

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

УТВЕРЖДАЮ
Декан ФЭиУ
Володин В.М.
(подпись) (фамилия, инициалы)
« 29 » 06 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

М. 1.2.21.1 АНТИКРИЗИСНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент <small>(код, наименование направления подготовки)</small>
Профиль подготовки	Финансовый менеджмент <small>(наименование профиля подготовки)</small>
Квалификация выпускника	Бакалавр <small>(бакалавр, академический бакалавр, прикладной бакалавр)</small>
Форма обучения	Очная

Пенза, 2016

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины «Антикризисный финансовый менеджмент» являются формирования у студентов системы теоретических знаний и практических навыков, необходимых для осуществления процессов управления финансами кризисных предприятий и разработки конкретных мер, направленных на восстановление устойчивого функционирования и платежеспособности организации.

Задачами дисциплины являются формирование у студентов знаний и навыков в области антикризисного управления финансами предприятия, в том числе:

- овладение понятийным и категориальным аппаратом в области антикризисного управления;
- изучение круга обязанностей и полномочий менеджмента предприятия применительно к конкретным процедурам банкротства, наблюдения, внешнего управления, конкурсного производства;
- изучение методик и практики диагностики кризисных явлений на предприятии;
- обретение навыков самостоятельного и прикладного использования теоретических знаний в практической деятельности менеджера при осуществлении текущего и стратегического управления финансами предприятия в кризисных условиях.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Антикризисный финансовый менеджмент» относится к вариативной (профильной) части дисциплин, обеспечивающих экономическую, научно-поисковую, организационно-управленческую подготовку бакалавра.

Дисциплина изучается в 7 семестре. Форма итогового контроля – **дифференцированный зачет**.

Общая нагрузка: **144 часа (4 ЗЕТ)**. Лекции: **18 часов**. Практические работы: **36 часов**. Самостоятельная работа: **90 часов**.

Изучение данной дисциплины базируется на следующих дисциплинах: Финансовый менеджмент, Экономика фирмы, Оценка финансового положения организации, Методы финансовых и коммерческих расчетов, Финансы организации.

В формировании компетенций участвуют следующие дисциплины:

- ПК-4 Финансовый менеджмент, Методы финансовых и коммерческих расчетов, Финансы организации, Экономика и управление недвижимостью, Управление инвестициями на рынке ценных бумаг, Управление рисками и страхование, Стоимостно-ориентированный менеджмент, Экономика ценообразования, Проектное финансирование, Экономика и управление производительностью труда, Финансовая политика предприятия, Организация и планирование снабжения, Экономика снабжения.
- ПК-10 Общая теория статистики, Математический инструментарий в менеджменте, Экономика фирмы, Оценка финансового положения организации, Социально-экономическая статистика, Методы финансовых и коммерческих расчетов, Финансы организации, Экономика и управление недвижимостью, Управление инвестициями на рынке ценных бумаг, Стоимостно-ориентированный менеджмент, Проектное финансирование, Экономика и управление производительностью труда, Финансовая политика предприятия, Деловая игра «Корпорация Максимум», Профессиональные компьютерные программы, Технологические основы производства, Технология машиностроения, Экономический анализ деятельности предприятия, Анализ ресурсного потенциала предприятия, Организация и планирование снабжения, Экономика снабжения.
- СК-2 Антикризисный финансовый менеджмент, Оценка несостоятельности и банкротства организации.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Антикризисный финансовый менеджмент»

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Структурные элементы компетенции (в результате освоения дисциплины обучающийся должен знать, уметь, владеть)
1	2	3
ПК-4	Уметь применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Знать: - основные понятия и методы антикризисного управления, классификации кризисов на микроуровне, причины их возникновения и наиболее характерные последствия, методы государственного регулирования кризисов на микроуровне.
		Уметь: - проводить оценку финансового состояния кризисных предприятий на основе типовых методик.
		Владеть: методами финансовой математики, финансовых расчетов при оценке операционного, финансового и совокупного рисков.
ПК-10	Владеть навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.	Знать: - элементы инвестиционного анализа по правилу чистой приведенной стоимости, понятия альтернативные издержки, доходность и риск инвестиционного проекта.
		Уметь: - применять модели финансового планирования; – рассчитывать показатели эффективности инвестиций.
		Владеть: методами оценки доходности по операциям с финансовыми и реальными активами организации, навыками оценки рыночной стоимости организации (бизнеса).
СК-2	Способность определять экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий, диагностировать экономическое состояние неплатежеспособного предприятия, использовать антикризисные стратегии и применять результаты оценки для принятия управленческих решений	Знать: - методы диагностики финансового состояния организации с целью выявления признаков кризиса, методы и модели прогнозирования банкротства.
		Уметь: - разрабатывать и обосновывать тактические и стратегические решения антикризисного характера в области финансов, производства, персонала, маркетинга.
		Владеть: методами оценки эффективности реализации антикризисных процедур.

4. Структура и содержание дисциплины «Антикризисный финансовый менеджмент»

4.1. Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

№ п/п	Наименование разделов и тем дисциплины (модуля)	Семестр		Недели семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)									Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)									
					Аудиторная работа				Самостоятельная работа					Собеседование	Проверка практических заданий	Проверка тестов	Проверка контрольн. работ	Проверка реферата	Проверка эссе и иных творческих работ	курсовая работа (проект)	др.		
					Всего	Лекция	Практические занятия	Лабораторные занятия	Всего	Подготовка к аудиторным занятиям	Кейс-задача	Курсовая работа (проект)	Подготовка к экзамену (зачету)										
1.	Раздел 1. Кризисы в управлении организацией	7		1-2	6	2	4		6	2	4					+							
	Тема 1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения			1-2	1,5	0,5	1									+							
	Тема 2. Классификация экономического кризиса на микроуровне			1-2	1,5	0,5	1									+							
	Тема 3. Основные понятия антикризисного управления.			1-2	1,5	0,5	1									+							
	Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций			1-2	1,5	0,5	1									+							
2.	Раздел 2. Предпосылки развития антикризисного финансового менеджмента	7		3-4	6	2	4		6	2	4				+	+							
	Тема 5. Методологическая и методическая база антикризисного финансового менеджмента			3-4	3	1	2								+	+							
	Тема 6. Содержание процесса антикризисного финансового			3-4	3	1	2								+	+							

	управления																					
3.	Раздел 3. Формирование антикризисной финансовой политики в организации	7		5-6	6	2	4		6	2	4					+	+					
	Тема 7. Стратегия и тактика антикризисного управления			5-6	1,5	0,5	1									+	+					
	Тема 8. Антикризисная финансовая стратегия			5-6	1,5	0,5	1									+	+					
	Тема 9. Разработка проекта санации организации			5-6	1,5	0,5	1									+	+					
	Тема 10. Реструктуризация и реорганизация предприятия			5-6	1,5	0,5	1									+	+					
4.	Раздел 4. Диагностика как основной элемент антикризисного финансового менеджмента	7		7-10	12	4	8		12	4	8					+	+					
	Тема 11. Виды и этапы аналитической работы по диагностике кризисных явлений в организации			7-8	3	1	2									+	+					
	Тема 12. Методы оценки финансового состояния организации с целью диагностики кризисных явлений			7-8	3	1	2									+	+					
	Тема 13. Методы предварительного анализа финансового состояния в целях прогнозирования банкротства			9-10	3	1	2									+	+					
	Тема 14. Оценка рыночной стоимости капитала (бизнеса)				3	1	2									+	+					
	Раздел 5. Оперативное и тактическое управление финансами организации в условиях кризиса	7		11-14	12	4	8		12	4	8					+	+					
	Тема 15. Понятия операционного, финансового и совокупного рисков.			11-12	6	2	4									+	+					
	Тема 16. Управление оборотным капиталом.			11-12	3	1	2									+	+					
	Тема 17. Управление денежными потоками			13-14	3	1	2									+	+					
	Раздел 6. Принятие инвестици-	7		15-18	12	4	8		12	4	8					+	+					

	онных решений в условиях кризиса																				
	Тема 18. Принятие инвестиционных решений по правилу чистой приведенной стоимости	2			15-18	2,5	0,5	2							+	+					
	Тема 19. Риск, доходность и альтернативные издержки	2			15-18	4,5	0,5	4							+	+					
	Тема 20. Инвестиционные решения по капитальным вложениям	2			15-18	3	1	2							+	+					
	<i>Подготовка к зачету</i>									36											
	Общая трудоемкость, в часах					54	18	36		90	18	36		36	Промежуточная аттестация						
															Форма	Семестр					
															Зачет	<i>7 семестр (зачет с оценкой)</i>					
															Экзамен	<i>нет</i>					

4.2. Содержание дисциплины «Антикризисный финансовый менеджмент»

Раздел 1. Кризисы в управлении организацией

Тема 1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения

Понятие кризиса на предприятии. Причины кризисов. Последствия кризисов. Характер протекания кризиса. Масштабы кризиса. Степень управляемости кризиса.

Тема 2. Классификация экономического кризиса на микроуровне

Виды экономических кризисов и их особенности. Процесс развития несостоятельности. Кризис реализации стратегии. Падение результатов деятельности. Падение финансовой устойчивости. Кризис ликвидности. Банкротство.

Тема 3. Основные понятия антикризисного управления.

Развитие института банкротства. Банкротство бизнеса. Банкротство собственника. Банкротство производства. Хроническая и циклическая несостоятельность. Причины несостоятельности. Механизм антикризисного управления

Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Развитие нормативной базы института банкротства в РФ. Государственные органы в сфере финансового оздоровления и банкротства. Зарубежный опыт регулирования и оценки банкротств.

Раздел 2. Предпосылки развития антикризисного финансового менеджмента

Тема 5. Методологическая и методическая база антикризисного финансового менеджмента

Общие основы управления предприятием в условиях финансового кризиса. Классификация финансового кризиса. Сущность и задачи антикризисного финансового менеджмента.

Тема 6. Содержание процесса антикризисного финансового управления

Содержание процесса антикризисного финансового управления. Принципы управления текущими активами: денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностью.

Раздел 3. Формирование антикризисной финансовой политики в организации

Тема 7. Стратегия и тактика антикризисного управления

Разработка плана финансового оздоровления предприятия. Антикризисные маркетинговая, производственная, управленческая, финансовая стратегии.

Тема 8. Антикризисная финансовая стратегия

Стратегия повышения ликвидности активов. Стратегия оптимизации прибыли. Стратегия оптимизации структуры капитала. Стратегия улучшения системы учета и контроля издержек.

Тема 9. Разработка проекта санации организации

Разработка проекта санации. Аналитическое обеспечение разработки проекта санации. Критерии принятия решения об оказании государственной финансовой поддержке и санации предприятия.

Тема 10. Реструктуризация и реорганизация предприятия

Понятие и концепции реструктуризации. Финансовая реструктуризация несостоятельных предприятий. Реорганизация предприятия-должника. Понятия слияний и поглощений.

Раздел 4. Диагностика как основной элемент антикризисного финансового менеджмента

Тема 11. Виды и этапы аналитической работы по диагностике кризисных явлений в организации

Цель, задачи экономического анализа в условиях кризиса. Методы диагностики в условиях антикризисного управления. Информационная база анализа при угрозе банкротства.

Тема 12. Методы оценки финансового состояния организации с целью диагностики кризисных явлений

Методики оценки финансового состояния предприятия с целью диагностики кризисных явлений. Методика ФСФО. Методика оценки финансового состояния арбитражных управляющих. Система финансовых показателей при оценке угрозы банкротства.

Тема 13. Методы предварительного анализа финансового состояния в целях прогнозирования банкротства

Оценка финансового здоровья предприятия – метод А-счета Аргенти. Оценка вероятности угрозы банкротства на основе стохастических моделей: Альтмана, Бивера, Лиса и др.

Тема 14. Оценка рыночной стоимости капитала (бизнеса)

Виды и стандарты стоимости. Методы и подходы к оценке рыночной стоимости предприятия (бизнеса).

Раздел 5. Оперативное и тактическое управление финансами организации в условиях кризиса

Тема 15. Понятия операционного, финансового и совокупного рисков.

Концепции финансового и операционного рычага. Принятие решений о структуре капитала. Операционный анализ. Точка безубыточности. Запас финансовой прочности.

Тема 16. Управление оборотным капиталом.

Наличие и сохранность оборотных активов. Уровень важности и источники формирования оборотных активов. Понятие вымывание капитала.

Тема 17. Управление денежными потоками

Методы оценки и управления денежными потоками. Меры по устранению финансовой нереализуемости планов организации.

Раздел 6. Принятие инвестиционных решений в условиях кризиса

Тема 18. Принятие инвестиционных решений по правилу чистой приведенной стоимости

Антикризисная инвестиционная политика. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Критерии отбора инвестиционных проектов.

Тема 19. Риск, доходность и альтернативные издержки

Понятие риска. Методы измерения и оценки риска отдельного актива и активов в рамках портфеля. Модели определения требуемой собственниками доходности. Модель CAPM. Многофакторные модели.

Тема 20. Инвестиционные решения по капитальным вложениям

Оценка затрат на инвестированный капитал. Методы оценки затрат на заемный и собственный капитал. Расчет средневзвешенных затрат на капитал. Понятие предельных затрат на капитал.

5. Образовательные технологии

При освоении дисциплины предусмотрены образовательные технологии:

Тема	Форма проведения занятия		Внеаудиторная работа	
	Лекция	Практика		
Раздел 1. Кризисы в управлении организацией				
Тема 1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах	Выполнение работ по подготовке к аудиторным занятиям, практическим заданиям, зачету. Решение кейс-задачи. Учебно-исследовательские и научно-исследовательские работы. Участие в реализации различных проектов оценки неплатежеспособности	
Тема 2. Классификация экономического кризиса на микроуровне	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах		
Тема 3. Основные понятия антикризисного управления.	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах		
Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах		
Раздел 2. Предпосылки развития антикризисного финансового менеджмента				
Тема 5. Методологическая и методическая база антикризисного финансового менеджмента	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий		
Тема 6. Содержание процесса антикризисного финансового управления	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий		
Раздел 3. Формирование антикризисной финансовой политики в организации				
Тема 7. Стратегия и тактика антикризисного управления	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий		
Тема 8. Антикризисная финансовая стратегия	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий		
Тема 9. Разработка проекта санации организации	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий		
Тема 10. Реструктуризация и реорганизация предприятия	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий		
Раздел 4. Диагностика как основной элемент антикризисного финансового менеджмента				
Тема 11. Виды и этапы аналитической работы по диагностике кризисных явлений в организации	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий		
Тема 12. Методы оценки финансового состояния организа-	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсужде-		

ции с целью диагностики кризисных явлений		ние в малых группах; решение практических заданий	
Тема 13. Методы предварительного анализа финансового состояния в целях прогнозирования банкротства	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий	
Тема 14. Оценка рыночной стоимости капитала (бизнеса)	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий	
Раздел 5. Оперативное и тактическое управление финансами организации в условиях кризиса			
Тема 15. Понятия операционного, финансового и совокупного рисков.	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий	
Тема 16. Управление оборотным капиталом.	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий	
Тема 17. Управление денежными потоками	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий	
Раздел 6. Принятие инвестиционных решений в условиях кризиса			
Тема 18. Принятие инвестиционных решений по правилу чистой приведенной стоимости	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий	
Тема 19. Риск, доходность и альтернативные издержки	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий	
Тема 20. Инвестиционные решения по капитальным вложениям	Лекции, с использованием мультимедийных технологий	Практические занятия в компьютерном классе: подготовка к тестированию, дискуссии, обсуждение в малых группах; решение практических заданий	
Учебные и производственные практики		Система заданий, выполняемых на учебно-исследовательских и производственных практиках	Участие в реализации различных проектов оценки неплатежеспособности
Магистерская диссертация		Выполнение отдельных расчетных и аналитических разделов магистерской диссертации	

Занятия, проводимые в интерактивных формах, с использованием интерактивных технологий, составляют более **30%** аудиторных занятий.

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.
Оценочные средства для текущего контроля успеваемости,
промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.**

6.1. План самостоятельной работы

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Рекомендуемая литература	Количество часов
Раздел 1. Кризисы в управлении организацией					
1-2	Тема 1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[3,4,5,13,14]	1,5
1-2	Тема 2. Классификация экономического кризиса на микроуровне	Работа с литературой.	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[3,4,5,13,14]	1,5
1-2	Тема 3. Основные понятия антикризисного управления.	Работа с литературой.	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[3,4,5,13,14]	1,5
1-2	Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[3,4,5,13,14]	1,5
Раздел 2. Предпосылки развития антикризисного финансового менеджмента					
3-4	Тема 5. Методологическая и методическая база антикризисного финансового менеджмента	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[1,2,6,7,9,11,12]	3
3-4	Тема 6. Содержание процесса антикризисного финансового управления	Работа с литературой.	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[1,2,6,7,9,11,12]	3
Раздел 3. Формирование антикризисной финансовой политики в организации					
5-6	Тема 7. Стратегия и тактика антикризисного управления	Работа с литературой.	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[1,6,11,12]	1,5
5-6	Тема 8. Антикризисная финансовая стратегия	Работа с литературой.	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[1,6,11,12]	1,5
5-6	Тема 9. Разработка проекта санации организации	Работа с литературой.	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[1,6,11,12]	1,5
5-6	Тема 10. Реструктуризация и реорганизация предприятия	Работа с литературой.	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[1,6,11,12]	1,5
Раздел 4. Диагностика как основной элемент антикризисного финансового менеджмента					
7-10	Тема 11. Виды и этапы аналитической работы по диагностике кризисных явлений в организации	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[2,3,4,7,8,9]	3
7-10	Тема 12. Методы оценки финансового состояния организации с целью диагностики кризисных явлений	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[2,3,4,7,8,9]	3
7-10	Тема 13. Методы предварительного анализа финансового состояния в целях прогнозирования банкротства	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[2,3,4,7,8,9]	3
7-10	Тема 14. Оценка рыночной стоимости капитала (бизнеса)	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[2,3,4,7,8,9]	3

Раздел 5. Оперативное и тактическое управление финансами организации в условиях кризиса					
11-14	Тема 15. Понятия операционного, финансового и совокупного рисков.	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[1,2,3,4,11,12]	4
11-14	Тема 16. Управление оборотным капиталом.	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[1,2,3,4,11,12]	4
11-14	Тема 17. Управление денежными потоками	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[1,2,3,4,11,12]	4
Раздел 6. Принятие инвестиционных решений в условиях кризиса					
15-18	Тема 18. Принятие инвестиционных решений по правилу чистой приведенной стоимости	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[2,4,6,10]	4
15-18	Тема 19. Риск, доходность и альтернативные издержки	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[2,4,6,10]	4
15-18	Тема 20. Инвестиционные решения по капитальным вложениям	Работа с литературой	Подготовка к аудиторным занятиям. Решение кейс-задачи. Подготовка к зачету.	[2,4,6,10]	4

6.2. Методические указания по организации самостоятельной работы

Самостоятельная работа является одним из основных видов познавательной деятельности, направленной на более глубокое и разностороннее изучение материалов учебного курса. Основная часть времени, предусмотренного для самостоятельной работы студентов по данному курсу, отводится на подготовку к практическим занятиям, текущему тестированию и промежуточной аттестации (зачету). Студенты должны прочитать рекомендованные преподавателем учебные материалы.

Результаты выполнения самостоятельной работы представляются студентами во время аудиторных занятий, проверяются и оцениваются преподавателем в ходе текущих контролей, отчетов по практическим занятиям контролей в соответствии с рейтинговой системой оценки и учета успеваемости, учебным планом (расписанием занятий, зачетно-экзаменационной сессии).

В целом самостоятельная работа студентов при изучении курса, независимо от формы обучения, представляет собой выполнение в течение семестра следующих видов работ:

- Изучение теоретических вопросов по рекомендуемой литературе;
- Выполнение отчетов по практическим заданиям.
- Подготовка к текущим тестам.
- Решение кейс-задачи и подготовка к ее защите.

6.3. Материалы для проведения текущего и промежуточного контроля знаний

Контроль освоения компетенций

№ п\п	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Компетенции, компоненты которых контролируются
Раздел 1. Кризисы в управлении организацией			
1	Текущий: Тестирование Решение кейс-задачи.	Тема 1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения	ПК-4
2	Текущий: Тестирование Решение кейс-задачи.	Тема 2. Классификация экономического кризиса на микроуровне	ПК-4
3	Текущий: Тестирование Решение кейс-задачи.	Тема 3. Основные понятия антикризисного управления.	ПК-4

4	Текущий: Тестирование Решение кейс-задачи.	Тема 4. Государственное регулирование кризисных ситуаций	ПК-4
Раздел 2. Предпосылки развития антикризисного финансового менеджмента			
5	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 5. Методологическая и методическая база антикризисного финансового менеджмента	ПК-4
6	Текущий: Тестирование; Практическое задание	Тема 6. Содержание процесса антикризисного финансового управления	ПК-4
Раздел 3. Формирование антикризисной финансовой политики в организации			
7	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 7. Стратегия и тактика антикризисного управления	ПК-10
8	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 8. Антикризисная финансовая стратегия	ПК-10
9	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 9. Разработка проекта санации организации	ПК-10
10	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 10. Реструктуризация и реорганизация предприятия	ПК-10
Раздел 4. Диагностика как основной элемент антикризисного финансового менеджмента			
11	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 11. Виды и этапы аналитической работы по диагностике кризисных явлений в организации	ПК-10
12	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 12. Методы оценки финансового состояния организации с целью диагностики кризисных явлений	ПК-10
13	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 13. Методы предварительного анализа финансового состояния в целях прогнозирования банкротства	ПК-10
14	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 14. Оценка рыночной стоимости капитала (бизнеса)	ПК-10
Раздел 5. Оперативное и тактическое управление финансами организации в условиях кризиса			
15	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 15. Понятия операционного, финансового и совокупного рисков.	СК-2
16	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 16. Управление оборотным капиталом.	СК-2
17	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 17. Управление денежными потоками	СК-2
Раздел 6. Принятие инвестиционных решений в условиях кризиса			
18	Текущий: Тестирование; Практическое задание	Тема 18. Принятие инвестиционных решений по правилу чистой приведенной стоимости	СК-2

	Решение кейс-задачи.		
19	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 19. Риск, доходность и альтернативные издержки	СК-2
20	Текущий: Тестирование; Практическое задание Решение кейс-задачи.	Тема 20. Инвестиционные решения по капитальным вложениям	СК-2
21	Промежуточный Итоговое тестирование	Все темы	ПК-4, ПК-10, СК-2

Текущий контроль осуществляется на основе баллов, полученных студентом по итогам тестирования по разделам (темам), выполнения практических заданий по разделам (темам) дисциплины, решения кейс-задачи.

Демонстрационный вариант теста по темам раздела 1: Кризисы в управлении организацией.

Вариант 1

1. Какой вид кризиса связан с ошибками менеджмента компании?

- а) кризис ликвидности;
- б) кризис успеха;
- в) стратегический кризис;
- г) кризис результатов.

2. Возникновение противоречий внутри социально-экономической системы, угрожающие ее жизнестойкости, это:

- а) спад;
- б) конфликт;
- в) неплатежеспособность;
- г) кризис.

3. Какого вида антикризисного управления в соответствии со стадией кризисного состояния не существует?

- а) инновационное;
- б) антиципативное;
- в) превентивное;
- г) реактивное.

4. ФСФО – это?

- а) Федеральная служба по финансированию организаций;
- б) Федеральная служба по функциональному оздоровлению;
- в) Федеральная служба по финансовому оздоровлению;
- г) Федеральная служба по формированию отчетности.

5. Событие или зафиксированное состояние объекта, или установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса – это:

- а) фактор кризиса;
- б) причина кризиса;
- в) симптом кризиса;
- г) условие кризиса.

6. Совокупность методов, приемов, позволяющих распознавать кризисы, осуществлять их профилактику, преодолевать их негативные последствия, сглаживать течение кризиса – это:

- а) оздоровление;
- б) антикризисное управление;
- в) антикризисная процедура;
- г) диагностика финансового состояния.

7. Причины возникновения кризиса подразделяются на:

- а) объективные и субъективные;
- б) краткосрочные и долгосрочные;
- в) количественные и качественные;
- г) обратимые и необратимые.

8. Способность организации своевременно и в полном объеме рассчитываться по своим обязательствам перед контрагентами – это:

- а) ликвидность;
- б) кредитоспособность;
- в) оборачиваемость;
- г) платежеспособность.

9. Установите правильную последовательность фаз развития кризиса:

- а) депрессия;
- б) оживление;
- в) подъем;
- г) кризис.

10. Коэффициент ... показывает, какую часть краткосрочной задолженности организация может погасить в ближайшее время за счет наиболее ликвидных активов (денежных средств и краткосрочных ценных бумаг):

- а) текущей ликвидности;
- б) абсолютной ликвидности;
- в) автономии;
- г) внутреннего долга.

Темы практических заданий

1) Раздел (тема): Предпосылки развития антикризисного финансового менеджмента. Задание по вариантам.

Рекомендуемая литература:

1. Брусов, Пётр Никитович. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование [Текст]: учебное пособие / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова. - 3-е изд., стереотип. - М.: КНО-РУС, 2014. - 232 с.

2. Герасимова, Елена Борисовна Финансовый анализ. Управление финансовыми операциями [Текст]: учебное пособие / Е. Б. Герасимова, Д. В. Редин. - М.: ФОРУМ; М.: ИНФРА-М, 2014. - 192 с.

3. Бланк, Игорь Александрович. Основы финансового менеджмента [Текст] / Игорь Александрович Бланк. - Киев: Эльга:Ника-Центр, 2001. (Библиотека финансового менеджера). Т.1. - 592 с.

4. Бланк, Игорь Александрович. Основы финансового менеджмента [Текст] / Игорь Александрович Бланк. - Киев: Эльга:Ника-Центр, 2001. (Библиотека финансового менеджера). Т.2. - 512 с.

2) Раздел (тема) Формирование антикризисной финансовой политики в организации. Задание по вариантам.

Рекомендуемая литература:

1. Антикризисное управление [Текст]: учебник / Елена Павловна Жарковская, Борис Ефимович Бродский. - 2-е изд., испр, и доп. - М.: Омега-Л, 2005. - 357 с.

2. Антикризисное управление [Текст]: учебник / Ринад Александрович Попов. - М.: Высш, шк. 2005. - 429 с

3. Дорофеев, В. Д. Антикризисное управление: учебное пособие / В. Д. Дорофеев, Д. Н. Левин, Д. В. Сенаторов; Пенз. гос. ун-т. - Пенза: Изд-во Пенз. гос. ун-та, 2006. - 254 с.

4. Блинов А.О. Антикризисное управление – М. ЮНИТИ-ДАНА, 2010

5. Грязнова А.Г. Антикризисный менеджмент – М.: Эксмо, 2008
6. Антикризисное управление / Под. ред. Короткова Э.М. – М.: Инфра-М, 2010

3) Раздел (тема) Диагностика как основной элемент антикризисного финансового менеджмента. Задание по вариантам.

Рекомендуемая литература:

1. Антикризисное управление [Текст]: учебник / Елена Павловна Жарковская, Борис Ефимович Бродский. - 2-е изд., испр, и доп. - М.: Омега-Л, 2005. - 357 с.
2. Антикризисное управление [Текст]: учебник / Ринад Александрович Попов. - М.: Высш, шк. 2005. - 429 с
3. Бланк И.А. Управление финансовой стабилизацией предприятия – Киев: Эльга, Ника-Центр, 2010.
4. Казакова Н.А. Антикризисное управление. – М.: Рид Групп, 2011.
5. Кукукина Н.А. Учет и анализ банкротств – М.: КНОРУС, 2012
6. Управление финансовым состоянием организации (предприятия) Под общ. ред. Э.И. Крылова, В.М. Власовой, И.В. Ивановой – М.: Эксмо, 2010.
7. Станиславчик Е.Н. Анализ финансового состояния неплатежеспособных предприятий – М.: Ось-89, 2004

4) Раздел (тема) Оперативное и тактическое управление финансами организации в условиях кризиса. Задание по вариантам.

Рекомендуемая литература:

1. Брусов, Пётр Никитович. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование [Текст]: учебное пособие / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова. - 3-е изд., стереотип. - М.: КНОРУС, 2014. - 232 с.
2. Управление финансами. Финансы предприятий [Текст]: учебник / ред. А. А. Володин. - 3-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 364 с.
3. Герасимова, Елена Борисовна. Финансовый анализ. Управление финансовыми операциями [Текст]: учебное пособие / Е. Б. Герасимова, Д. В. Редин. - М.: ФОРУМ; М.: ИНФРА-М, 2014. - 192 с.
4. Бланк, Игорь Александрович. Основы финансового менеджмента [Текст] / Игорь Александрович Бланк. - Киев: Эльга:Ника-Центр, 2001. (Библиотека финансового менеджера). Т.1. - 592 с.
5. Бланк, Игорь Александрович. Основы финансового менеджмента [Текст] / Игорь Александрович Бланк. - Киев: Эльга:Ника-Центр, 2001. (Библиотека финансового менеджера). Т.2. - 512 с.

5) Раздел (тема) Принятие инвестиционных решений в условиях кризиса. Задание по вариантам.

Рекомендуемая литература:

1. Антикризисное управление [Текст]: учебник / Елена Павловна Жарковская, Борис Ефимович Бродский. - 2-е изд., испр, и доп. - М.: Омега-Л, 2005. - 357 с.
2. Антикризисное управление [Текст]: учебник / Ринад Александрович Попов. - М.: Высш, шк. 2005. - 429 с
3. Герасимова, Елена Борисовна Финансовый анализ. Управление финансовыми операциями [Текст]: учебное пособие / Е. Б. Герасимова, Д. В. Редин. - М.: ФОРУМ; М.: ИНФРА-М, 2014. - 192 с.
4. Климова, Наталья Владимировна. Экономический анализ: теория, задачи, тесты, деловые игры [Текст]: учебное пособие / Н. В. Климова. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2014. - 287 с.

Промежуточная аттестация осуществляется на основе итогового тестирования и баллов, набранных студентом по итогам мероприятий текущего контроля.

**7. Учебно-методическое и информационное обеспечение
дисциплины «Антикризисный финансовый менеджмент»**

а) Литература:

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров	Число обучающихся, одновременно изучающих дисциплину
Основная литература			
1	Брусов, Пётр Никитович. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование [Текст]: учебное пособие / П. Н. Брусов, Т. В. Филатова. - 3-е изд., стереотип. - М.: КНОРУС, 2014. - 232 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe	20	30
2	Герасимова, Елена Борисовна Финансовый анализ. Управление финансовыми операциями [Текст]: учебное пособие / Е. Б. Герасимова, Д. В. Редин. - М.: ФОРУМ; М.: ИНФРА-М, 2014. - 192 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe	10	30
3	Антикризисное управление [Текст]: учебник / Ринад Александрович Попов. - М.: Высш, шк. 2005. - 429 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe	15	30
4	Антикризисное управление [Текст]: учебник / Елена Павловна Жарковская, Борис Ефимович Бродский. - 2-е изд., испр, и доп. - М.: Омега-Л, 2005. - 357 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe	20	30
5	Дорофеев, В. Д. Антикризисное управление: учебное пособие / В. Д. Дорофеев, Д. Н. Левин, Д. В. Сенаторов; Пенз. гос. ун-т. - Пенза: Изд-во Пенз. гос. ун-та, 2006. - 254 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe	63	30
6	Управление финансами. Финансы предприятий [Текст]: учебник / ред. А. А. Володин. - 3-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 364 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe	10	30
7	Герасимова, Елена Борисовна. Финансовый анализ. Управление финансовыми операциями [Текст]: учебное пособие / Е. Б. Герасимова, Д. В. Редин. - М.: ФОРУМ; М.: ИНФРА-М, 2014. - 192 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe	10	30
Дополнительная литература			
8	Климова, Наталья Владимировна. Экономический анализ: теория, задачи, тесты, деловые игры [Текст]: учебное пособие / Н. В. Климова. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2014. - 287 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe	10	50
9	Александров, О. А. Экономический анализ [Текст]: учебное пособие / О. А. Александров, Ю. Н. Егоров. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 288 с.	10	50

10	Трифоненкова, Татьяна Юрьевна. Финансирование инноваций [Текст]: учебное пособие / Т. Ю. Трифоненкова. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 141 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe	10	50
11	Бланк, Игорь Александрович. Основы финансового менеджмента [Текст] / Игорь Александрович Бланк. - Киев: Эльга:Ника-Центр, 2001. (Библиотека финансового менеджера). Т.1. - 592 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe	41	50
12	Бланк, Игорь Александрович. Основы финансового менеджмента [Текст] / Игорь Александрович Бланк. - Киев: Эльга:Ника-Центр, 2001. (Библиотека финансового менеджера). Т.2. - 512 с. http://kleopatra.pnzgu.ru/cgi-bin/irbis64r_91/cgiirbis_64.exe	41	50
13	Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление (для бакалавров). [Электронный ресурс]: учеб, пособие — Электрон, дан. — М.: КноРус, 2013. — 400 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/53368	Точек доступа – не огр.	
14	Свердлина, Е.Б. Анализ в антикризисном управлении организацией. [Электронный ресурс]: учеб. -метод, пособие — Электрон, дан. — Омск: ОмГУ, 2013. — 172 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/61875	Точек доступа – не огр.	

б) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

1. ПК MS Excel, MS Office, Power Point
2. www.gks.ru

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

- -мультимедийная межкафедральная лаборатория на 11 компьютеров;
- -мультимедийный проектор

9. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В целях реализации индивидуального подхода к обучению студентов, осуществляющих учебный процесс по собственной траектории в рамках индивидуального рабочего плана, изучение данной дисциплины базируется на следующих возможностях: обеспечение внеаудиторной работы со студентами, в том числе в электронной образовательной среде с использованием соответствующего программного оборудования, дистанционных форм обучения, возможностей интернет-ресурсов, индивидуальных консультаций и т.д.

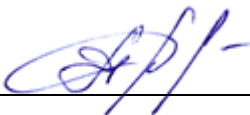
Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Форма проведения текущей и промежуточной аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.) и позволяют оценить достижение ими запланированных в основной образовательной программе результатов обучения и уровень сформированности всех заявленных компетенций. На экзамен (зачет) приглашается сопровождающий, который обеспечивает техническое сопровождение студенту. При необходимости студенту-инвалиду предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене (зачете)»

Рабочая программа дисциплины «**Антикризисный финансовый менеджмент**» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Программу составили:

1. к.э.н., доцент



А.Н. Опекунов

(Ф.И.О., должность, подпись)

2.

(Ф.И.О., должность, подпись)

Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.

Программа одобрена на заседании кафедры «Экономика и финансы»

Протокол № 14

Зав. кафедрой «ЭиФ»



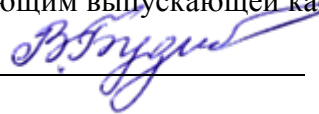
от «14» июня 2016 года

В.И. Будина

(подпись, Ф.И.О.)

Программа согласована с заведующим выпускающей кафедрой

Экономика и финансы



В.И. Будина

(подпись, Ф.И.О.)

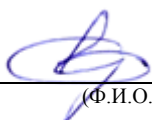
Программа одобрена методической комиссией Факультета Экономики и Управления

Протокол № 7

от «29» июня 2016 года


Председатель методической комиссии Факультета Экономики и Управления

к.с.н., доцент каф. ГУиСР



Е.В. Еремина
(Ф.И.О.)

Сведения о переутверждении программы на очередной учебный год и регистрации изменений

Учебный год	Решение кафедры (№ протокола, дата, подпись зав. кафедрой)	Внесенные изменения	Номера листов (страниц)		
			замененных	новых	аннулированных
2016 - 2017	Прот. №1 от 01.09.2016г. 				
2017 - 2018	Прот №1 от 01.09.2017г. 