**

#### **6. Анализ последствий и причин отказов.**

#### **7. Анализ затрат и доходов.**

#### **8. Анализ ценности и стоимости качества.**

#### **9. Методы контроля качества.**

#### **10. Методы обеспечения качества.**

Контрольные вопросы по теме:

1. Перечислите ключевые аспекты качества проектов.
2. Охарактеризуйте процессы управления качеством проекта.

3. Охарактеризуйте подготовительный, информационный, аналитический и творческий этапы функционально-стоимостного анализа проекта.
4. Перечислите этапы проведения функционально-физического анализа проекта.
5. Что такое «дом качества»?
6. Инструменты контроля качества.

### **5. Образовательные технологии**

При проведении занятий по дисциплине «Бизнес планирование» используются активные и интерактивные методы обучения (деловые и ролевые игры, разбор конкретных ситуаций, мозговые штурмы). Занятия проводятся с использованием ТСО (мультимедийного компьютерного проектора). При проведении самостоятельной работы студентов используется электронный учебник и материалы, размещенные в сети Интернет.

В целях реализации индивидуального подхода к обучению студентов, осуществляющих учебный процесс по собственной траектории в рамках индивидуального рабочего плана, изучение данной дисциплины базируется на следующих возможностях: обеспечение внеаудиторной работы со студентами в том числе в электронной образовательной среде с использованием соответствующего программного оборудования, дистанционных форм обучения, возможностей Интернет-ресурсов, индивидуальных консультаций и т.д.

По каждому разделу дисциплины на практических занятиях проводятся тесты для определения знаний и формирования профессиональных компетенций.

Занятия, проводимые в интерактивных формах, с использованием интерактивных технологий составляют 60% аудиторных занятий.

#### **Перечень активных методов обучения:**

1. Пленарная дискуссия «Задачи и цели бизнес-планирования»
2. Тесты.
3. Экономический тренинг «История и этапы становления российского бизнеса»
4. Пленарная дискуссия «Предпринимательство и бизнес в Европейских странах»
5. Экономический тренинг «Личность бизнесмена»
6. Тесты.
7. Пленарная дискуссия «Инновации и инвестиции в бизнесе»
8. Экономический тренинг «Основы бизнеса»
9. Пленарная дискуссия «Культура предпринимателя»

По каждому разделу дисциплины подготавливается реферат до периода начала его изучения.

По каждому разделу дисциплины на практических занятиях проводятся тесты для определения знаний и формирования профессиональных компетенций.

Занятия, проводимые в интерактивных формах, с использованием интерактивных технологий составляют 60% аудиторных занятий.



## 6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.

### Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

#### 6.1. План самостоятельной работы студентов - очников

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Рекомендуемая литература	Количество часов
1	Тема 1.1 Понятие бизнес-планирования. 1. Понятие и роль бизнес-плана в современном предпринимательстве. 2. Классификация бизнес – проектов.	Собеседование, написание рефератов	4. Приведите определение бизнес-плана. 5. Перечислите задачи написания бизнес-плана и охарактеризуйте их. Какие бывают бизнес-планы по видам?	Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.) Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	9
2	Тема 1.2. Цели бизнес – проекта. 1. Признаки бизнес – проекта. 2. Основные участники проекта и их функции. 3. Жизненный цикл бизнес-проекта. 4. 4. Особенности составления бизнес-плана для предприятия и для инвесторов.	Собеседование, написание рефератов	5. Перечислите признаки бизнес-проекта и охарактеризуйте их 6. Кто относится к участникам проекта и какие функции они выполняют 7. Перечислите этапы жизненного цикла бизнес-проекта.	Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	9
3	Тема 1.3. Структура и содержание бизнес-плана. 1. Структура бизнес-плана по различным методикам. 2. Вводная часть бизнес-плана. 3. Описание предприятия и отрасли.	Собеседование, написание рефератов	5. Структура бизнес-плана по методике UNIDO 6. Структура бизнес-плана по методике ЕБРР 7. Структура бизнес-плана по методике КРМГ Информация на титульном листе.	Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие.	9

				Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	
4	Тема 1.4. Основные разделы бизнес-плана. 1. План маркетинга. 2. План производства. 3. Организационный и юридический планы. 4. Финансовый план. 5. Анализ рисков. 11.	Собеседование, написание рефератов	12. Зачем нужен меморандум о конфиденциальности? 13. Какие цели преследует написание аннотации? 14. Резюме проекта 15. Содержание раздела описания предприятия и отрасли 16. Содержание раздела плана маркетинга 17. Содержание раздела плана маркетинга 18. Содержание организационного плана 19. Содержание юридического плана 20. Содержание финансового плана Содержание анализа рисков.	Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.) Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	9
5	Тема 2.1. Оценка эффективности проекта. 1. Общие принципы оценки эффективности проекта. 2. Методы и показатели оценки эффективности проекта. 3. PP, ARR, NPV, PI, IRR, MIRR, DPP. 7.	Тестирование	8. Критерии эффективности проекта 9. Параметры, влияющие на эффективность проекта 10. Временная стоимость денег 11. Простые методы оценки эффективности проекта 12. Сложные методы оценки эффективности проекта Принятие решения о реализации проекта на основе расчета показателей эффективности.	Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.) Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	9
6	Тема 2.2. Оценка рисков проекта и управление ими. 1. Анализ чувствительности	Собеседование, написание рефератов	Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. (30 шт.)	Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.)	9

	<p>проекта. 2.Метод сценариев. 3. Метод Монте-Карло. 4. Дерево решений. 5.Методы теории игр. 6. Методы минимизации проектных рисков.</p>		<p>Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – (30 шт.) Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. (20 шт.)</p>	<p>Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a>. Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a>. Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a></p>	
7	<p>Тема 2.3. Определение ставки дисконтирования. 1.Понятие ставки дисконтирования. 2.Модель оценки стоимости капитальных активов (САРМ). 3. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC). 4. Кумулятивный метод определения ставки дисконтирования.</p>	<p>Собеседование, написание рефератов</p>	<p>4. Достоинства и недостатки метода САРМ 5. Достоинства и недостатки метода WACC 6. Достоинства и недостатки кумулятивного метода</p>	<p>Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.) Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a>. Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a>. Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a></p>	9
8	<p>Тема 3.1. Структура разбиения работ. 1.Понятие структуры разбиения работ. 2.Разработка структуры разбиения работ. 3.Подходы к построению структуры разбиения работ. 4. Шаблоны структур разбиения работ.</p>	<p>Собеседование, написание рефератов</p>	<p>Что входит в понятие структуры разбиения работ? Какие задачи решает структура разбиения работ? Каких принципов необходимо придерживаться при разработке структуры разбиения работ? Перечислите этапы процесса создания структуры разбиения работ проекта Какие существуют методы разработки структуры разбиения работ?</p>	<p>Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.) Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a>. Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a>. Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a></p>	9
9	<p>Тема 3.2. Управление</p>	<p>Собеседование, написание</p>	<p>Цели и задачи управления</p>	<p>Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.:</p>	9

	стоимостью и продолжительностью проекта. 1. Оценка стоимости проекта. 2. Расчет продолжительности проекта.	рефератов	стоимостью проекта. Перечислите виды оценок проекта.	ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> .	
10	Тема 3.3. Бюджетирование проекта. 1. Контроль проекта. 2. Метод освоенного объема.	Собеседование, написание рефератов	Основные принципы бюджетирования проекта. Дайте характеристику каждому виду бюджета. Как осуществляется мониторинг стоимости проекта? Роль метода освоенного объема в управлении проектом. Появление и развитие метода освоенного объема. Базовые показатели метода освоенного объема.	Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	9
11	Тема 4.1. Управление изменениями проекта. Система управления изменениями проекта. Процессы контроля за изменениями проекта. 6. Процедуры и виды принятия решения по изменению проекта.	Собеседование, написание рефератов	Цели и содержание управления изменениями проекта. 7. Требования к системе контроля. 8. Принципы построения эффективной системы контроля за изменениями. 9. Перечислите основные и вспомогательные процессы контроля за изменениями. Стадии процесса проведения изменений проекта.	Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	9
10	Тема 4.2. Управление качеством проекта Современная концепция управления качеством проекта. Процессы управления качеством проекта. Функционально-стоимостной анализ.	Собеседование, написание рефератов	Перечислите ключевые аспекты качества проектов. Охарактеризуйте процессы управления качеством проекта. Охарактеризуйте подготовительный, информационный,	Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.) Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.:	9

	Анализ затрат и доходов. Анализ ценности и стоимости качества. Методы контроля качества. Методы обеспечения качества.		аналитический и творческий этапы функционально-стоимостного анализа проекта. Перечислите этапы проведения функционально-физического анализа проекта. Что такое «дом качества»? Инструменты контроля качества.	Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	
--	--	--	---	--	--

## 6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.

### Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

#### 6.2. План самостоятельной работы студентов - заочников

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Рекомендуемая литература	Количество часов
1	Тема 1.1 Понятие бизнес-планирования. 1. Понятие и роль бизнес-плана в современном предпринимательстве. 2. Классификация бизнес – проектов.	Собеседование, написание рефератов	6. Приведите определение бизнес-плана. 7. Перечислите задачи написания бизнес-плана и охарактеризуйте их. Какие бывают бизнес-планы по видам?	Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.) Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	13
2	Тема 1.2. Цели бизнес – проекта. 1. Признаки бизнес – проекта. 2. Основные участники проекта и их функции. 3. Жизненный цикл бизнес-проекта. 8. 4. Особенности составления бизнес-плана для	Собеседование, написание рефератов	9. Перечислите признаки бизнес-проекта и охарактеризуйте их 10. Кто относится к участникам проекта и какие функции они выполняют 11. Перечислите этапы жизненного цикла бизнес-	Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие.	13

	предприятия и для инвесторов.		проекта.	Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	
3	Тема 1.3. Структура и содержание бизнес-плана. 1. Структура бизнес-плана по различным методикам. 2. Вводная часть бизнес-плана. 3. Описание предприятия и отрасли.	Собеседование, написание рефератов	8. Структура бизнес-плана по методике UNIDO 9. Структура бизнес-плана по методике ЕБРР 10. Структура бизнес-плана по методике КРМГ Информация на титульном листе.	Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	15
4	Тема 1.4. Основные разделы бизнес-плана. 1. План маркетинга. 2. План производства. 3. Организационный и юридический планы. 4. Финансовый план. 5. Анализ рисков. 21.	Собеседование, написание рефератов	22. Зачем нужен меморандум о конфиденциальности? 23. Какие цели преследует написание аннотации? 24. Резюме проекта 25. Содержание раздела описания предприятия и отрасли 26. Содержание раздела плана маркетинга 27. Содержание раздела плана маркетинга 28. Содержание организационного плана 29. Содержание юридического плана 30. Содержание финансового плана Содержание анализа рисков.	Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.) Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	13
5	Тема 2.1. Оценка эффективности проекта. 1. Общие принципы оценки эффективности проекта.	Тестирование	14. Критерии эффективности проекта 15. Параметры, влияющие на эффективность проекта	Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.) Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.:	13

	2. Методы и показатели оценки эффективности проекта. 3. PP, ARR, NPV, PI, IRR, MIRR, DPP. 13.		16. Временная стоимость денег 17. Простые методы оценки эффективности проекта 18. Сложные методы оценки эффективности проекта Принятие решения о реализации проекта на основе расчета показателей эффективности.	ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	
6	Тема 2.2. Оценка рисков проекта и управление ими. 1. Анализ чувствительности проекта. 2. Метод сценариев. 3. Метод Монте-Карло. 4. Дерево решений. 5. Методы теории игр. 6. Методы минимизации проектных рисков.	Собеседование, написание рефератов	Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. (30 шт.) Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – (30 шт.) Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. (20 шт.)	Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.) Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	13
7	Тема 2.3. Определение ставки дисконтирования. 1. Понятие ставки дисконтирования. 2. Модель оценки стоимости капитальных активов (САРМ). 3. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC). 4. Кумулятивный метод определения ставки дисконтирования.	Собеседование, написание рефератов	7. Достоинства и недостатки метода САРМ 8. Достоинства и недостатки метода WACC 9. Достоинства и недостатки кумулятивного метода	Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.) Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a> . Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a> . Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a>	13
8	Тема 3.1. Структура разбиения работ.	Собеседование, написание рефератов	Что входит в понятие структуры разбиения работ?	Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.)	13

	<p>1. Понятие структуры разбиения работ.</p> <p>2. Разработка структуры разбиения работ.</p> <p>3. Подходы к построению структуры разбиения работ.</p> <p>4. Шаблоны структур разбиения работ.</p>		<p>Какие задачи решает структура разбиения работ?</p> <p>Каких принципов необходимо придерживаться при разработке структуры разбиения работ?</p> <p>Перечислите этапы процесса создания структуры разбиения работ проекта</p> <p>Какие существуют методы разработки структуры разбиения работ?</p>	<p>экз.)</p> <p>Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a>.</p> <p>Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a>.</p> <p>Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a></p>	
9	<p>Тема 3.2. Управление стоимостью и продолжительностью проекта.</p> <p>1. Оценка стоимости проекта.</p> <p>2. Расчет продолжительности проекта.</p>	Собеседование, написание рефератов	<p>Цели и задачи управления стоимостью проекта.</p> <p>Перечислите виды оценок проекта.</p>	<p>Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a>.</p> <p>Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a>.</p>	13
10	<p>Тема 3.3. Бюджетирование проекта.</p> <p>1. Контроль проекта.</p> <p>2. Метод освоенного объема.</p>	Собеседование, написание рефератов	<p>Основные принципы бюджетирования проекта. Дайте характеристику каждому виду бюджета.</p> <p>Как осуществляется мониторинг стоимости проекта?</p> <p>Роль метода освоенного объема в управлении проектом.</p> <p>Появление и развитие метода освоенного объема.</p> <p>Базовые показатели метода освоенного объема.</p>	<p>Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a>.</p> <p>Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a>.</p> <p>Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a></p>	13
11	<p>Тема 4.1. Управление изменениями проекта.</p> <p>Система управления изменениями проекта.</p> <p>Процессы контроля за изменениями проекта.</p> <p>10. Процедуры и виды</p>	Собеседование, написание рефератов	<p>Цели и содержание управления изменениями проекта.</p> <p>11. Требования к системе контроля.</p> <p>12. Принципы построения эффективной системы контроля за изменениями.</p>	<p>Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a>.</p> <p>Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a></p>	13



	принятия решения по изменению проекта.		13. Перечислите основные и вспомогательные процессы контроля за изменениями. Стадии процесса проведения изменений проекта.		
10	<p>ма 4.2. Управление качеством проекта</p> <p>Современная концепция управления качеством проекта.</p> <p>Процессы управления качеством проекта.</p> <p>Функционально-стоимостной анализ.</p> <p>Анализ затрат и доходов.</p> <p>Анализ ценности и стоимости качества. Методы контроля качества. Методы обеспечения качества.</p>	Собеседование, написание рефератов	<p>Перечислите ключевые аспекты качества проектов.</p> <p>Охарактеризуйте процессы управления качеством проекта.</p> <p>Охарактеризуйте подготовительный, информационный, аналитический и творческий этапы функционально-стоимостного анализа проекта.</p> <p>Перечислите этапы проведения функционально-физического анализа проекта.</p> <p>Что такое «дом качества»?</p> <p>Инструменты контроля качества.</p>	<p>Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.)</p> <p>Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <a href="https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html">https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html</a>.</p> <p>Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <a href="http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html">http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html</a>.</p> <p>Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. <a href="http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf">http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf</a></p>	13

## **6.2. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студента по темам дисциплины «Бизнес-планирование» предусмотрена в объеме, определенном учебным планом в количестве 144 часа. Ее целями являются:

усвоение и закрепление студентами теоретического материала, в том числе в процессе чтения лекций;

приобретение навыков самостоятельного анализа сложных систем, умения выделить и самостоятельно изучить элементы, входящие в состав системы, а также выявить причину возникновения проблемы и способы ее решения;

овладение методикой профессионального изложения и оформления изученного материала в соответствующей письменной научно-теоретической работе;

приобретение опыта аргументации выносимых на защиту самостоятельно полученных результатов (обобщений, выводов).

Самостоятельная работа включает в себя изучение и конспектирование дополнительной литературы в соответствии с программой курса; консультации преподавателя по наиболее сложным темам.

В соответствии с учебным планом студентам надлежит выполнить самостоятельную работу по дисциплине в форме устного ответа с последующей дискуссией, тестов, написания рефератов.

**Собеседование.** Основной формой самостоятельной работы студента является изучение конспекта лекций, их дополнение рекомендованной литературой, активное участие на практических и семинарских занятиях. После изучения рекомендованной литературы студент докладывает на семинарских занятиях изученную им тему, отвечая на дополнительные вопросы, возникающие в ходе собеседования. При условии получения преподавателем полноценного ответа студент получает максимально предусмотренный балльно-рейтинговой системой бал. Все отступления от полноценного ответа оцениваются преподавателем в индивидуальном порядке.

**Тестирование.** Тесты воспринимаются студентами как своеобразная игра. Тем самым снимается целый ряд психологических проблем – страхов, стрессов, которые, к сожалению, характерны для обычных форм контроля знаний студентов. Основное достоинство тестовой формы контроля – это простота и скорость, с которой осуществляется первая оценка уровня обученности по конкретной теме, позволяющая, к тому же, реально оценить готовность к итоговому контролю в иных формах и, в случае необходимости, откорректировать те или иные элементы темы.

**Написание рефератов.** Реферат – краткое изложение содержания документа или его части, научной работы, включающее основные фактические сведения и выводы, необходимые для первоначального ознакомления с источниками и определения целесообразности обращения к ним. Современные требования к реферату – точность и объективность в передаче сведений, полнота отображения основных элементов как по содержанию, так и по форме. Цель реферата - не только сообщить о содержании реферируемой работы, но и дать представление о вновь возникших проблемах соответствующей отрасли науки.

Рефераты в рамках учебного процесса в вузе оцениваются по следующим основным критериями:

- актуальность содержания, высокий теоретический уровень, глубина и полнота анализа фактов, явлений, проблем, относящихся к теме;
- информационная насыщенность, новизна, оригинальность изложения вопросов;
- простота и доходчивость изложения;
- структурная организованность, логичность, грамматическая правильность и стилистическая выразительность;
- убедительность, аргументированность, практическая значимость и теоретическая обоснованность предложений и выводов.

### **6.3. Материалы для проведения текущего и промежуточного контроля знаний студентов**

#### ***Контроль освоения компетенций***

№ п\п	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Компетенции, компоненты которых контролируются
1	Собеседование	1.1,1.2,2.1,2.3,3.1,4.1, 4.2	ОК-16, ОК-18, ПК-19
2	Курсовая работа	1.1,1.3,1.4,2.1,2.2,2.3, 4.1	ОК-16, ОК-18, ПК-19
3	Проведение тестов	1.3,1.4,2.1,2.2,2.3, 3.2,4.2	ОК-16, ОК-18, ПК-19
	Экзамен	ОК-7, ОК-8, ПК-36	ОК-16, ОК-18, ПК-19

#### **Вопросы для самостоятельной работы**

1. Что такое бизнес-план?
2. Какое назначение бизнес-плана?
3. Какая исходная информация необходима для составления бизнес-плана?
4. Из каких разделов состоит бизнес-план?
5. Бизнес-планирование как инструмент управления бизнесом малых и средних предприятий
6. Вопросы, отражаемые в маркетинговом плане
7. Вопросы, отражаемые в производственном плане
8. Вопросы, отражаемые в организационном плане
9. Вопросы, отражаемые в юридическом плане
10. Вопросы, отражаемые в финансовом плане
11. Планирование объемов производства
12. Планирование основных средств

13. Составление плана по персоналу
14. Планирование прямых затрат
15. Общие издержки
16. Устойчивость проекта. Как она определяется?
17. Определение точки безубыточности
18. Планирование инвестиций.
19. Структура финансирования в бизнес-плане
20. Планирование ликвидности и финансовой устойчивости
21. Показатели финансовых результатов в бизнес-плане
22. Составление отчетной документации (кэш-фло)
23. Составление отчетной документации (отчета о прибылях и убытках)
24. Составление отчетной документации (баланса)
25. Интегральные показатели в бизнес-плане
26. Что такое ставка дисконтирования? Её значение?
27. Как определяется период окупаемости проекта?
28. Что такое чистый дисконтированный доход?
29. Что такое внутренняя норма рентабельности проекта?
30. Как определяется средняя норма рентабельности проекта?

#### **Вопросы и задания для подготовки к зачету**

1. Понятие и роль бизнес-плана в современном предпринимательстве.
2. Классификация бизнес – проектов.
3. Цели бизнес – проекта.
4. Признаки бизнес – проекта.
5. Основные участники проекта и их функции.
6. Жизненный цикл бизнес-проекта.
7. Особенности составления бизнес-плана для предприятия и для инвесторов.
8. Структура бизнес-плана по различным методикам.
9. Вводная часть бизнес-плана.
10. Описание предприятия и отрасли.
11. План маркетинга.
12. План производства.
13. Организационный и юридический планы.
14. Финансовый план.
15. Вопросы, отражаемые в организационном плане
16. Вопросы, отражаемые в юридическом плане
17. Вопросы, отражаемые в финансовом плане
18. Планирование объемов производства
19. Составление плана по персоналу
20. Планирование прямых затрат
21. Общие издержки
22. Устойчивость проекта и точек безубыточности
23. Планирование инвестиций.
24. Структура финансирования в бизнес-плане
25. Планирование ликвидности и финансовой устойчивости
26. Показатели финансовых результатов в бизнес-плане
27. Составление отчетной документации (кэш-фло)

28. Составление отчетной документации (отчета о финансовых результатах)
29. Составление отчетной документации (баланса)
30. Анализ рисков.
31. Общие принципы оценки эффективности проекта.
32. Методы и показатели оценки эффективности проекта.
33. PP, ARR, NPV, PI, IRR, MIRR, DPP.
34. Анализ чувствительности проекта.
35. Метод сценариев.
36. Метод Монте-Карло.
37. Дерево решений.
38. Методы теории игр.
39. Методы минимизации проектных рисков.
40. Понятие ставки дисконтирования.
41. Модель оценки стоимости капитальных активов (CAPM).
42. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC).
43. Кумулятивный метод определения ставки дисконтирования.

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины Бизнес-планирование**

### **а) Основная литература:**

1. Дорофеев В.Д., Мизюркина Л.А., Сафронова О.Н. Основы предпринимательства. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (100 экз.)
2. Финансовый менеджмент: учебное пособие / В.Д. Дорофеев, Д.Н. Левин. - Пенза: Изд-во ПГУ, 2009. (80 экз.)
3. Баринов В.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2011 г. <https://eknigi.org/raznoe/47063-v-a-barinov-biznes-planirovanie.html>.
4. Попов В.М. и др. Бизнес-планирование: учебник. М.: Финансы и статистика, 2012 г. – <http://economics.studio/planirovanie-biznes/biznes-planirovanie-uchebnik-pod-red-popova.html>.
5. Шевчук Д.А. Бизнес-планирование: учебное пособие. Ростов н/Д: Феникс, 2013. [http://www.dom-spravka.info/biblio/files\\_knig/d\\_sb\\_bp/bp.pdf](http://www.dom-spravka.info/biblio/files_knig/d_sb_bp/bp.pdf)

### **б) Дополнительная литература**

1. Бланк И.А. Финансовый менеджмент. Киев: Эльга: Ника-центр, 2012 – 527 с. <http://www.twirpx.com/file/437595/>
2. Кузнецов А.И., Колобов А.А., Омельченко И.Н. Технология бизнес-планирования. М.: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2011. – 190 с. <http://search.rsl.ru/ru/record/01002592679>
3. Лахметкина Н.И. Инвестиционная стратегия предприятия. М.: КноРус, 2011. – 183 с. Лахметкина Н.И. Инвестиционная стратегия предприятия. М.: КноРус, <http://www.twirpx.com/file/67633/>
4. Петров К.Н. Как разработать бизнес-план. Практическое пособие с примерами и шаблонами. М.: Вильямс, 2011 – 330 с. [http://www.studmed.ru/petrov-kn-kak-razrabatat-biznes-plan-prakticheskoe-posobie-s-primerami-i-shablonamicd-iz-knigi\\_1b79824.html](http://www.studmed.ru/petrov-kn-kak-razrabatat-biznes-plan-prakticheskoe-posobie-s-primerami-i-shablonamicd-iz-knigi_1b79824.html)
5. Петухова С.В. Бизнес-планирование: как обосновать и реализовать бизнес-проект. М.: Омега-Л, 2008. – 171 с. <http://www.twirpx.com/file/1818746/>.

### **в) Методические материалы**

1. Введение в профессию. Рабочая программа учебной дисциплины
2. Методические указания для проведения практических работ.
3. Методические разработки для самостоятельных занятий.
4. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы.
5. Рабочие тесты по курсу.
6. Итоговый тест по всему курсу.

### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (если в проводимых аудиториях *используется мультимедия*)

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы учебной мебелью.

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации (слайды с материалом лекций для демонстрации с помощью ноутбука и видеопроектора).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета. Лицензионное ПО: «MicrosoftWindows» (MicrosoftImagineStandard) регистрационный номер 00037FFEBACF8FD7, договор № СД-130712001 от 12.07.2013; ПО «Антивирус Касперского», регистрационный номер KL4863RAUFQ договор № СД-130712001 от 12.07.2013; «Антивирус Касперского» 2017-2018 гг. Договор № 030-17-223 от 22 ноября 2017. Свободно распространяемое ПО: «OpenOffice», «GoogleChrome», «AdobeAcrobatReader», «Яндекс».

### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины** (если в проводимых аудиториях *не используется мультимедия*)

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы учебной мебелью.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета. Лицензионное ПО: «MicrosoftWindows» (MicrosoftImagineStandard) регистрационный номер 00037FFEBACF8FD7, договор № СД-130712001 от 12.07.2013; ПО «Антивирус Касперского», регистрационный номер KL4863RAUFQ договор № СД-130712001 от 12.07.2013; «Антивирус Касперского» 2017-2018 гг. Договор № 030-17-223 от 22 ноября 2017. Свободно распространяемое ПО: «OpenOffice», «GoogleChrome», «AdobeAcrobatReader», «Яндекс».

Рабочая программа дисциплины «Бизнес-планирование» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Менеджмент организации»

Программу составили:

к.э.н., доцент Мизюркина Л. А.



(Ф.И.О., должность, подпись)

**Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.**

Программа одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и экономическая безопасность».

Протокол № 14  
2016 года

от 28 » 06

Зав. кафедрой «Менеджмент и экономическая безопасность»



Дорофеев В.Д.

Программа одобрена методической комиссией ФЭиУ

Протокол № 7 от 29 » 06 2016 года

Председатель методической  
комиссии ФЭиУ



Еремина Е. В.

**Сведения о переутверждении программы на очередной учебный год и регистрации изменений**

Учебный год	Решение кафедры (№ протокола, дата подпись зав. кафедрой)	Внесенные изменения	Номера листов (страниц)		
			заменен- ных	новых	аннулиро- ванных