

## АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б 1.2.18.2. «Операционное планирование»

Направление 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Менеджмент организации»

**Общая трудоемкость изучения дисциплины составляет 3 ЗЕТ (108 часа).**

**Целями** освоения дисциплины «Операционное планирование» являются приобретение студентами теоретических знаний и умений для решения практических задач в области организации и планирования деятельности предприятий.

#### **Задачи дисциплины:**

- приобретение студентами теоретических знаний и практических навыков для эффективной организации деятельности предприятия;
- получение обучающимися теоретических знаний и практических навыков в области планирования производственной деятельности предприятия.
- привитие студентам практических навыков по выполнению различных экономических расчетов: параметров производственных процессов, показателей, характеризующих организацию основного производства, размеров заработной платы при различных формах и системах оплаты труда, показателей финансово - экономической деятельности предприятия;
- развитие умений студентов по разработке положений об оплате труда, премировании персонала, по построению производственных структур и структур деятельности предприятий, по разработке подразделов текущих и бизнес – планов предприятий.

В ходе изучения дисциплины «Операционное планирование» студенты должны:

**знать** структуру производственного процесса и особенности организации услуг в сфере сервиса, механизм функционирования предприятий, подходы к построению структуры предприятия, типы и методы организации производства, формы и методы контроля качества услуг, работ, продукции, основы организации оплаты труда, методики расчета показателей различных разделов текущего и бизнес – плана предприятия;

**уметь** использовать полученные знания и навыки при разработке основных направлений деятельности, формировании целей и задач предприятия, организации деятельности и разработке планов предприятия;

**владеть** использовать полученные знания и навыки при разработке основных направлений деятельности, формировании целей и задач предприятия, организации деятельности и разработке планов предприятия.

#### **2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО бакалавриата**

Учебная дисциплина «Операционное планирование» относится к вариативной части (дисциплины по выбору) блока Б.1.2. учебного плана по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

Изучение данной дисциплины базируется на ранее изученных дисциплинах: «Методы принятия управленческих решений», раскрывающая общепрофессиональные компетенции ОПК-2,3,6, «Производственный менеджмент» - ОПК-6, «Теорию менеджмента» - ОПК-2,3,6, «Управление человеческими ресурсами» - ОПК-3, «Стратегический менеджмент» - ОПК-3.

Основные положения дисциплины «Операционное планирование» могут быть использованы в дальнейшем для развития вышеуказанных компетенций при прохождении Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (ОПК-2,3,6), в процессе подготовки ВКР.

Продолжительность изучения дисциплины – один семестр.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме контрольных точек, промежуточный контроль в форме зачета, курсовой работы.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Операционное планирование»

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Структурные элементы компетенции (в результате освоения дисциплины обучающийся должен знать, уметь, владеть)
1	2	3
ОПК-2	Способность владеть культурой экономического мышления, предполагающего сопоставление выгод и затрат, оптимизацию выбора в условиях ограниченных ресурсов; способность к обобщению, анализу, восприятию информации о факторах внешней и внутренней среды предприятия, постановке цели и выбору путей ее достижения; способность к формированию и поддержанию культуры производства и общекорпоративной культуры предприятия; использовать известные способы и научные результаты для решения новых проблем	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- типологию планирования планов предприятия;</li> <li>особенности операционного планирования на предприятиях;</li> <li>- основы экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах</li> </ul> <hr/> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать тактические и операционные планы на предприятиях;</li> <li>- организовывать и проводить исследования внешней и внутренней среды предприятия;</li> <li>- анализировать текущее состояние предприятия с целью планирования экономических показателей на будущее</li> </ul> <hr/> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- механизмом формирования плановых решений;</li> <li>- навыками составления оперативных и стратегических планов;</li> <li>- методами и технологиями бизнес-планирования;</li> <li>- методами оценки планов</li> </ul>
ОПК-3	Управлять производственными процессами	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основы организации и планирования деятельности</li> </ul>

		<p>предприятий;  - взаимосвязь стратегического и оперативного планирования;  - основы производственного процесса</p>
		<p><b>Уметь:</b>  - анализировать технологические и операционные процессы, происходящие на предприятии;  - определять стратегию потребительского спроса, обновлению ассортимента товаров и услуг;  - прогнозировать спрос и предложения на услуги, планировать издержки и финансовые результаты деятельности предприятий.  - проводить анализ операционной деятельности организации и использовать его результаты для подготовки управленческих решений</p>
		<p><b>Владеть:</b>  - методиками планирования, управления, контроля, методами расчета оптимальных затрат для осуществления производственно-технологической деятельности на предприятии;  - методами проведения маркетинговых исследований</p>
ОПК-6	Осуществлять оптимизацию проектов / процессов	<p><b>Знать:</b>  - основы организации процессов разного рода на предприятиях;  - основы планирования деятельности организации и подразделений;</p> <p><b>Уметь:</b>  - разрабатывать и</p>

		<p>реализовывать комплекс мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;  - уметь осуществлять оптимизацию процессов в деятельности предприятий</p>
		<p><b>Владеть:</b>  -методами разработки мероприятий и предложений по улучшению и совершенствованию и оптимизации процессов в деятельности предприятий</p>

### Содержание дисциплины

Предприятие как объект планирования. Система операционного планирования на предприятии. Организация производственного процесса в пространстве и во времени. Планирование производственной программы. Планирование средств на оплату труда. Основы управления качеством на производстве. Методология стратегического планирования. Планирование риска. Планирование инновационной и инвестиционной деятельности.