

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета  
Возовдин В.М.  
« 28 » \_\_\_\_\_ 2016 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Б 1.1.27 «Производственный менеджмент»**

**Направление подготовки:** 38.03.02 «Менеджмент»

**Профиль подготовки:** «Менеджмент организации»

**Квалификация (степень) выпускника:** Бакалавр

**Форма обучения:** очная, заочная

Пенза, 2016

## Цели освоения дисциплины

Целями освоения учебной дисциплины «Производственный менеджмент» являются:

- овладение теоретическими знаниями и практическими навыками в области производственного менеджмента, формирование системы знаний по разработке и реализации проектных решений по обеспечению конкурентоспособности производства и продукции в приборостроении, по использованию инновационного потенциала предприятий приборостроения в условиях постоянно меняющейся рыночной среды и нахождению правильных управленческих решений и их технико-экономического обоснования;

- подготовка выпускника, обладающего общекультурными компетенциями, профессиональными компетенциями (общепрофессиональными, для научно-исследовательской деятельности, проектно-конструкторской, организационно-управленческой деятельности) и гражданской позицией (целеустремленностью, организованностью, коммуникабельностью, трудолюбием, стремлением к саморазвитию, повышению квалификации и профессионального уровня), позволяющими выпускнику успешно работать в избранной сфере деятельности.

### 1. Место дисциплины в структуре ОПОП

Учебная дисциплина Б1.2.16.1 «Производственный менеджмент» относится к вариативной части учебного плана и является одной из дисциплин, формирующих знания и навыки, характерные для бакалавра по направлению подготовки «Менеджмент».

### 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению:

Коды компетенции	Наименование компетенции	Структурные элементы компетенции (в результате освоения дисциплины обучающийся должен знать, уметь, владеть)
1	2	3
ПК-8	Способность использовать на практике умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом	Знать: основы научной организации труда при осуществлении исследовательских и проектных работ в управлении коллективом.
		Уметь: строить взаимоотношения в коллективе на основе передовых методов НОТ.

		Владеть: навыками и умениями организации деятельности коллектива на принципах кооперации в решении всех его проблем.
ОПК-6	Готовность оформлять, представлять, докладывать и аргументировано защищать результаты выполненной работы	Знать: основы теории менеджмента, касающиеся решения конкретных проблем производства.
		Уметь: реализовывать принцип взаимосвязи теории и практики в решении проблем производственного менеджмента.
		Владеть: основными методами, навыками и умениями анализа и решения проблем производственного менеджмента.
ПК-13	Способность обеспечивать технологичность изделий и процессов их изготовления, оценивать экономическую эффективность технологических процессов	Знать: теоретические основы управления технологическим процессом производства, направленным на повышение его эффективности.
		Уметь: реализовывать на практике принципы обеспечения технологичности производств.
		Владеть: навыками и умениями обеспечения высокой эффективности всех производственных процессов.



2.3	Тема 9. Оперативное планирование производства	4	14-15	3	1	2		8	5		1	2						14-15
2.4	Тема 10. Управление запасами.	4	16	6	2	4		9	5	2	1	1						
2.5	Тема 11. Стратегия процессов	4	17	3	1	2		6	4		1	1			1 7			
3.	Тема 12. Управление мощностью.	4	18	3	1	2		4	2		1	1	18					
	Общая трудоемкость, в часах			<b>54</b>	<b>18</b>	<b>36</b>		<b>90</b>	71	8	1 2	14	<b>Промежуточная аттестация</b>					
													Форма		Семестр			
														экзамен		4		
														курсовой проект		4		

#### 4.2. Структура дисциплины для заочной формы обучения (5 лет)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)								Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)						
			Аудиторная работа				Самостоятельная работа				Собеседование	Коллоквиум	Тестирование	Проверка контрольных работ	Проверка эссе и иных творческих работ	др.	
			Всего	Лекция	Практические занятия	Лабораторные занятия	Всего	Изучение теоретического материала	Реферат, эссе и т.п.	Курсовой проект							Подготовка к зачёту
1.	Тема 1. Введение в предмет	8		0,1	0,3		12	6		1	3						
1.1	Тема 2. Организации производственных процессов на предприятиях	8		0,5	0,3		12	6		1	3						
1.2	Тема 3. Производственный менеджмент как система	8		0,5	0,3		11	6		1	3						
1.3	Тема 4. Производственный менеджмент на предприятии	8		0,5	0,3		11	6		1	3						
1.4.	Тема 5. Имущество предприятий	8		0,5	0,3		11	6		1	3						
2.	Тема 6. Основные принципы организации производственного процесса. Типы производства.	8		0,5	0,4		11	8		1	3						
2.1	Тема 7. Организация производственного процесса во времени	8		0,5	0,4		11	8		1	3						
2.2	Тема 8. Организация производственного процесса в пространстве	8		0,5	0,4		11	8		1	3						

2.3	Тема 9. Оперативное планирование производства	8		0,1	0,3		11	6		1	3						
2.4	Тема 10. Управление запасами.	8		0,1	0,4		11	6		1	3						
2.5	Тема 11. Стратегия процессов	8		0,1	0,3		9	6		1	3						
3.	Тема 12. Управление мощностью.	8		0,1	0,3		9	6		1	3						
	Общая трудоемкость, в часах		<b>18</b>	<b>8</b>	<b>10</b>		<b>126</b>	78		12	36	<b>Промежуточная аттестация</b>					
												Форма		Семестр			
													зачёт		8		
												курсовой проект		8			

### 4.3. Содержание дисциплины

Тема 1. Введение в предмет

Функции, методы и принципы производственного менеджмента

Тема 2. Организации производственных процессов на предприятиях

Предприятие и его технико-производственная база. Функциональные подсистемы предприятия. Классификация и принципы организации производственных процессов на предприятиях.

Тема 3. Производственный менеджмент как система

Производственные системы: понятие и закономерности. Состав производственной системы

Тема 4. Производственный менеджмент на предприятии

Предприятие как объект производственного менеджмента. Классификация объектов производственного менеджмента на предприятии. Макро- и микроэкономическая среда производственного менеджмента

Тема 5. Имущество предприятий

Права собственности на имущество. Состав имущества предприятий

Тема 6. Основные принципы организации производственного процесса. Типы производства.

Производственный процесс и его структура. Принципы организации производственных процессов. Типы производства и их технико-экономическая характеристика

Тема 7. Организация производственного процесса во времени

Производственный цикл и его структура. Расчет производственного цикла простого процесса при различных видах движения партий деталей в производстве. Структура сложного производственного процесса и расчет длительности его цикла.

Тема 8. Организация производственного процесса в пространстве

Производственная структура предприятий. Типы производственной структуры предприятий. Состав и классификация цехов и служб предприятия. Специализация и принципы построения цехов и участков промышленного предприятия. Производственная структура цехов. Пути совершенствования производственной структуры предприятий

Тема 9. Оперативное планирование производства

Задачи, содержание и методы оперативно-производственного планирования. Оптимизация оперативного планирования производства. Методика непрерывного оперативно-производственного планирования. Диспетчирование производства

Тема 10. Управление запасами.

Функции запасов. Модели запасов. Три типа запасов: спекулятивные запасы, оборотные запасы, страховые запасы. Производство «точно во время», «Канбан».

Тема 11. Стратегия процессов

Типы процессов. Машины, оборудование и технологии.

Стратегии сервисных процессов. Решения в секторе сервиса. Стратегия процесса и контакт с покупателем.

Тема 12. Управление мощностью.

Управление спросом. Прогноз требуемых мощностей. Анализ критической точки.



## **5. Образовательные технологии**

В целях реализации индивидуального подхода к обучению студентов, осуществляющих учебный процесс по собственной траектории в рамках индивидуального рабочего плана, изучение данной дисциплины базируется на следующих возможностях: обеспечение внеаудиторной работы со студентами в том числе в электронной образовательной среде с использованием соответствующего программного оборудования, дистанционных форм обучения, возможностей интернет-ресурсов, индивидуальных консультаций

и

т.д.

## 6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.

### Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

#### 6.1. План самостоятельной работы студентов очной формы обучения

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Рекомендуемая литература	Количество часов
1	Введение в предмет	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту, написание рефератов	Изучение теоретических материалов по теме 1	Казанцев А.К., Подлесных В.И. Практический менеджмент: в деловых играх, хозяйственных ситуациях, задачах и тестах: Учебное пособие- М. ИНФРА-М-367 с. Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с. Сухарев Н.О., Дорофеев В.Д. Производственный и операционный менеджмент. Конспект лекций. Из-во Пензенского гос. Ун-та, Пенза, 2002-204 с.	9
2	Организация производственных процессов на предприятиях	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту, написание рефератов	Изучение теоретических материалов по теме 2	Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с. Немчин А. М. Производственный менеджмент : учеб. пособие / А. М. Немчин, В. И. Малюк. - Санкт-Петербург : Питер, 2010. - 288 с. Производственный менеджмент. Учебник. Под ред. Козловского В. А. – М, ИНФРА-М, 2010. 574 с.	9
3	Производственный менеджмент как система	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 3, подготовка к тестированию.	Казанцев А.К., Подлесных В.И. Практический менеджмент: в деловых играх, хозяйственных ситуациях, задачах и тестах: Учебное пособие- М. ИНФРА-М-367 с. Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с. Сухарев Н.О., Дорофеев В.Д. Производственный и операционный менеджмент. Конспект лекций. Из-во	8

				Пензенского гос. Ун-та, Пенза, 2002-204 с.	
4-5	Производственный менеджмент на предприятии	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту, написание рефератов	Изучение теоретических материалов по теме 4	Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с. Немчин А. М. Производственный менеджмент : учеб. пособие / А. М. Немчин, В. И. Малюк. - Санкт-Петербург : Питер, 2010. - 288 с. Производственный менеджмент. Учебник. Под ред. Козловского В. А. – М, ИНФРА-М, 2010. 574 с.	9
7-6	Имущество предприятий	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 5, подготовка к собеседованию	Казанцев А.К., Подлесных В.И. Практический менеджмент: в деловых играх, хозяйственных ситуациях, задачах и тестах: Учебное пособие- М. ИНФРА-М-367 с. Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с. Сухарев Н.О., Дорофеев В.Д. Производственный и операционный менеджмент. Конспект лекций. Из-во Пензенского гос. Ун-та, Пенза, 2002-204 с.	9
8-9	Основные принципы организации производственного процесса. Типы производства	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 6, подготовка к тестированию.	Производственный менеджмент. Цыцарова Н.М. Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 158 с. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с. Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с.	7
10-11	Организация производственного процесса во времени	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 7, решение задач.	Козловский В.А., Маркина Т.В., Макаров В.М. Производственный и операционный менеджмент. Практикум – СПб: «Специальная литература», 1998 г., - 216с. Производственный менеджмент. Цыцарова Н.М. Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 158 с.	7

				Производственный менеджмент: Учебник для вузов. 4-е изд. /Р. А. Фатхутдинов. — СПб.: Питер, 2003. — 491 с.	
12-13	Организация производственного процесса в пространстве	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 8, решение задач.	Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с. Немчин А. М. Производственный менеджмент : учеб. пособие / А. М. Немчин, В. И. Малюк. - Санкт-Петербург : Питер, 2010. - 288 с. Производственный менеджмент. Учебник. Под ред. Козловского В. А. – М, ИНФРА-М, 2010. 574 с.	8
14-15	Оперативное планирование производства	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 9, решение задач.	Производственный менеджмент. Цыцарова Н.М. Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 158 с. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с. Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильямс», 2001. 704 с.	8
16	Управление запасами.	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту, написание рефератов	Изучение теоретических материалов по теме 10.	Козловский В.А., Маркина Т.В., Макаров В.М. Производственный и операционный менеджмент. Практикум – СПб: «Специальная литература», 1998 г., - 216с. Производственный менеджмент. Цыцарова Н.М. Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 158 с. Производственный менеджмент: Учебник для вузов. 4-е изд. /Р. А. Фатхутдинов. — СПб.: Питер, 2003. — 491 с.	9
17	Стратегия процессов	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 11, подготовка к тестированию.	Производственный менеджмент. Цыцарова Н.М. Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 158 с. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с.	7

				Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с.	
18	Управление мощностью	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 12, подготовка к собеседованию	Производственный менеджмент. Цыцарова Н.М. Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 158 с. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с. Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с.	6
4					

## 6.2. План самостоятельной работы студентов заочной формы обучения (5 лет)

Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Рекомендуемая литература	Количество часов
Введение в предмет	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 1	Казанцев А.К., Подлесных В.И. Практический менеджмент: в деловых играх, хозяйственных ситуациях, задачах и тестах: Учебное пособие- М. ИНФРА-М-367 с. Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с. Сухарев Н.О., Дорофеев В.Д. Производственный и операционный менеджмент. Конспект лекций. Из-во Пензенского гос. Ун-та, Пенза, 2002-204 с.	12
Организация производственных процессов на предприятиях	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 2	Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с. Немчин А. М. Производственный менеджмент : учеб. пособие / А. М. Немчин, В. И. Малюк. - Санкт-Петербург : Питер, 2010. - 288 с. Производственный менеджмент. Учебник. Под ред. Козловского В. А. – М, ИНФРА-М, 2010. 574 с.	12
Производственный менеджмент как система	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 3.	Казанцев А.К., Подлесных В.И. Практический менеджмент: в деловых играх, хозяйственных ситуациях, задачах и тестах: Учебное пособие- М. ИНФРА-М-367 с. Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с. Сухарев Н.О., Дорофеев В.Д. Производственный и операционный менеджмент. Конспект лекций. Из-во Пензенского гос. Ун-та, Пенза, 2002-204 с.	11

Производственный менеджмент на предприятии	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 4	Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с. Немчин А. М. Производственный менеджмент : учеб. пособие / А. М. Немчин, В. И. Малюк. - Санкт-Петербург : Питер, 2010. - 288 с. Производственный менеджмент. Учебник. Под ред. Козловского В. А. – М, ИНФРА-М, 2010. 574 с.	11
Имущество предприятий	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 5	Казанцев А.К., Подлесных В.И. Практический менеджмент: в деловых играх, хозяйственных ситуациях, задачах и тестах: Учебное пособие- М. ИНФРА-М-367 с. Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с. Сухарев Н.О., Дорофеев В.Д. Производственный и операционный менеджмент. Конспект лекций. Из-во Пензенского гос. Ун-та, Пенза, 2002-204 с.	11
Основные принципы организации производственного процесса. Типы производства	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 6	Производственный менеджмент. Цыцарова Н.М. Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 158 с. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с. Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с.	11
Организация производственного процесса во времени	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 7, решение задач.	Козловский В.А., Маркина Т.В., Макаров В.М. Производственный и операционный менеджмент. Практикум – СПб: «Специальная литература», 1998 г., - 216с. Производственный менеджмент. Цыцарова Н.М. Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 158 с. Производственный менеджмент: Учебник для вузов. 4-е изд. /Р. А. Фатхутдинов. — СПб.: Питер, 2003. — 491 с.	11

Организация производственного процесса пространстве	Подготовка к аудиторным за- нятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 8, решение задач.	Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с. Немчин А. М. Производственный менеджмент : учеб. пособие / А. М. Немчин, В. И. Малюк. - Санкт-Петербург : Питер, 2010. - 288 с. Производственный менеджмент. Учебник. Под ред. Козловского В. А. – М, ИНФРА-М, 2010. 574 с.	11
Оперативное планирование производства	Подготовка к аудиторным за- нятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 9, решение задач.	Производственный менеджмент. Цыцарова Н.М. Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 158 с. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с. Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с.	11
Управление запасами.	Подготовка к аудиторным за- нятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 10.	Козловский В.А., Маркина Т.В., Макаров В.М. Производственный и операционный менеджмент. Практикум – СПб: «Специальная литература», 1998 г., - 216с. Производственный менеджмент. Цыцарова Н.М. Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 158 с. Производственный менеджмент: Учебник для вузов. 4-е изд. /Р. А. Фатхутдинов. — СПб.: Питер, 2003. — 491 с.	11
Стратегия процессов	Подготовка к аудиторным за- нятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 11	Производственный менеджмент. Цыцарова Н.М. Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 158 с. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с. Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8	9



			издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с.	
Управление мощностью	Подготовка к аудиторным занятиям, к зачёту	Изучение теоретических материалов по теме 12	<p>Производственный менеджмент. Цыцарова Н.М. Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2009. - 158 с.</p> <p>Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие / О. М. Горелик. - 2-е изд. - Москва : КНОРУС, 2011. - 272 с.</p> <p>Чейз Ричард Б Эквилайн, Николас Дж., Роберт Ф. Производственный и операционный менеджмент – 8 издание. Пер. с англ.: М. издательский дом «Вильяме», 2001. 704 с.</p>	9



### **6.3. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студента по темам дисциплины «Производственный менеджмент» предусмотрена в объеме, определенном учебным планом. Ее целями являются:

- усвоение и закрепление студентами теоретического материала, в том числе в процессе чтения лекций;
- приобретение навыков самостоятельного анализа сложных систем, умения выделить и самостоятельно изучить элементы, входящие в состав системы, а также выявить причину возникновения проблемы и способы ее решения;
- овладение методикой профессионального изложения и оформления изученного материала в соответствующей письменной научно-теоретической работе;
- приобретение опыта аргументации выносимых на защиту самостоятельно полученных результатов (обобщений, выводов).

Самостоятельная работа включает в себя изучение и конспектирование дополнительной литературы в соответствии с программой курса; консультации преподавателя по наиболее сложным темам.

В соответствии с учебным планом студентам надлежит выполнить самостоятельную работу по дисциплине в форме устного ответа с последующей дискуссией, тестов, написания рефератов.

**Собеседование.** Основной формой самостоятельной работы студента является изучение конспекта лекций, их дополнение рекомендованной литературой, активное участие на практических и семинарских занятиях. После изучения рекомендованной литературы студент докладывает на семинарских занятиях изученную им тему, отвечая на дополнительные вопросы, возникающие в ходе собеседования. При условии получения преподавателем полноценного ответа студент получает максимально предусмотренный балльно-рейтинговой системой бал. Все отступления от полноценного ответа оцениваются преподавателем в индивидуальном порядке.

**Тестирование.** Тесты воспринимаются студентами как своеобразная игра. Тем самым снимается целый ряд психологических проблем – страхов, стрессов, которые, к сожалению, характерны для обычных форм контроля знаний студентов. Основное достоинство тестовой формы контроля – это простота и скорость, с которой осуществляется первая оценка уровня обученности по конкретной теме, позволяющая, к тому же, реально оценить готовность к итоговому контролю в иных формах и, в случае необходимости, откорректировать те или иные элементы темы.

**Написание рефератов.** Реферат – краткое изложение содержания документа или его части, научной работы, включающее основные фактические сведения и выводы, необходимые для первоначального ознакомления с источниками и определения целесообразности обращения к ним. Современные требования к реферату – точность и объективность в передаче сведений, полнота отображения основных элементов как по содержанию, так и по форме. Цель реферата - не только сообщить о содержании реферируемой работы, но и дать представление о вновь возникших проблемах соответствующей отрасли науки.

Рефераты в рамках учебного процесса в вузе оцениваются по следующим основным критериями:

- актуальность содержания, высокий теоретический уровень, глубина и полнота анализа фактов, явлений, проблем, относящихся к теме;
- информационная насыщенность, новизна, оригинальность изложения вопросов;
- простота и доходчивость изложения;
- структурная организованность, логичность, грамматическая правильность и стилистическая выразительность;
- убедительность, аргументированность, практическая значимость и теоретическая обоснованность предложений и выводов.

#### 6.4. Материалы для проведения текущего и промежуточного контроля знаний студентов

##### *Контроль освоения компетенций*

№ п\п	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Компетенции, компоненты которых контролируются
1	Собеседование	5,12	ПК-8, ПК-13, ОПК-6
2	Написание рефератов	1,2,4,10	ПК-8, ПК-13, ОПК-6
3	Проведение тестов	3,6,11	ПК-8, ПК-13, ОПК-6
4	Решение задач	7,8,9	ПК-8, ПК-13, ОПК-6

##### *Перечень рекомендуемых вопросов для собеседования:*

1. Структура, системы производственного менеджмента.
2. Внешняя среда системы производственного менеджмента.
3. Определение производительности: понятие производительности.
4. Задачи формирования стратегии процессов.
5. Агрегатное планирование.
6. Управление запасами.
7. Планирование потребности в материалах, деталях и узлах.
8. Оперативно-производственное планирование дискретного производства.
9. Процесс производственного менеджмента.
10. Стратегические и тактические решения в производственном менеджменте
11. Стратегия товара, стратегия процесса, стратегия поставок
12. Стратегия выбора местоположения, стратегия размещения
13. Тактика управления запасами, тактика составления расписаний
14. Производственные документы.
15. Сервисные услуги.
16. Организация работы по выполнению производственных программ и заданий.
17. Характеристика производственного процесса.
18. Типы производства.
19. Организационно-производственная структура предприятий.
20. Организационно-техническое развитие производства.
21. Показатели организационно-технического уровня производства.
22. Влияние НТП на технический и организационный уровень
23. производства.
24. Концентрация и специализация производства.
25. Кооперирование и комбинирование производства.
26. Развитие форм организации производства в рыночных условиях.
27. Показатели и методы определения производительности.
28. Контроль производительности.
29. Программы управления производительностью.
30. Задачи и содержание оперативного управления производством.
31. Диспетчирование производства.
32. Оперативное планирование на предприятии.

##### *Перечень рекомендуемых тем рефератов:*

1. Оценка состояния и перспективы развития промышленности в России.
2. История развития производственного менеджмента.

3. Характеристика технологического уклада России.
4. Иерархия стратегий производственного предприятия.
5. Оценка производственного потенциала предприятия.
6. Формирование структуры управления производственного предприятия
7. Методы разработки эффективных управленческих решений.
8. Методы, функции и формы контроля производственной деятельности.
9. Анализ системы управления качеством производственного предприятия.
10. Анализ системы оперативного управления (MRP, MAP, «канбан», «точно в срок»).
11. Особенности управления персоналом производственного предприятия.
12. Информационные системы в производственном менеджменте.
13. Организационно-технологическое проектирование гибких производственных систем.
14. Разработка стратегии при выборе ассортиментной политики предприятия.
15. Современные методы оценки конкурентоспособности.
16. Особенности и виды конкуренции в современных условиях.
17. Стадии проектирования организации производства.
18. Технологические системы как составная часть производственной системы.
19. Проектирование модели конкурентного поведения на рынке.
20. Организация управления риском производственного предприятия.
21. Инвестиционная активность как условие расширенного воспроизводства.
22. Методы и способы освоения нового изделия в производстве.
23. Система оценки уровня качества продукции.
24. Особенности организационного построения в сфере производства.
25. Анализ эффективности коммуникаций в системе производственного менеджмента.

### ***Методические рекомендации по написанию реферата***

Текст реферата должен быть оформлен в соответствии с требованиями ГОСТ, основные положения которого здесь и воспроизводятся.

Общий объём работы - 15—30 страниц печатного текста (с учётом титульного листа, содержания и списка литературы) на бумаге формата А4, на одной стороне листа. Титульный лист оформляется по указанному образцу.

В тексте должны композиционно выделяться структурные части работы, отражающие суть исследования: введение, основная часть и заключение, а также заголовки и подзаголовки.

Целью реферативной работы является приобретение навыков работы с литературой, обобщения литературных источников и практического материала по теме, способности грамотно излагать вопросы темы, делать выводы.

Реферат должен содержать:

- титульный лист,
- оглавление,
- введение,
- основную часть (разделы, части),
- выводы (заключительная часть),
- приложения,
- пронумерованный список использованной литературы (не менее 2-х источников) с указанием автора, названия, места издания, издательства, года издания.

В начале реферата должно быть оглавление, в котором указываются номера страниц по отдельным главам.

Во введении следует отразить место рассматриваемого вопроса в естественнонаучной проблематике, его теоретическое и прикладное значение. (Обосновать выбор данной темы, коротко рассказать о том, почему именно она заинтересовала автора).

Основная часть должна излагаться в соответствии с планом, четко и последовательно, желательно своими словами. В тексте должны быть ссылки на использованную литературу. При дословном воспроизведении материала каждая цитата должна иметь ссылку на соответствующую позицию в списке использованной литературы с указанием номеров страниц, например /12, с.56/ или "В работе [11] рассмотрены...." Каждая глава текста должна начинаться с нового листа, независимо от того, где окончилась предыдущая.

I глава. Вступительная часть. Это короткая глава должна содержать несколько вступительных абзацев, непосредственно вводящих в тему реферата.

II глава. Основная научная часть реферата. Здесь в логической последовательности излагается материал по теме реферата. Эту главу целесообразно разбить на подпункты - 2.1., 2.2. (с указанием в оглавлении соответствующих страниц).

Все сноски и подстрочные примечания располагаются на той же странице, к которой они относятся.

Оформление цитат. Текст цитаты заключается в кавычки и приводится в той грамматической форме, в какой он дан в источнике, с сохранением особенностей авторского написания.

Оформление перечислений. Текст всех элементов перечисления должен быть грамматически подчинен основной вводной фразе, которая предшествует перечислению.

Оформление ссылок на рисунки. Для наглядности изложения желательно сопровождать текст рисунками. В последнем случае на рисунки в тексте должны быть соответствующие ссылки. Все иллюстрации в реферате должны быть пронумерованы. Нумерация должна быть сквозной, то есть через всю работу. Если иллюстрация в работе единственная, то она не нумеруется.

В тексте на иллюстрации делаются ссылки, содержащие порядковые номера, под которыми иллюстрации помещены в реферате. Ссылки в тексте на номер рисунка, таблицы, страницы, главы пишут сокращенно и без значка, например "№", например: "рис.3", "табл.4", "с.34", "гл.2". "см. рисунок 5" или "график...приведен на рисунке 2". Если указанные слова не сопровождаются порядковым номером, то их следует писать в тексте полностью, без сокращений, например "из рисунка видно, что...", "таблица показывает, что..." и т.д. Фотографии, рисунки, карты, схемы можно оформить в виде приложения к работе.

Оформление таблиц. Все таблицы, если их несколько, нумеруют арабскими цифрами в пределах всего текста. Над правым верхним углом таблицы помещают надпись "Таблица..." с указанием порядкового номера таблицы (например "Таблица 4") без значка № перед цифрой и точки после нее. Если в тексте реферата только одна таблица, то номер ей не присваивается и слово "таблица" не пишут. Таблицы снабжают тематическими заголовками, которые располагают посередине страницы и пишут с прописной буквы без точки на конце.

Выводы (заключительная часть) должны содержать краткое обобщение рассмотренного материала, выделение наиболее достоверных и обоснованных положений и утверждений, а также наиболее проблемных, разработанных на уровне гипотез, важность рассмотренной проблемы с точки зрения практического приложения, мировоззрения, этики и т.п.

В этой части автор подводит итог работы, делает краткий анализ и формулирует выводы.

Примерный объем реферата составляет 15-20 страниц машинописного текста.

В конце работы прилагается список используемой литературы. Литературные источники следует располагать в следующем порядке:

- энциклопедии, справочники;
- книги по теме реферата (фамилии и инициалы автора, название книги без кавычек, место издания, название издательства, год издания, номер (номера) страницы);
- газетно-журнальные статьи (название статьи, название журнала, год издания, номер издания, номер страницы).

**Формат.** Реферат должен быть выполнен на одной стороне листа белой бумаги формата А4 (210x297 мм). Интервал межстрочный - полуторный. Цвет шрифта - черный. Гарнитура шрифта основного текста — «Times New Roman» или аналогичная. Кегль (размер) от 12 до 14 пунктов. Размеры полей страницы (не менее): правое — 30 мм, верхнее, и нижнее, левое — 20 мм. Формат абзаца: полное выравнивание («по ширине»). Отступ красной строки одинаковый по всему тексту.

Страницы должны быть пронумерованы с учётом титульного листа, который не обозначается цифрой. В работах используются цитаты, статистические материалы. Эти данные оформляются в виде сносок (ссылок и примечаний). Примеры оформления сносок приводятся ниже. Расстояние между названием главы (подраздела) и текстом должно быть равно 2,5 интервалам. Однако расстояние между подзаголовком и последующим текстом должно быть 2 интервала, а интервал между строками самого текста — 1,5. Размер шрифта для названия главы — 16 (полужирный), подзаголовка — 14 (полужирный), текста работы — 14. Точка в конце заголовка, располагаемого посередине листа, не ставится. Заголовки не подчёркиваются. Абзацы начинаются с новой строки и печатаются с отступом в 1,25 сантиметра. Оглавление (содержание) должно быть помещено в начале работы.

**Заголовки.** Заголовки разделов и подразделов следует печатать на отдельной строке с прописной буквы без точки в конце, не подчёркивая, например: ВВЕДЕНИЕ, ЗАКЛЮЧЕНИЕ.

Выравнивание по центру или по левому краю. Отбивка: перед заголовком — 12 пунктов, после — 6 пунктов. Расстояние между названием главы и последующим текстом должно быть равно двум междустрочным интервалам. Такое же расстояние выдерживается между заголовками главы и параграфа. Расстояния между строками заголовка принимают таким же, как и в тексте. Подчеркивать заголовки и переносить слова в заголовке не допускается.

### ***Демонстрационный вариант теста***

1. Укажите предметные области, составляющие содержание производственного менеджмента.

1. Исследование / разработки
2. Персонал
3. Снабжение / закупки
4. Финансовая деятельность
5. Маркетинг продукции
6. Сбыт / распределение
7. Изготовление продукции
8. Сервисное обслуживание

2. Выберите верные высказывания:

1. В условиях рыночной экономики организации (предприятия) являются частными домохозяйствами

2. Любое сообщество людей, объединенных общей целью, можно рассматривать как организацию

3. Производство является разновидностью операционной деятельности
4. Государство не может быть субъектом хозяйственных отношений в рыночной экономике
5. Субъекты управления (менеджеры по производству) не являются составной частью производственных факторов организации
6. Некоммерческие организации (общественные, религиозные) не имеют право получать доход за счет производственной деятельности
7. Производственный менеджмент обеспечивает рациональное сочетание производственных факторов в пространстве для производственной деятельности организации

3. Отметьте признаки, по которым в законодательных актах выделяют малые организации.

1. Объем оборотных средств
2. Среднесписочная численность работающих
3. Производственные площади
4. Объем производства
5. Количество иерархических уровней

4. Укажите, какое из определений характеризует содержание понятия «функции производственного менеджмента».

1. Устойчивый состав специфических видов управленческой деятельности
2. Специфический состав функциональных областей деятельности предприятия
3. Характерные виды управленческих работ

5. Укажите, для чего необходимо деление производственного процесса на основной, вспомогательный и обслуживающий процессы.

1. Для определения необходимого количества оборудования
2. Для формирования профессиональной и квалификационной структуры кадров

3. Для определения порядка (последовательности) организационного проектирования производственной системы

6. Косметическая фирма собирается начать выпуск нового лосьона для мужчин. Она оценивает необходимые для этого постоянные затраты в 25 тыс. у.е., переменные затраты на каждый флакон — в 6 у.е. Исследования показали, что продавать свою продукцию они могут по цене 10 у.е. за флакон.

Рассчитайте точку безубыточного объема реализации предлагаемого товара в штуках.

1. 2500 шт.
2. 4250 шт.
3. 6250 шт.
4. 8500 шт.
5. 10 250 шт.

7. Отметьте правильную формулировку принципа экономичности при организации производственных процессов.

1. Минимальные затраты для заданного результата
2. Максимально возможный результат с минимальными затратами
3. Максимальный результат при заданных затратах

8. Выберите верные характеристики запасов.



1. Обратный задел — запас предметов, возникающий из-за несинхронизированности производственного процесса
2. Обратный задел — число предметов, постоянно находящихся в процессе производства на рабочих местах или контрольных операциях
3. Страховой задел — запас предметов, предназначенный для локализации непредвиденных перебоев и неполадок в производственном процессе
4. Технологический задел — число предметов, постоянно находящихся в процессе перемещения между рабочими местами, производственными подразделениями

9. Какие из перечисленных методов применяются для анализа и контроля различных категорий элементов запаса?

1. Методы оптимизации
2. Метод анализа точки безубыточности
3. Метод расчета покрытия затрат
4. Метод ABC-анализа
5. Правило Джонсона

10. Какие из перечисленных функций оперативного планирования присущи диспетчированию?

1. Контроль за бесперебойным обеспечением цеха всем необходимым для выполнения программы
2. Учет выполнения оперативных программ цехами
3. Оперативный учет, контроль и регулирование выполнения программ цехами
4. Составление месячных заданий для участков
5. Разработка календарно-плановых нормативов

11. Отметьте признаки, характеризующие поточный метод организации деловых процессов.

1. Выполнение операций персоналом высокой квалификации
2. Узкая специализация рабочих мест
3. Регулярная повторяемость работ на рабочих местах в планируемый период
4. Расположение рабочих мест по ходу технологического процесса
5. Выполнение операций на специальных и универсальных рабочих местах
6. Ритмичная повторяемость операций
7. Работа партиями
8. Высокая степень непрерывности производственного процесса

12. Укажите, в чем заключаются особенности расчета параметров однопредметной прерывно-поточной линии.

1. Определение регламента работы рабочих
2. Синхронизация операций
3. Определение частного фонда времени занятости линии обработкой каждой партии деталей, закрепленных за линией
4. Расчет межоперационных оборотных заделов и графика их изменения
5. Определение такта для каждой партии деталей, обрабатываемых на линии
6. Определение действительного фонда времени каждой группы оборудования на поточной линии

13. Укажите, какие из перечисленных поточных линий относятся к поточным линиям «без переналадки».

1. Однопредметные непрерывно-поточные линии

2. Многопредметные переменнo-поточные линии
3. Однопредметные прерывно-поточные линии
4. Многопредметные групповые линии

14. За поточной линией закреплено производство предмета одного наименования. Программа выпуска предмета за месяц составляет 6100 шт. Коэффициент брака 2%. Линия работает в две смены. Действительный фонд времени работы линии за месяц равен 320 ч.

Рассчитайте такт запуска поточной линии.

1. 0,05
2. 3,09
3. 3,15
4. 6,17
5. 6,29

***Задачи для решения:***

1. Постройте графики движения партии деталей и рассчитайте длительность технологического цикла при различных видах движений, если известно, что партия деталей состоит из 5 штук, технологический процесс обработки включает 5 операций:  $t_1 = 2$ ;  $t_2 = 9$ ;  $t_3 = 5$ ;  $t_4 = 8$ ;  $t_5 = 3$ . Размер транспортной партии  $p = 1$  шт. Каждая операция выполняется на одном станке.

2. На однопредметной прерывно-поточной (прямоточной) линии (ОППЛ) обрабатывается кронштейн. Технологический процесс состоит из четырех операций: токарной, сверлильной, фрезерной и шлифовальной. Длительность операций соответственно составляет, мин:  $t_1 = 1,9$ ;  $t_2 = 1,1$ ;  $t_3 = 2,1$ ;  $t_4 = 1,3$ . Месячная программа — 12 600 шт. В месяце 21 рабочий день. Режим работы линии — двухсменный. Продолжительность рабочей смены — 8 часов. Период оборота линии — 0,5 смены. Брак на операциях отсутствует.

Определите такт линии, число рабочих мест и их загрузку, число рабочих-операторов. Составьте график регламентации рабочих мест и рабочих-операторов на линии и (постройте стандарт-план работы ОППЛ). Рассчитайте величину межоперационных оборотных заделов и постройте график их движения. Определите величину среднего оборотного задела на линии, величину незавершенного производства и длительность производственного цикла обработки партии деталей.

3. Составьте график-регламент комплексного обслуживания рабочих мест участка станков с ЧПУ. Численность операторов участка — 8 чел, в смену. Рабочая смена длится с 8-00 до 16-30. Подготовительное и заключительное время — 15 мин. Обед с 11-30 до 12-00. Регламентированные перерывы: два — по 15 мин и один — 10 мин на отдых и личные надобности. Численность обслуживающих рабочих: наладчики — 1; электромонтеры — 1; контролеры — 2; транспортные рабочие — 1; кладовщики — 2; слесари — 1; уборщики — 1.

***Примерный список вопросов для подготовки к экзамену:***

1. Сущность и функции производственного менеджмента.
2. Принципы производственного менеджмента.
3. Методы производственного менеджмента.
4. История развития производственного менеджмента.
5. Производственный менеджмент как система.
6. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы.
7. Сущность, формы и показатели уровня концентрации производства.

8. Сущность, формы и показатели уровня специализации производства.
9. Сущность, формы и показатели уровня кооперирования производства.
10. Сущность, формы и показатели уровня комбинирования производства.
11. Производственный процесс и его структура.
12. Основные принципы организации производственных процессов.
13. Типы производства и их технико-экономическая характеристика.
14. Характеристика серийного типа организации производства.
15. Характеристика единичного типа организации производства.
16. Характеристика массового типа производства.
17. Производственный цикл: понятие, структура.
18. Факторы, определяющие длительность производственного цикла.
19. Расчет длительности производственного цикла.
20. Понятие производственной структуры предприятия.
21. Факторы, определяющие производственную структуру предприятия.
22. Виды производственной структуры цехов и участков.
23. Основные пути совершенствования производственной структуры предприятия.
24. Поточный метод организации производства: особенности и основные признаки поточного производства.
25. Классификация поточных линий.
26. Расчеты поточных линий.
27. Виды и организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических линий.
28. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации автоматических роторных линий.
29. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации робототехнических комплексов.
30. Организационно-технические особенности создания и эксплуатации гибких производственных систем.

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **а) Основная литература:**

1. Производственный менеджмент : учебник / под ред. В. А. Козловского. - М. : ИНФРА-М, 2006. - 574 с (25 экземпляров)
2. Производственный менеджмент [Текст] : учебник / А. О. Блинов [и др.] ; под ред. А. Н. Романова, В. Я. Горфинкеля, М. М. Максимцова. - М. : Проспект, 2014. - 400 с. (20 экземпляров)
3. Производственный менеджмент [Текст] : учебник / Козловский В.А. [и др.]. - М.: ИНФРА-М, 2003. - 574 с. (30 экземпляров)
4. Производственный менеджмент [Текст] : учебник / под ред. В. А. Козловского. - М. : ИНФРА-М, 2005. - 574 с. (55 экземпляров)
5. Сухарев, Н. О. Производственный и операционный менеджмент. Организация и календарное планирование дискретного производства : практикум / Н. О. Сухарев, Д. В. Сенаторов, С. Ф. Кольчугин ; Пенз. гос. ун-т. - Пенза : Изд-во Пенз. гос. ун-та, 2007. - 96 с. (100 экземпляров)

### **б) Дополнительная литература:**

1. Горелик, О. М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учебное пособие / О. М. Горелик. - М. : КНОРУС, 2007. - 272 с. (5 экземпляров)

2. Джурабаев, К. Т. Производственный менеджмент [Текст] : учеб. пособие / Кахраман Турсунович Джурабаев, Анатолий Тимофеевич Гришин, Гулнора Кахрамановна Джурабаева. - М. : Кнорус, 2005. (5 экземпляров)
3. Казанцев, А. К. Основы производственного менеджмента : учебное пособие / А. К. Казанцев, Л. С. Серова. - М. : ИНФРА-М, 2002. - 348 с. (1 экземпляр)
4. Фатхутдинов, Р. А. Производственный менеджмент [Текст] : учебник / Раис Ахметович Фатхутдинов. - СПб. : Питер, 2004. - 283 с. (5 экземпляров)
5. Чейз, Р. Б. Производственный и операционный менеджмент [Текст] / Пер.с англ.О.И.Медведь и др. - 8-е изд. - М. : Изд.дом "Вильямс", 2003. - 704 с. (2 экземпляра)

#### **в) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы**

1. Гарант. Справочно-правовая система <http://www.garant.tver.ru>
2. Кодекс. Информационно-правовая система <http://www.kodeks.net>
3. Консультант Плюс. Справочно-правовая система <http://www.consultant.ru>
4. <http://www.government.ru> – Правительство Российской Федерации
5. <http://www.minfin.ru> - Министерство финансов Российской Федерации;
6. <http://www.nalog.ru> – Федеральная налоговая служба Российской Федерации.

#### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы учебной мебелью.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета. Лицензионное ПО: «Microsoft Windows» (Microsoft Imagine Standard) регистрационный номер 00037FFEBACF8FD7, договор № СД-130712001 от 12.07.2013; ПО «Антивирус Касперского», регистрационный номер KL4863RAUFQ договор № СД-130712001 от 12.07.2013; «Антивирус Касперского» 2017-2018 гг. Договор № 030-17-223 от 22 ноября 2017. Свободно распространяемое ПО: «Open Office», «Google Chrome», «Adobe Acrobat Reader», «Яндекс».

Рабочая программа дисциплины «Производственный менеджмент» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Программу составил:

1. Кулякова Т.А. доцент кафедры «Менеджмент и экономика в сфере безопасности» (Ф.И.О., должность, подпись)

Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.

Программа одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и экономика в сфере безопасности».

Протокол № 14 от «28» июля 2015 года.

Зав. кафедрой «Менеджмент и экономика в сфере безопасности»  
Дорофеев В.Д.

Программа одобрена методической комиссией ФЭУ

Протокол № 7 от «29» июля 2015 года.

Председатель методической комиссии ФЭУ

Бремена Е.В.

## Сведения о переутверждении программы на очередной учебный год и регистрации изменений

Сведения о переутверждении программы на очередной учебный год и регистрации изменений

Учебный год	Решение кафедры Об протоколах, дата, подпись зав. кафедрой	Внесенные изменения	Номера листов (страниц)		
			замененных	новых	аннулированных
14-15	<i>[Handwritten signature]</i>	<i>[Handwritten text]</i>			